СУБОТИЦАГАС

PROGRAM POSLOVANJA PODUZEĆA

ZA 2026. GODINU

Poslovno ime: JAVNO KOMUNALNO PODUZEĆE „SUBOTICAPLIN“ SUBOTICA
Sjedište: Subotica, Jovana Mikića 58.
Pretežita djelatnost: 3522 – distribucija plinovitih goriva plinovodom
Matični broj: 20114223
PIB : 104200200
JBBK: 81512
Nadležna tijela: Ministarstvo gospodarstva

Subotica, prosinac 2025 god.

Sadržaj:

I. OPĆI PODACI 3
STATUS, PRAVNA FORMA I DJELATNOST 3
VIZIJA I MISIJA 3
DUGOROČNI I SREDNJOROČNI PLAN POSLOVNE STRATEGIJE I RAZVOJA 4
ORGANIZACIJSKA SHEMA JAVNOG PODUZEĆA 6
II. ANALIZA POSLOVANJA U 2025. GODINI 7
PROCIJENJENI FIZIČKI OBUJAM AKTIVNOSTI 7
PROCJENA PRIHODA ZA 2025. GODINU 13
PROCJENA RASHODA ZA 2025. GODINU 13
OSTVARENJE PLANA ZA 2025. GODINU 16
OSTVARENJE CILJEVA KOJI SU PLANIRANI PROGRAMOM POSLOVANJA ZA 2026. GODINU 26
III. CILJEVI I PLANIRANE AKTIVNOSTI ZA 2026. GODINU 28
KLJUČNE AKTIVNOSTI POTREBNE ZA POSTIZANJE CILJEVA 28
ANALIZA TRŽIŠTA 29
RIZICI U POSLOVANJU 30
RAZINA UTJECAJA RIZIKA - S OPISOM I BODOVIMA 32
PLAN/KARTA UPRAVLJANJA RIZICIMA 32
AKTIVNOSTI KOJE PODUZEĆE PLANIRA PROVESTI U CILJU UNAPREĐENJA KORPORACIJSKOG UPRAVLJANJA 34
IV. PLANIRANI IZVORI PRIHODA I POZICIJE RASHODA PO NAMJENAMA 36
PLANIRANI FIZIČKI OBUJAM PRODAJE U 2026. GODINI 51
PO MJESECIMA 51
PLANIRANI PRIHODI ZA 2026. GODINU 52
PLANIRANI RASHODI ZA 2026. GODINU 52
ELEMENTI ZA CJELOVITO SAGLEDAVANJE CIJENA 63
PROIZVODA I USLUGA 63
PREGLED CIJENE PRIRODNOG PLINA ZA JAVNU OPSKRBU 63
PO KATEGORIJAMA POTROŠAČA 63
FORMIRANJE PRODAJNE CIJENE PLINA 64
SUBVENCIJE 65
OSTVARENJE TROŠKOVA ZAPOSLENIKA U 2025. GODINI 69
PLANIRANI TROŠKOVI ZAPOSLENIKA U 2026. GODINI 69
V. PLANIRANI NAČIN RASPODJELE DOBITI, ODNOSNO PLANIRANI NAČIN POKRIĆA GUBITKA 71
RASPODJELA DOBITI PO GODINAMA : 71

VI. PLAN ZARADA I ZAPOŠLJAVANJA 72
VII. KREDITNA ZADUŽENOST 86
VIII. PLANIRANE NABAVE 86
PLAN JAVNIH NABAVA 110
IX PLAN INVESTICIJA 119
X KRITERIJI ZA KORIŠTENJE SREDSTAVA ZA POSEBNE NAMJENE 123

I OPĆI PODACI

STATUS, PRAVNA FORMA I DJELATNOST

JKP "Suboticaplin" Subotica je energetski subjekt čija je osnovna djelatnost distribucija plinovitih goriva plinovodom i koji posjeduje sljedeće licence:
distribucije i upravljanje distribucijskim sustavom za prirodni plin izdane od strane Agencije za energetiku od 16.2.2017. godine, pod brojem 311.01-257/2006-L, obnovljenu pod brojem 311.01-26/2017-L-I od dana 26.5.2017. godine,
javne opskrbe prirodnim plinom izdanu od strane Agencije za energetiku od 26.1.2023. godine, pod brojem 311.01-105/2022-L-I,
opskrbe prirodnim plinom izdanu od strane Agencije za energetiku od 18.1.2024. godine, pod brojem 311.01-80/2023-L-I.

Osim navedene osnovne djelatnosti, poduzeće se bavi i drugim djelatnostima koje pridonose efikasnijem i racionalnijem poslovanju, i to:

- trgovinom plinovitim gorivom preko plinovodne mreže,
- popravkom metalnih proizvoda,
- izgradnjom cjevovoda,
- pripremom gradilišta,
- ostalim uslužnim aktivnostima podrške poslovanju.

Obavljanje djelatnosti distribucije prirodnog plina na teritoriju grada Subotice počelo je još 1990. godine u okviru Javnog poduzeća „Subotička toplana" Subotica. U okviru tog poduzeća izgrađena je mreža za distribuciju plina po mjesnim zajednicama. Donošenjem novog Zakona o energetici pojavila se potreba razdvajanja djelatnosti distribucije toplinske energije i djelatnosti distribucije prirodnog plina. Sukladno tome, Skupština općine Subotica je dana 2. prosinca 2005. godine donijela Odluku o statusnoj promjeni Javnog poduzeća „Subotička toplana" odvajanjem dijela poduzeća koji obavlja djelatnost distribucije prirodnog plina. Na sjednici održanoj 28. prosinca 2005. godine Skupština općine Subotica donijela je Odluku o utemeljenju JKP „Suboticaplin" Subotica.

Podaci upisani u Registar gospodarskih društava dani su u sljedećoj tabeli:

Poslovno ime	Javno komunalno poduzeće „Suboticaplin" Subotica
Naziv	JKP „SUBOTICAPLIN" SUBOTICA
Datum registracije	30.12.2005.
Matični broj	20114223
Porezni identifikacijski broj	104200200
Registrirano sjedište	SUBOTICA
Oblik organiziranja	JAVNO PODUZEĆE
Registrirana šifra djelatnosti	3522
Tip kapitala	Novčani
Vrijednost kapitala	846.210.354,53
Osnivač	Grad Subotica 100%

VIZIJA I MISIJA

Definiranje misije i vizije poduzeća u ostvarenju Poslovnog plana za 2026. godinu vezano je za kvalitetnu, sveobuhvatnu, blagovremenu i pouzdanu opskrbu tržišta prirodnim plinom, najvećim dijelom na teritoriju grada Subotice.

Misija je nesmetana i kontinuirana i stabilna opskrba prirodnim plinom, upravljanje distibucijskim sustavom, proširenje distribucijske plinske mreže na teritoriju Grada Subotica. Poduzeće poduzima aktivnosti koje imaju za cilj podizanje svijesti potrošača o prirodnom plinu, kao ekološki najprihvatljivijem enrgentu, a samim tim i poboljšanju kvalitete života.

Vizija JKP „Suboticaplin" je prvenstveno želja da ime poduzeća bude sinonim za pouzdanost i kvalitetu u poslovanju. Težit će se tome da JKP „Suboticaplin" u idućem razdoblju i dalje bude poslovno uspješan distributer plina koji u novonastalim tržišnim uvjetima jasno definira svoje tehnološke, organizacijske i tržišne prednosti u distribuciji prirodnog plina na teritoriju grada Subotice.

Primjenom Zakona o energetici i uvođenjem metodologije i tarifnog sustava u načinu obračuna plina, kao i stabilnost cijene plina za potrošače na javnoj opskrbi, razlozi su zbog kojih dolazi iz godine u godinu do veće potrošnje plina kod kategorije kućanstava (veći broj potrošača). Pored cijene i klimatski uvjeti utječu na opseg potrošnje prirodnog plina.

Planski ciljevi:

- povećanje profitabilnosti (rentabilnost, ekonomičnost, produktivnost...),
- osiguranje kontinuirane opskrbe,
- usavršavanje i razvoj opreme i tehnologija za efikasnu, sigurnu i pouzdanu distribuciju prirodnog plina krajnjim potrošačima uz minimalni utjecaj na životni okoliš,
- poboljšanje pružanja usluga potrošačima i informiranost potrošača,
- poboljšanje energetske efikasnosti,
- kontrola u svim fazama opskrbe,
- povećanje stope naplate,
- smanjenje operativnih troškova,

proširenje mreže i priključivanje novih potrošača.

Način ostvarivanja planskih ciljeva:
Strategija poduzeća za plansku 2026. godinu utvrđena je u pravcu :

- tržišnog pozicioniranja poduzeća na teritoriju Grada Subotice,
- ekonomičnije izgradnje plinovodnih sustava,
- povećanja udjela na tržištu,
- smanjenja troškova,
- maksimalne iskorištenosti postojećih ljudskih resursa.

Strateški ciljevi: JKP „Suboticaplin" želi u poslovnoj godini ponuditi najbolje uvjete za potrošače. Menadžment poduzeća će prvenstveno raditi na osiguranju sigurnosti i stabilne opskrbe korisnika. JKP „Suboticaplin" u idućem razdoblju planira postaviti više tehnološke i ekonomske standarde u području poslovanja. Opredijeljenost za racionalno poslovanje i stalna skrb o svojim kupcima, su dva osnovna strateška pravca u planiranju svih svojih aktivnosti.

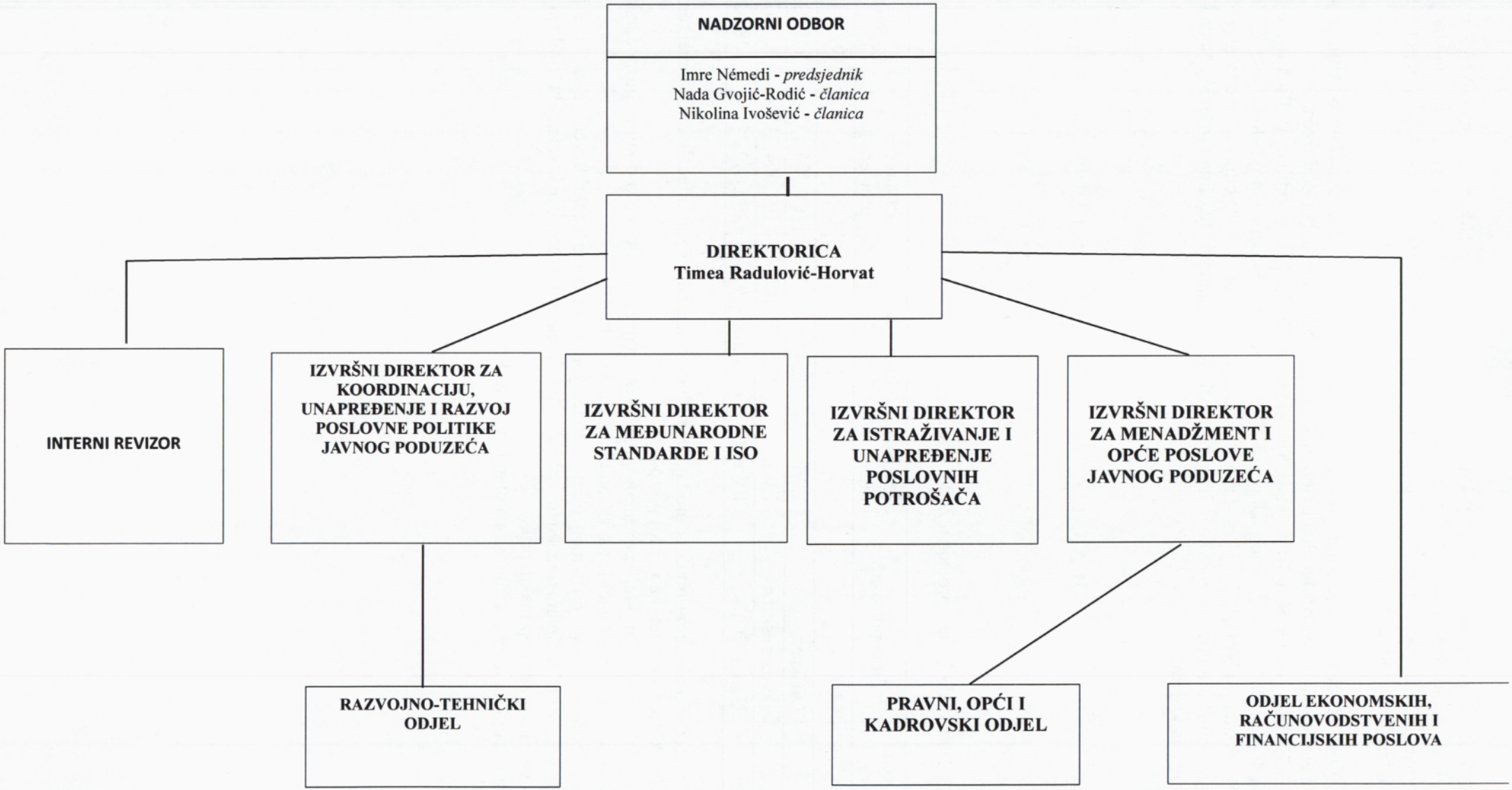
Generalno, JKP „Suboticaplin" ima jasnu poslovnu viziju u koju je uklopljen Poslovni plan za 2025. godinu, a to su: što komforniji život građana glede grijanja, osiguranje dovoljnih količina prirodnog plina s plinovodnih sustava, kao i veća sigurnost potrošača.

DUGOROČNI I SREDNJOROČNI PLAN POSLOVNE STRATEGIJE I RAZVOJA

Nadzorni odbor JKP „Suboticaplin" Subotica je na svojoj 4. sjednici održanoj dana 13.5.2022. godine

donio Dugoročni plan poslovne strategije i razvoja JKP „Suboticaplin“ Subotica za razdoblje 2022.-2031. godinu na koji je Skupština grada Subotica donijela rješenje o davanju suglasnosti broj I-022-238/2022 od 2.6.2022. godine.

Srednjoročni plan poslovne strategije i razvoja JKP „Suboticaplin“ Subotica za razdoblje 2022.-2026. Nadzorni odbor je usvojio na svojoj 4. sjednici održanoj dana 13.5.2022. godine na koji je Skupština grada Subotice donijela rješenje o davanju suglasnosti broj I-022-237/2022 od 02.6.2022. godine.


NADZORNI ODBOR
Imre Némedi - predsjednik
Nada Gvojić-Rodić - članica
Nikolina Ivošević - članica
DIREKTORICA
Timea Radulović-Horvat
INTERNI REVIZOR
IZVRŠNI DIREKTOR ZA KOORDINACIJU, UNAPREĐENJE I RAZVOJ POSLOVNE POLITIKE JAVNOG PODUZEĆA
IZVRŠNI DIREKTOR ZA MEĐUNARODNE STANDARDE I ISO
IZVRŠNI DIREKTOR ZA ISTRAŽIVANJE I UNAPREĐENJE POSLOVNIH POTROŠAČA
IZVRŠNI DIREKTOR ZA MENADŽMENT I OPĆE POSLOVE JAVNOG PODUZEĆA
RAZVOJNO-TEHNIČKI ODJEL
PRAVNI, OPĆI I KADROVSKI ODJEL
ODJEL EKONOMSKIH, RAČUNOVODSTVENIH I FINANCIJSKIH POSLOVA

DIREKTOR – poslovodno tijelo Poduzeća, Timea Radulović-Horvat je imenovana za direktoricu Rješenjem Skupštine grada Subotice o imenovanju direktora Javnog komunalnog poduzeća „Suboticaplin“ Subotica, broj: 003639802-2025-09693-001-000-022-045 od 4.9.2025. godine („Službeni glasnik Grada Subotice“ broj 24 od 4.9.2025. godine).

NADZORNI ODBOR – tijelo upravljanja Poduzeća ima predsjednika i dva člana od kojih je jedan član iz redova zaposlenika. Skupština Grada Subotice imenuje Nadzorni odbor poduzeća.
Dana 3.3.2022. godine Skupština grada Subotice, na 20. sjednici donijela je Rješenje o imenovanju predsjednika i članova Nadzornog odbora JKP „Suboticaplin“ Subotica broj I-00-021-41/2022 („Službeni glasnik Grada Subotice“ broj 24 od 3.3.2022.godine). Za predsjednika Nadzornog odbora JKP „Suboticaplin“ Subotica imenovan je Imre Némedi, dok su članovi Nikolina Ivošević i Nada GvojićRogić iz redova zaposlenika.

II. ANALIZA POSLOVANJA U 2025. GODINI

PROCIJENJENI FIZIČKI OBUJAM AKTIVNOSTI

Tabela 2: Fizički obujam prodaje u 2025. god.

red. br.	Podjela potrošača	Jedinica mjere	Plan 2025	ostvarenje (procjena).	%(5/4)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)
1	Opskrba	kWh	104.042.471	109.484.532	105.23
2	Javna opskrba	kWh	172.595.126	191.004.710	110.67
	UKUPNO:	kWh	276.637.597	300.489.242	108.62

Na ostvarenje planiranog obujma prodaje prirodnog plina najviše je utjecala cijena energenta za javnu opskrbu, klimatski uvjeti kao i broj potrošača.
Kod opskrbe obujam prodaje prirodnog plina ovisi najvećim dijelom o obujmu gospodarske aktivnosti kao i cijene energenta i veći je za 5% od planirane vrijednosti.
Fizički obujam prodaje prirodnog plina u 2025. godini za javnu opskrbu veći je za 11% od planirane vrijednosti, i ovisi o dinamici izvedenih plinskih priključaka. Poduzeće je izvelo i aktiviralo sve podnesene zahtjeve za izgradnju plinskih priključaka.
Ukupni obujam prodaje u odnosu na plan je veći za 9%.

Prilog 1

BILANCA STANJA na dan 31.12.2025. godine

u 000 dinara

Grupa računa, račun	P O Z I C I J A	AOP	Plan na dan 31.12.2025.	Ostvarenje (procjena) na dan 31.12.2025.
1	2	3	4	5
	AKTIVA			
00	**A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL**	0001	-	-
	B. STALNA IMOVINA (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	820,000	831,455
01	I. NEMATERIJALNA IMOVINA (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	7,000	6,894
010	1. Ulaganja u razvoj	0004	-	-
011, 012 i 014	2. Koncesije, patenti, licence, zaštitni znakovi i znakovi usluga, softver i ostala nematerijalna imovina	0005	7,000	6,894
013	3. Gudvil	0006	-	-
015 i 016	4. Nematerijalna imovina uzeta u najam i nematerijalna imovina u pripremi	0007	-	-
017	5. Predujmovi za nematerijalnu imovinu	0008	-	-
02	II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	813,000	824,561
020, 021 i 022	1. Zemljište i građevinski objekti	0010	630,000	637,948
023	2. Postrojenja i oprema	0011	28,000	28,282
024	3. Investicijske nekretnine	0012	-	-
025 i 027	4. Nekretnine, postrojenja i oprema uzeti u najam i nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	0013	155,000	158,331
026 i 028	5. Ostale nekretnine, postrojenja i oprema i ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	0014	-	-
029 (dio)	6. Predujmovi za nekretnine, postrojenja i opremu u zemlji	0015	-	-
029 (dio)	7. Predujmovi za nekretnine, postrojenja i opremu u inozemstvu	0016	-	-
03	III. BIOLOŠKA SREDSTVA	0017	-	-
04 i 05	IV. DUGOROČNI FINANCIJSKI PLASMANI I DUGOROČNA POTRAŽIVANJA (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	-	-
040 (dio), 041 (dio) i 042 (dio)	1. Udjeli u kapitalu pravnih osoba (osim udjela u kapitalu koji se vrednuju metodom udjela)	0019	-	-
040 (dio), 041 (dio), 042 (dio)	2. Udjeli u kapitalu koji se vrednuju metodom udjela	0020	-	-

043, 050 (dio) i 051 (dio)	3. Dugoročni plasmani matičnoj, ovisnim i ostalim povezanim osobama i dugoročna potraživanja od tih osoba u zemlji	0021	-	-
044, 050 (dio), 051 (dio)	4. Dugoročni plasmani matičnoj, ovisnim i ostalim povezanim osobama i dugoročna potraživanja od tih osoba u inozemstvu	0022	-	-
045 (dio) i 053 (dio)	5. Dugoročni plasmani (dani krediti i zajmovi) u zemlji	0023	-	-
045 (dio) i 053 (dio)	6. Dugoročni plasmani (dani krediti i zajmovi) u inozemstvu	0024	-	-
046	7. Dugoročna financijska ulaganja (vrijednosni papiri koji se vrednuju po amortiziranoj vrijednosti)	0025	-	-
047	8. Otkupljene vlastite dionice i otkupljeni vlastiti udjeli	0026	-	-
048, 052, 054, 055 i 056	9. Ostali dugoročni financijski plasmani i ostala dugoročna potraživanja	0027	-	-
28 (dio) osim 288	V. DUGOROČNA AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	0028	-	-
288	**C. ODGOĐENA POREZNA SREDSTVA**	0029	26,000	26,000
	D. OBRTNA IMOVINA (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	0030	669,609	651,508
Klasa 1, osim grupe računa 14	I. ZALIHE (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	61,500	71,000
10	1. Materijal, rezervni dijelovi, alat i sitan inventar	0032	60,000	68,500
11 i 12	2. Nedovršena proizvodnja i gotovi proizvodi	0033	-	-
13	3. Roba	0034	-	-
150, 152 i 154	4. Plaćeni predujmovi za zalihe i usluge u zemlji	0035	1,500	2,500
151, 153 i 155	5. Plaćeni predujmovi za zalihe i usluge u inozemstvu	0036	-	-
14	II. STALNA IMOVINA KOJA SE DRŽI ZA PRODAJU I PRESTANAK POSLOVANJA	0037	-	-
20	III. POTRAŽIVANJA PO OSNOVI PRODAJE (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	321,677	335,525
204	1. Potraživanja od kupaca u zemlji	0039	321,677	335,525
205	2. Potraživanja od kupaca u inozemstvu	0040	-	-
200 i 202	3. Potraživanja od matične, ovisnih i ostalih povezanih osoba u zemlji	0041	-	-
201 i 203	4. Potraživanja od matične, ovisnih i ostalih povezanih osoba u inozemstvu	0042	-	-
206	5. Ostala potraživanja po osnovi prodaje	0043	-	-
21, 22 i 27	IV. OSTALA KRATKOROČNA POTRAŽIVANJA (0045 + 0046 + 0047)	0044	100,000	58,083
21, 22 osim 223 i 224, i 27	1. Ostala potraživanja	0045	100,000	58,083
223	2. Potraživanja za više plaćen porez na dobit	0046	-	-

224	3. Potraživanja po osnovi preplaćenih ostalih poreza i doprinosa	0047	-	-
23	V. KRATKOROČNI FINANCIJSKI PLASMANI (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	101,000	101,450
230	1. Kratkoročni krediti i plasmani - matična i ovisne pravne osobe	0049	-	-
231	2. Kratkoročni krediti i plasmani - ostale povezane pravne osobe	0050	-	-
232, 234 (dio)	3. Kratkoročni krediti, zajmovi i plasmani u zemlji	0051	1,000	1.450
233, 234 (dio)	4. Kratkoročni krediti, zajmovi i plasmani u inozemstvu	0052	-	-
235	5. Vrijednosni papiri koji se vrednuju po amortiziranoj vrijednosti	0053	-	-
236 (dio)	6. Financijska sredstva koja se vrednuju po fer vrijednosti kroz Bilancu uspjeha	0054	-	-
237	7. Otkupljene vlastite dionice i otkupljeni vlastiti udjeli	0055	-	-
236 (dio), 238 i 239	8. Ostali kratkoročni financijski plasmani	0056	100,000	100,000
24	VI. GOTOVINA I GOTOVINSKI EKVIVALENTI	0057	85,000	85,000
28 (dio), osim 288	VII. KRATKOROČNA AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	0058	432	450
	E. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	1,515,609	1,508,963
88	**F. VANBILANČNA AKTIVA**	0060	55,229	55,229
	PASIVA		-	-
	A. KAPITAL (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	1,197,358	1,188,956
30, osim 306	I. OSNOVNI KAPITAL	0402	856,852	856,852
31	II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL	0403	-	-
306	III. EMISIJSKA PREMIJA	0404	-	-
32	IV. REZERVE	0405	12,063	12,063
330 i potražni saldo računa 331,332, 333, 334, 335, 336 i 337	V. POZITIVNE REVALORIZACIJSKE REZERVE I NEREALIZIRANI DOBICI PO OSNOVI FINANCIJSKIH SREDSTAVA I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVATNOG REZULTATA	0406	-	-
dugovni saldo računa 331, 332, 333, 334, 335, 336 i 337	VI. NEREALIZIRANI GUBICI PO OSNOVI FINANCIJSKIH SREDSTAVA I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVATNOG REZULTATA	0407	-	-
34	VII. NERASPOREĐENI DOBIT (0409 + 0410)	0408	328,443	320,041
340	1. Neraspoređena dobit ranijih godina	0409	280,492	280,492
341	2. Neraspoređena dobit tekuće godine	0410	47,951	39,549
33,196	VIII. UČEŠĆA BEZ PRAVA KONTROLE	0411	-	-
35	IX. GUBITAK (0413 + 0414)	0412	-	-

350	1. Gubitak ranijih godina	0413	-	-
351	2. Gubitak tekuće godine	0414	-	-
	B. DUGOROČNA REZERVIRANJA I DUGOROČNE OBVEZE (0416 + 0420 + 0428)	0415	21,500	28,785
40	I. DUGOROČNA REZERVIRANJA (0417+0418+0419)	0416	21,500	28,785
404	1. Rezerviranja za naknade i druge beneficije zaposlenika	0417	21,500	28,785
400	2. Rezerviranja za troškove u jamstvenom roku	0418	-	-
40, osim 400 i 404	3. Ostala dugoročna rezerviranja	0419	-	-
41	II. DUGOROČNE OBVEZE (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	-	-
410	1. Obveze koje se mogu konvertirati u kapital	0421	-	-
411 (dio) i 412 (dio)	2. Dugoročni krediti i ostale dugoročne obveze prema matičnoj, ovisnim i ostalim povezanim osobama u zemlji	0422	-	-
411 (dio) i 412 (dio)	3. Dugoročni krediti i ostale dugoročne obveze prema matičnoj, ovisnim i ostalim povezanim osobama u inozemstvu	0423	-	-
414 i 416 (dio)	4. Dugoročni krediti, zajmovi i obveze po osnovi najma u zemlji	04240	-	-
415 i 416 (dio)	5. Dugoročni krediti, zajmovi i obveze po osnovi najma u inozemstvu	0425	-	-
413	6. Obveze po izdanim vrijednosnim papirima	0426	-	-
419	7. Ostale dugoročne obveze	0427	-	-
49 (dio), osim 498 i 495 (dio)	III. DUGOROČNA PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	0428	-	-
498	**C. ODGOĐENE POREZNE OBVEZE**	0429	-	-
495 (dio)	**D. DUGOROČNI ODGOĐENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE**	0430	-	-
	E. KRATKOROČNA REZERVIRANJA I KRATKOROČNE OBVEZE (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	296,751	291,222
467	I. KRATKOROČNA REZERVIRANJA	0432	-	-
42, osim 427	II. KRATKOROČNE FINANCIJSKE OBVEZE (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	-	-
420 (dio) i 421 (dio)	1. Obveze po osnovi kredita prema matičnoj, ovisnim i ostalim povezanim osobama u zemlji	0434	-	-
420 (dio) i 421 (dio)	2. Obveze po osnovi kredita prema matičnoj, ovisnim i ostalim povezanim osobama u inozemstvu	0435	-	-
422 (dio), 424 (dio), 425 (dio), i 429 (dio)	3. Obveze po osnovi kredita i zajmova od osoba koje nisu domaće banke	0436	-	-
422 (dio), 424 (dio), 425 (dio) i 429 (dio)	4. Obveze po osnovi kredita od domaćih banaka	0437	-	-

423, 424 (dio), 425 (dio) i 429 (dio)	5. Krediti, zajmovi i obveze iz inozemstva	0438	-	-
426	6. Obveze po kratkoročnim vrijednosnim papirima	0439	-	-
428	7. Obveze po osnovi financijskih derivata	0440	-	-
430	III. PRIMLJENI PREDUJMOVI, DEPOZITI I KAUCIJE	0441	10,000	11,500
43, osim 430	IV. OBVEZE IZ POSLOVANJA (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)	0442	15,000	15,114
431 i 433	1. Obveze prema dobavljačima - matične, ovisne pravne osobe i ostale povezane osobe u zemlji	0443	-	-
432 i 434	2. Obveze prema dobavljačima - matične, ovisne pravne osobe i ostale povezane osobe u inozemstvu	0444	-	-
435	3. Obveze prema dobavljačima u zemlji	0445	15,000	15,114
436	4. Obveze prema dobavljačima u inozemstvu	0446	-	-
439 (dio)	5. Obveze po mjenicama	0447	-	-
439 (dio)	6. Ostale obveze iz poslovanja	0448	-	-
44,45,46, osim 467, 47 i 48	V. OSTALE KRATKOROČNE OBVEZE (0450 + 0451 + 0452)	0449	23,000	18,303
44, 45 i 46 osim 467	1. Ostale kratkoročne obveze	0450	8,000	3,503
47,48 osim 481	2. Obveze po osnovi poreza na dodanu vrijednost i ostalih javnih prihoda	0451	15,000	14,800
481	3. Obveze po osnovi poreza na dobit	0452	-	-
427	VI. OBVEZE PO OSNOVI SREDSTAVA NAMIJENJENIH PRODAJI I SREDSTAVA POSLOVANJA KOJE JE OBUSTAVLJENO	0453	-	-
49 (dio) osim 498	VII. KRATKOROČNA PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	0454	248,751	246,305
	F. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455	-	-
	G. UKUPNA PASIVA (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	1,515,609	1,508,963
89	**H. VANBILANČNA PASIVA**	0457	55,229	55,229

Skoro sve pozicije su u granicama planiranih vrijednosti.
Najveće odstupanje procijenjene vrijednosti u odnosu na plan odnosi se na:
Nekretnine u pripremi – završetak izvođenja plinskih priključaka je uvjetovan dinamikom izvedene unutarnje plinske instalacije te je procijenjeno ostvarenje manje u odnosu na plan za 2%.
Zalihe materijala su veće za 15% najvećim dijelom zbog manjeg broja hitnih intervencija.
Ostala kratkoročna potraživanja su manja za 42% i odnose se na dani zajam javnom poduzeću.
Procijenjena dobit je manje u odnosu na plan za 18% i rezultat je razlike između nabavne cijene plina i prodajne cijene istog energenta (ostvarenje troškova nabave plina u odnosu na plan je 93%, a ostvarenje prodaje prirodnog plina je 91%.
Dugoročna rezerviranja su obračunska kategorija koju je teško planirati jer ovisi o broju zaposlenika, prosječne zarade objavljene od strane Zavoda za statistiku i radi se na kraju svake godine.
Primljeni predujmovi – veći su u odnosu na plan jer veći broj budućih potrošača koji plaćaju plinski

priključak na obroke.
Ostale kratkoročne obveze su manje u odnosu na plan za 20% i odnose se najvećim dijelom na isplaćene zarade i naknade zarada za prosinac tekuće godine.

PROCJENA PRIHODA ZA 2025. GODINU

Tabela 3: Procijena prihoda u 2025. godini

Kto	Vrsta prihoda	Plan 2025.	Ostvarenje (procjena) 2025.	Indeks proc/pla.
604	Prihodi od distribucije plina	1.520.000.000	1.390.000.00	91.45
614	Ostali prihodi od prodaje usluga	175.000.000	167.000.000	95.43
621	Investicije u vlastitoj režiji	25.000.000	20.000.000	80
641	Prihodi po osnovi uvjetovanih donacija	1.500.000	1.200.000	80
662	Prihodi od kamata	17.000.000	17.500.000	102.94
670	Dobici od prodaje osnovnih sredstava	500.000	0	0.00
679	Ostali nespomenuti prihodi	7.000.000	7.700.000	110.00
685	Ostali od usklađivanja vred.potraživanja	2.000.000	1.800.000	90.00
692	Ispravka grešaka iz prethodnog razdoblja	0	104.34	0.00
	UKUPNO PRIHODI (A+B+C)	1.748.000.000	1.605.304.338	91.84

PROCJENA RASHODA ZA 2025. GODINU

Tabela 4: Procijenjeni rashodi u 2025. god.

Kto	Vrsta troška	Plan 2025.	Ostvarenje (procjena) 2025.	Indeks 4/3
1	2	3	4	5
501	Nabavna vrijednost prodanog plina	1.345.000.000	1.256.000.000	93.38
511	Troškovi materijala za izradu	38.000.000	28.000.000	73.68
512	Troškovi ostalog materijala	7.995.000	7.995.000	100.00
513	Troškovi goriva i energije	3.600.000	3.450.000	95.83
514	Troškovi rezervnih dijelova	600.000	300.000	50.00
515	Troškovi jed.otpisa alata i inventara	10.000.000	11.000.000	110.00
520	Troškovi bruto zarada	81.347.881	76.556.779	94.11
521	Troškovi doprinosa na zarade	12.324.211	11.598.352	94.11
523	Ugovor o autorskom djelu	550.000	500.000	90.91
524	Privremeni i povremeni poslovi	600.000	100.000	16.67
525	Naknade po ugovoru fizičkim osobama	972.000	972.000	100.00
526	Troškovi naknada za nadzorni odbor	1.988.808	1.760.000	88.50
529	Ostali osobni rashodi	18.569.000	17.681.881	95,22
531	Troškovi transportnih usluga	12.100.000	11.750.000	97.11
532	Troškovi usluga održavanja	19.277.000	16.400.000	85.08
533	Troškovi zakupnine	22.600.000	22.000.000	97.35
535	Troškovi reklame i promidžbe	1.900.000	1.900.000	100.00
539	Troškovi ostalih usluga	15.958.200	8.752.000	54.84
540	Troškovi amortizacije	44.000.000	44.000.000	100.00
545	Troškovi rezerviranja za otpremninu	1.700.000	2.500.000	100.00

550	Troškovi neproizvodnih usluga	29.451.000	27.035.000	91.80
551	Troškovi reprezentacije	550.000	550.000	100.00
552	Troškovi premije osiguranja	990.000	900.000	90.91
553	Troškovi platnog prometa	990.000	800.000	80.81
554	Troškovi članarina	880.000	880.000	100.00
555	Troškovi poreza na imovinu	4.500.000	4.500.000	100.00
559	Ostali nematerijalni troškovi	5.600.000	4.750.000	84.82
562	Rashodi od kamata	250.000	5.000	5.00
563	Negativne tečajne razlike	10.000	5.000	5.00
569	Ostali financijski rashodi	10.000	10.000	10.00
574	Manjkovi	10.000	10.000	100.00
576	Ras.po osnovi izrav.otpisa potraživanja	2.500.000	2.300.000	92.00
579	Ostali nespomenuti rashodi	2.150.000	2.050.000	95.35
585	Obezvređenja potraživanja	3.500.000	3.500.000	100.00
592	Troškovi iz ranijih godina- mat.beznač.	0	244.205	-
	UKUPNI RASHODI (A+B+C)	1.691.273.100	1.564.755.218	92,52

Prilog 1a

BILANCA USPJEHA

za razdoblje od 1.1.2025. do 31.12.2025. godine

u 000 dinara

Grupa računa, račun	P O Z I C I J A	AOP	Plan 1.1-31.12.2025.	Ostvarenje (procjena) 1.1-31.12.2025.
Alihe materijala1	2	3	4	5
	A. POSLOVNI PRIHODI (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	1,721,500	1,587,700
60	I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE (1003 + 1004)	1002	1,520,000	1,397,500
600, 602 i 604	1. Prihodi od prodaje robe na domaćem tržištu	1003	1,520,000	1,397,500
601, 603 i 605	2. Prihodi od prodaje roba na inozemnom tržištu	1004	-	-
61	II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA (1006 + 1007)	1005	175,000	167,000
610, 612 i 614	1. Prihodi od prodaje proizvoda i usluga na domaćem tržištu	1006	175,000	167,000
611, 613 i 615	2. Prihodi od prodaje proizvoda i usluga na inozemnom tržištu	1007	-	-
62	III. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE	1008	25,000	20,000
630	IV. POVEĆANJE VRIJEDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA	1009	-	-
631	V. SMANJENJE VRIJEDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA	1010	-	-
64 i 65	VI. OSTALI POSLOVNI PRIHODI	1011	1,500	1,200

68, osim 683, 685 i 686	VII. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VRIJEDNOSTI IMOVINE (OSIM FINANCIJSKE)	1012	-	-
	B. POSLOVNI RASHODI (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	1,682,843	1,556,631
50	I. NABAVNA VRIJEDNOST PRODANE ROBE	1014	1,345,000	1,250,000
51	II. TROŠKOVI MATERIJALA, GORIVA I ENERGIJE	1015	60,195	50,745
52	III. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI OSOBNI RASHODI (1017 + 1018 + 1019)	1016	116,352	109,169
520	1. Troškovi zarada i naknada zarada	1017	81,348	76,557
521	2. Troškovi poreza i doprinosa na zarade i naknade zarada	1018	12,324	11,598
52 osim 520 i 521	3. Ostali osobni rashodi i naknade	1019	22,680	21,014
540	IV. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	1020	44,000	44,000
58, osim 583, 585 i 586	V. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VRIJEDNOSTI IMOVINE (OSIM FINANCIJSKE)	1021	-	-
53	VI. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	1022	71,835	60,802
54, osim 540	VII. TROŠKOVI REZERVIRANJA	1023	2,500	2,500
55	VIII. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	1024	42,961	39,415
	C. POSLOVNA DOBIT (1001 - 1013) ≥ 0	1025	38,657	29,069
	D. POSLOVNI GUBITAK (1013 - 1001) ≥ 0	1026	-	-
	E. FINANCIJSKI PRIHODI	1027	17,000	17,500
660 i 661	**(1028 + 1029 + 1030 + 1031)**	1028	-	-
662	I. FINANCIJSKI PRIHODI IZ ODNOSA S MATIČNOM, OVISNIM I OSTALIM POVEZANIM OSOBAMA	1029	17,000	17,500
663 i 664	II. PRIHODI OD KAMATA	1030	-	-
665 i 669	III. POZITIVNE TEČAJNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	1031	-	-
	IV. OSTALI FINANCIJSKI PRIHODI **F. FINANCIJSKI RASHODI**	1032	270	20
560 i 561	**(1033 + 1034 + 1035 + 1036)**	1033	-	-
562	I. FINANCIJSKI RASHODI IZ ODNOSA S MATIČNOM, OVISNIM I OSTALIM POVEZANIM OSOBAMA	1034	250	5
563 i 564	II. RASHODI KAMATA	1035	10	5
565 i 569	III. NEGATIVNE TEČAJNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	1036	10	10
	IV. OSTALI FINANCIJSKI RASHODI	1037	16,730	17,480
	G. DOBIT IZ FINANCIRANJA (1027 - 1032) ≥ 0	1038	-	-
683, 685 i 686	**H. GUBITAK IZ FINANCIRANJA (1032 - 1027) ≥ 0**	1039	2,000	1,800
583, 585 i 586	**I. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VRIJEDNOSTI FINANCIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VRIJEDNOSTI KROZ BILANCU USPJEHA**	1040	3,500	3,500
67	**J. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VRIJEDNOSTI FINANCIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER**	1041	7,500	7,700

	VRIJEDNOSTI KROZ BILANCU USPJEHA			
57	**K. OSTALI PRIHODI**	1042	4,660	4,360
	L. OSTALI RASHODI **LJ. UKUPNI PRIHODI**	1043	1,748,000	1,612,700
	(1001 + 1027 + 1039 + 1041) **M. UKUPNI RASHODI**	1044	1,691,273	1,564,511
	(1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1045	56,727	48,189
	N. DOBIT IZ REDOVITOG POSLOVANJA PRIJE OPOREZIVANJA (1043 - 1044) ≥ 0	1046	-	-
69-59	**NJ. GUBITAK IZ REDOVITOG POSLOVANJA PRIJE OPOREZIVANJA (1044 - 1043) ≥ 0**	1047	-	-
59- 69	**O. POZITIVAN NETO EFEKT NA REZULTAT PO OSNOVI DOBITKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMJENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVAKA GREŠAKA IZ RANIJIH RAZDOBLJA**	1048	-	140
	P. NEGATIVAN NETO EFEKT NA REZULTAT PO OSNOVI GUBITKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMJENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVAKA GREŠAKA IZ RANIJIH RAZDOBLJA	1049	56,727	48,049
	R. DOBIT PRIJE OPOREZIVANJA **(1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0** **S. GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA**	1050	-	-
	(1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0		-	-
	Š. POREZ NA DOBIT			
721	I. POREZNI RASHOD RAZDOBLJA	1051	9,176	8,750
722 dug. saldo	II. ODGOĐENI POREZNIH RASHODI RAZDOBLJA	1052	-	-
722 pot. saldo	III. ODGOĐENI POREZNI PRIHODI RAZDOBLJA	1053	400	250
723	**T. ISPLAĆENA OSOBNA PRIMANJA POSLODAVCA**	1054	-	-
	U. NETO DOBIT **(1049 - 1050 -1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0**	1055	47,951	39,549
	V. NETO GUBITAK **(1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0**	1056	-	-
	(1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1057	-	-
	I. NETO DOBIT KOJI PRIPADA UDJELIMA BEZ PRAVA KONTROLE	1058	-	-
	II. NETO DOBIT KOJI PRIPADA MATIČNOJ PRAVNOJ OSOBI	1059	-	-
	III. NETO GUBITAK KOJI PRIPADA UDJELIMA BEZ PRAVA KONTROLE	1060	-	-
	IV. NETO GUBITAK KOJI PRIPADA MATIČNOJ PRAVNOJ OSOBI		-	-
	V. ZARADA PO DIONICI			
	1. Osnovna zarada po dionici	1061		
	2. Umanjena (razvodnjena) zarada po dionici	1062	-	-

OSTVARENJE PLANA ZA 2025. GODINU

Ukupni procijenjeni prihodi u odnosu na plan manji su za 7%.

Osnovni prihodi u Poslovnom planu za 2025. godinu činili su prihodi ostvareni od prodaje prirodnog plina, kao i prihodi ostvareni temeljem cijene pristupa distribucijskom sustavu (tzv. „mrežarina“) koja se posebno naplaćuje onim opskrbljivačima prirodnog plina koji koriste plinsko distribucijsku mrežu JKP „Suboticaplin“. Prema Zakonu o energetici postoje i drugi licencirani opskrbljivači koji opskrbljuju svoje potrošače prirodnim plinom te JKP „Suboticaplin“ od njih naplaćuje samo takozvanu „mrežarinu“, a potrošenu količinu plina naplaćuje drugi licencirani opskrbljivač. To je bio slučaj u 2025. godini s tvrtkama JP „Srbijagas“ Novi Sad, „Cestor Veks“ doo Beograd, Serb hung gas doo Novi Sad i JKP „Standard“ Ada, koji imaju svoje potrošače, a imajući u vidu da koriste distribucijsku mrežu JKP „Suboticaplin“, za to plaćaju naknadu za pristup distribucijskom sustavu (mrežarinu).

Prihodi od prodaje prirodnog plina su manji u odnosu na planiranu vrijednost za 2025. godinu za 8%. Na visinu ove vrste prihoda utjecala je količina prodanog plina i cijena. U prihodima od prodaje plina udio javne opskrbe je 56%, a opskrbe 44%. Cijenu prirodnog plina za javnu opskrbu određuje Agencija za energetiku, dok za opskrbu se formira slobodno na tržištu.

Prihodi od prodaje roba i usluga obuhvaćaju najvećim dijelom prihode od tzv. „mrežarine“ i kreću se u granicama planiranih vrijednosti, dok su prihodi od ostalih usluga manji za 5%.

Investicije u vlastitoj režiji ovise o broju izvedenih priključaka. Poduzeće je omogućilo fizičkim osobama plaćanje plinskih priključaka na obroke. Obujam izvedenih priključaka ovisi o dinamici predaje zahtjeva za priključke od strane budućih potrošača (ostvareno 80% od planirane vrijednosti).

Prihodi od uvjetovanih donacija ovise o stupnju aktiviranja priključaka, kako poslovnih tako i stambenih, i manji su u odnosu na plan za 20% jer isti ovise o podnesenim zahtjevima.

Prihodi od kamata ovise o visini kamatne stope na oročena nenamjenska sredstva, kao i stupnju naplate potraživanja za prirodni plin (veći za 3% u odnosu na planiranu vrijednost).

Prihodi od prodaje osnovnih sredstava nisu ostvareni u 2025. godini i očekuje se ostvarenje u sljedećoj godini.

Prihodi od usklađivanja vrijednosti ostale imovine su manji su u odnosu na plan za 10% i rezultat su manje naplate od potrošača za prirodni plin iz ranijeg razdoblja. Poduzeće je tijekom 2025. godine poduzimalo niz aktivnosti (reprogrami, opomene, utuženja i sl.) vezanih za naplatu dospjelih potraživanja.

Odstupanja ostvarena u odnosu na planirane troškove iskazana su kod sljedećih pozicija:

Konto 501- nabavna vrijednost prirodnog plina

Procijenjeni troškovi nabave prirodnog plina ovisi o količini i cijene prirodnog plina s jedne stane i tečaja dolara s druge strane. U odnosu na plan troškovi nabave prirodnog plina manji su za 7%.

Konto 511 – troškovi materijala za izradu

Troškovi materijala za izradu obuhvaćaju materijal za izradu priključaka i zamjenu brojila. Visina troškova materijala za izradu priključaka ovisi o broju izvedenih priključaka i cijene dobivene u postupku javne nabave, kao i o načinu izvođenja priključka (veličine mjerila, vrste materijala priključka – polietilen ili čelik, položaja i veličine mjerno-regulacijskog seta). Na visinu troškova materijala za plinofikaciju utječ i dužina priključka koja je u prosjeku veća od standardne dužine definirane Metodologijom za određivanje cijene tipskog priključka. Broj izvedenih priključaka ovisi o broju mjernih mjesta, pa tako jedan potrošač može posjedovati više mjernih mjesta. Sve navedeno utjecalo je na visinu utrošenog materijala za plinofikaciju. Procijenjeni troškovi nabave materijala za plinofikaciju su u odnosu na plan manji za 26%,najvećim dijelom zbog dobivanja povoljnijih uvjeta u postupcima javnih nabava (niže cijene).

Konta 512 -ostali materijal

Troškovi ostalog materijala obuhvaćaju troškove uredskog materijala, materijala za higijenu, kao i troškove za odorizaciju i kreću se u granicama planiranih vrijednosti.

Konto 513 - troškovi goriva i energije

Troškovi goriva i energije obuhvaćaju troškove električne energije, goriva i zagrijavanja poslovnih prostorija. Najveće odstupanje u odnosu na plan je nastalo u dijelu troškova koji se odnose na gorivo. Na visinu ovih troškova utjecao je broj izvedenih priključaka, broj zamijenjenih mjernih instrumenata, kao i broj reklamacija, hitnih intervencija, kao i mjere ostvarenih troškova štednje koje je Poduzeće primjenjivalo u 2025. godini. Troškovi grijanja poslovnih prostorija su također manji u odnosu na plan i rezultat su mjera štednje koje poduzima Poduzeće kao i cijene energenta. Procijenjeni troškovi za ove namjene su za 4% manji u odnosu na planiranu vrijednost.

Konto 514 - troškovi rezervnih dijelova
Procijenjeni troškovi manji su u donosu na plan za 50% jer nije bilo potrebe za zamjenom rezervnih dijelova u većem obujmu.
Konto 515- troškovi jednokratnog otpisa alata i inventara
Procijenjeni troškovi za 10% veći od planirane vrijednosti i rezultat su većeg broja rashodovanog alata.
Konto 520 i 521 - troškovi bruto zarada su manji u odnosu na plan zbog: umanjenja zarada zbog bolovanja, godišnjih odmora, plaćenih dopusta i sl. (manji za 6%), kao i manjeg broja zaposlenika u odnosu na plan.
Konto 523 - troškovi naknada po autorskim ugovorima
Troškovi naknada po autorskim ugovorima su manji za 9% u odnosu na plan zbog manje potrebe za ovim vidom radnog angažiranja.
Konto 524 - troškovi po privremenim i povremenim poslovima
Ova vrsta troškova ostvarena je u visini od 17% od planiranih vrijednosti (manja potreba za angažiranjem osoba na ovoj vrsti poslova).
Konto 525- naknade po ugovorima fizičkim osobama
Procijenjeni troškovi za ove namjene su u granicama planiranih vrijednosti.

Konto 526- troškovi naknada članovima Nadzornog odbora
Troškovi naknada članovima Nadzornog odbora ostvareni su za manje u odnosu na plan za 11% i ovise o broju održanih sjednica, kao i o tome jesu li članovi u radnom odnosu ili ne, zbog plaćanja doprinosa za zdravstvo.
Konto 529 - ostali osobni rashodi
Do odstupanja u odnosu na plan došlo je u dijelu koji se odnosi na solidarnu pomoć za liječenje i smrtni slučaj, jer je bilo manje zahtjeva za ove namjene. Troškovi prijevoza zaposlenika s posla i na posao je ostvaren u manjem iznosu u odnosu na plan zbog bolovanja ili godišnjih odmora zaposlenika, što umanjuje ove troškove za dane odsutnosti. Solidarna pomoć za ublažavanje nepovoljnog položaja zaposlenika isplaćena je u manjem iznosu jer se isplata vrši razmjerno vremenu provedenom u poduzeću. Poduzeće je tijekom 2025. godine primjenjivalo mjere štednje i racionalno koristilo raspoložive resurse što je dovelo između ostalog i do smanjenja ostalih osobnih rashoda. Odstupanje u odnosu na plan je 5%.
Konto 531 – troškovi transportnih usluga
Ova vrsta troškova obuhvaća poštanske troškove, troškove fiksne i mobilne telefonije. U odnosu na plan procijenjeno ostvarenje je manje za 3% .

Konto 532 - troškovi održavanja
Troškove usluga održavanja koji obuhvaćaju troškove ispitivanja plinomjera i kalorimetara, održavanje poslovnog prostora, plinskih postrojenja i voznog parka. Kada su u pitanju troškovi održavanja voznog parka i poslovnog prostora, ostvareni su u manjem obujmu, jer nije bilo većih kvarova na vozilima i poslovnoj zgradi, zatim u promatranom razdoblju nije bilo potrebe za servisom odoranta, kao i manji broj mjernih instrumenata je baždaren. Procijenjeni troškovi za ove namjene su za 15% manji od planirane vrijednosti.

Konto 533 - troškovi zakupa
Troškovi zakupnine su manji za 3% od planiranih vrijednosti i visina ovih troškova ovisi o potrošnji prirodnog plina od strane JKP „Subotičke toplane". Naime, između JKP „Suboticaplin" i JKP „Subotička toplana" sklopljen je ugovor o zakupu za dio plinske distribucijske mreže (vlasništvo Subotičke toplane), a ukupna vrijednost zakupnine ovisi o potrošenoj količini prirodnog plina.
Konto 535 – troškovi reklame i promidžbe
Visina ovih troškova je u granicama planiranih vrijednosti.
Konto 539 – troškovi ostalih usluga
Troškovi ostalih usluga obuhvaćaju troškove izmještanja plinovoda, troškove nadzora, uključenja i isključenja, davanja suglasnosti i sl. Najveća odstupanja u odnosu na plan su u dijelu troškova izmještanja plinovoda kao i kod troškova nadzora, gdje su putem javne nabave dobiveni povoljniji uvjeti (cijena). Visina troškova nadzora ovisi o okončanom ostvarenju priključaka. U promatranom razdoblju nije bilo potrebe za

izmještanjem plinovoda tj. visina ovih troškova ovisi o potrebi drugih pravnih osoba koja obavljaju npr. asfaltiranje, postavljanje optičkih kabela, sječenje stabala i sl. U odnosu na plan procijenjeno ostvarenje iznosi 55%.

Konto 540 i 545 – troškovi amortizacije i rezerviranja

Visina ovih troškova je u granicama planiranih vrijednosti.

Konto 550 - troškovi neproizvodnih usluga

Najveća odstupanja su u dijelu koji se odnose na troškove intelektualnih usluga. U promatranom razdoblju troškovi očitavanja su manji iz razloga što nije bilo potrebe za izvanrednim očitavanjem. Troškovi intelektualnih usluga u dijelu koji se odnosi na izradu projekata manji su u odnosu na plan, jer isti nisu okončani. Ostvarenje preostalih projekata očekuje se u sljedećoj godini. Geodetske usluge ovise o ostvarenju investicija i u promatranom razdoblju u granicama su planiranih vrijednosti.

Procijenjeno ostvarenje troškova neproizvodnih usluga je manje za 8% u odnosu na plan.

Konto 551 – troškovi reprezentacije

Visina ovih troškova je u granicama planiranih vrijednosti.

Konto 552 – troškovi premije osiguranja

Procijenjeni troškovi za ove namjene su manji za 9% u odnosu na plan zbog dobivanja povoljnije cijene u postupku javne nabave.

Konto 553 – troškovi platnog prometa

Troškovi platnog prometa su manji u odnosu na plan za 19%.

Konto 554 – troškovi članarina

Procijenjeni troškovi za ove namjene su u granicama planiranih vrijednosti. Poduzeće ima zakonsku obvezu plaćanja članarine Gospodarskoj komori Srbije a visina ovisi o ostvarenim prihodima.

Konto 555 – troškovi poreza

Troškovi poreza obuhvaćaju naknadu za zaštitu životnog okoliša, komunalnu taksu za istjecanje firme i porez na imovinu kao i naknadu za ekološku taksu i kreću se u granicama planiranih vrijednosti.

Konto 559 – ostali nematerijalni troškovi

Ostali nematerijalni troškovi obuhvaćaju troškove taksi, troškove registracije, monitoringa i sl. U odnosu na planiranu vrijednost do najvećeg odstupanja je došlo u dijelu koji se odnosi na takse, opasan otpad i sl. Ova vrsta troška manja je za 15% u odnosu na planiranu vrijednost.

Konto 562 - rashodi kamata

Rashodi kamata su manji u odnosu na plan, jer su dospjele obveze izmirene u roku (ostvareno 2%).

Konto 563- negativne tečajne razlike

U odnosu na plan procijenjena vrijednost je manje za 50% u odnosu na planiranu vrijednost i izravno ovise o srednjem tečaju EUR-a (nominalni iznos 5.000,00 dinara).

Konto 569- ostali financijski rashodi

Kreću se u granicama planiranih vrijednosti.

Konto 574 - manjkovi

Kreću se u granicama planiranih vrijednosti.

Konto 576- rashod po osnovi izravnog otpisa potraživanja

Visina ovih sredstava ovisi o broju odobrenih zahtjeva za besplatnim priključcima od strane Nadzornog odbora i ostvarenje je manje za 8% u odnosu na planiranu vrijednost(manji broj podnesenih zahtjeva od strane jednog broja proračunskih korisnika).

Konto 579 – ostali nematerijalni troškovi

Ostali nematerijalni troškovi obuhvaćaju troškove za donatorstvo, sponzorstvo, humanitarnu pomoć, troškove za sport i rekreaciju, kao i izvanredne rashode. U odnosu na plan došlo je do odstupanja u dijelu koji se odnosi na izvanredne rashode (ostvareno 95%).

Konto 585 – rashodi od usklađivanja vrijednosti financijske imovine

Ova vrsta troškova je u granicama planiranih vrijednosti.

Prilog 1b

IZVJEŠTAJ O TIJEKOVIMA GOTOVINE
u razdoblju od 1.1. do 31.12.2025 godine

u 000 dinara

POZICIJA	AOP	Plan 1.1-31.12.2025	Ostvarenje (procjena) 1.1-31.12.2025.
1	2	3	4
A. TIJEKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI			
I. Priljevi gotovine iz poslovnih aktivnosti (1 do 4)	3001	993,120	1,024,000
1. Prodaja i primljeni predujmovi u zemlji	3002	990,000	1,015,000
2. Prodaja i primljeni predujmovi u inozemstvu	3003	-	-
3. Primljene kamate iz poslovnih aktivnosti	3004	3,000	3,000
4. Ostali priljevi iz redovitog poslovanja	3005	120	6,000
II. Odljevi gotovine iz poslovnih aktivnosti (1 do 8)	3006	993,567	1,024,447
1. Isplate dobavljačima i dani predujmovi u zemlji	3007	803,000	838,947
2. Isplate dobavljačima i dani predujmovi u inozemstvu	3008	-	-
3. Zarade, naknade zarada i ostali osobni rashodi	3009	92,567	90,500
4. Plaćene kamate u zemlji	3010	-	-
5. Plaćene kamate u inozemstvu	3011	-	-
6. Porez na dobit	3012	8,000	3,000
7. Odljevi po osnovi ostalih javnih prihoda	3013	92,567	92,000
8. Ostali odljevi iz poslovnih aktivnosti	3014	-	-
III. Neto priljev gotovine iz poslovnih aktivnosti (I - II)	3015	-	-
IV. Neto odljev gotovine iz poslovnih aktivnosti (II - I)	3016	447	447
B. TIJEKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI INVESTIRANJA		-	-
I. Priljevi gotovine iz aktivnosti investiranja (1 do 5)	3017	53,000	53,000
1. Prodaja dionica i udjela	3018	-	-
2. Prodaja nematerijalne imovine, nekretnina, postrojenja, opreme i bioloških sredstava	3019	-	-
3. Ostali financijski plasmani	3020	53,000	53,000
4. Primljene kamate iz aktivnosti investiranja	3021	-	-
5. Primljene dividende	3022	-	-
II. Odljevi gotovine iz aktivnosti investiranja (1 do 3)	3023	-	-
1. Kupnja dionica i udjela	3024	-	-
2. Kupnja nematerijalne imovine, nekretnina, postrojenja, opreme i bioloških sredstava	3025	-	-
3. Ostali financijski plasmani	3026	-	-
III. Neto priljev gotovine iz aktivnosti investiranja (I - II)	3027	53,000	53,000
IV. Neto odljev gotovine iz aktivnosti investiranja (II - I)	3028	-	-
C. TIJEKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANCIRANJA		-	-

I. Priljevi gotovine iz aktivnosti financiranja (1 do 7)	3029	-	-
1. Uvećanje osnovnog kapitala	3030	-	-
2. Dugoročni krediti u zemlji	3031	-	-
3. Dugoročni krediti u inozemstvu	3032	-	-
4. Kratkoročni krediti u zemlji	3033	-	-
5. Kratkoročni krediti u inozemstvu	3034	-	-
6. Ostale dugoročne obveze	3035	-	-
7. Ostale kratkoročne obveze	3036	-	-
II. Odljevi gotovine iz aktivnosti financiranja (1 do 8)	3037	10,642	10,642
1. Otkup vlastitih dionica i udjela	3038	-	-
2. Dugoročni krediti u zemlji	3039	-	-
3. Dugoročni krediti u inozemstvu	3040	-	-
4. Kratkoročni krediti u zemlji	3041	-	-
5. Kratkoročni krediti u inozemstvu	3042	-	-
6. Ostale obveze	3043	10,642	10,642
7. Financijski lizing	3044	-	-
8. Isplaćene dividende	3045	-	-
III. Neto priljev gotovine iz aktivnosti financiranja (I - II)	3046	-	-
IV. Neto odljev gotovine iz aktivnosti financiranja (II - I)	3047	10,642	10,642
D. SVEGA PRILJEV GOTOVINE (3001 + 3017 + 3029)	3048	1,046,120	1,077,000
E. SVEGA ODLJEV GOTOVINE (3006 + 3023 + 3037)	3049	1,004,209	1,035,089
F. NETO PRILJEV GOTOVINE (3048 - 3049) ≥ 0	3050	41,911	41,911
G. NETO ODLJEV GOTOVINE (3049 - 3048) ≥ 0	3051	-	-
H. GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG RAZDOBLJA	3052	43,089	43,089
I. POZITIVNE TEČAJNE RAZLIKE PO OSNOVI PRERAČUNA GOTOVINE	3053	-	-
J. NEGATIVNE TEČAJNE RAZLIKE PO OSNOVI PRERAČUNA GOTOVINE	3054	-	-
K. GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG RAZDOBLJA	3055	85,000	85,000

Priljevi gotovine iz poslovne aktivnosti su veći za 3% od planiranih vrijednosti.
Odljevi gotovine iz poslovne aktivnosti kreću se veći za 3% od planiranih vrijednosti.
Isplate za zarade, naknade zarada i ostalih osobnih rashoda manji su u odnosu na plan (manje zahtjeva za raznim vidovima pomoći zaposlenicima, većeg broja odsustvovanja – bolovanja, plaćena odsustva, manji broj zaposlenika i sl.) za 2%.
Odljevi po osnovi ostalih javnih prihoda- manji za 1% u odnosu na planiranu vrijednost – najvećim dijelom se odnose na plaćene obveze za PDV.
Gotovina na kraju obračunskog razdoblja je na razini planirane vrijednosti.

Prilog 4

Prikaz planiranih i ostvarenih pokazatelja poslovanja

u 000 dinara

		2023 godina	2024 godina	2025 godina	2026 godina
Ukupni kapital	Plan	1,195,971	1,184,058	1,197,358	1,234,744
	Ostvarenje	1,159,312	1,149,408	1,188,956	-
	% odstupanja ostvarenja od plana	-3%	-3%	-1%	-
% odstupanja ostvarenja u odnosu na ostvarenje prethodne godine		-	-1%	3%	4%
Ukupna imovina	Plan	1,583,392	1,449,800	1,515,609	1,560,744
	Ostvarenje	1,559,895	1,149,408	1,508,963	-
	% odstupanja ostvarenja od plana	-4%	-21%	0%	
% odstupanja ostvarenja u odnosu na ostvarenje prethodne godine		-	-26%	31%	+3%
Poslovni prihodi	Plan	1,631,500	1,617,325	1,721,500	1,945,500
	Ostvarenje	1,415,000	1,572,994	1,587,700	-
	% odstupanja ostvarenja od plana	-34%	-3%	-8%	-
% odstupanja ostvarenja u odnosu na ostvarenje prethodne godine		-	+11%	+1%	23%
Poslovni rashodi	Plan	1,586,016	1,594,717	1,682,819	1,908,950
	Ostvarenje	1,376,970	1,564,945	1,556,631	-
	% odstupanja ostvarenja od plana	-36%	-2%	-7%	-
% odstupanja ostvarenja u odnosu na ostvarenje prethodne godine		-	+14%	-1%	+23%
Poslovni rezultat	Plan	45,484	22,608	38,681	36,550
	Ostvarenje	38,030	8,050	29,069	-
	% odstupanja ostvarenja od plana	-16%	-64%	-25%	-
% odstupanja ostvarenja u odnosu na ostvarenje prethodne godine		-	-79%	+261%	26%
Neto rezultat	Plan	47,561	36,228	47,951	43,708
	Ostvarenje	47,857	21,284	39,549	-
	% odstupanja ostvarenja od plana	+1%	-41%	-18%	-
% odstupanja ostvarenja u odnosu na ostvarenje prethodne godine		-	-56%	+86%	11%
Broj zaposlenika na dan 31.12.	Plan	43	45	48	47
	Ostvarenje	43	45	44	-
	% odstupanja ostvarenja od plana	0%	0%	-8%	-
% odstupanja ostvarenja u odnosu na ostvarenje		-	+5%	-2%	+7%

prethodne godine					
Prosječna neto zarada	Plan	90,744	102,314	101,582	127,673
	Ostvarenje	82,805	95,152	104,345	-
	% odstupanja ostvarenja od plana	-9%	-7%	+3%	-
% odstupanja ostvarenja u odnosu na ostvarenje prethodne godine		-	15 %	+10%	22%
Investicije	Plan	79,800	63,990	75,500	101,480
	Ostvarenje	70,426	56,311	23,880	-
	% odstupanja ostvarenja od plana	-12%	-12%	-68%	-
% odstupanja ostvarenja u odnosu na ostvarenje prethodne godine		-	+20%	58%	325%

Napomena: U posljednjoj koloni kod % odstupanja ostvarenja u odnosu na ostvarenje prethodne godine

Analiza planiranih i procijenjenih ostvarenih pokazatelja za 2025. godinu:
Ukupan kapital – manji u odnosu na plansku vrijednost za 1% zbog manje neraspoređene dobiti.
Ukupna imovina – u granicama planiranih vrijednosti.
Poslovni prihodi – manji za 8% zbog smanjenja prihoda od prodaje prirodnog plina, kao i od prihoda za izgrađene plinske priključke.
Poslovni rashodi – manji za 7% najvećim dijelom zbog manjih troškova nabavne vrijednosti prirodnog plina.
Poslovni rezultat – manji za 25% zbog manje izvedenih plinskih priključaka, što je uvjetovalo manje prihode od pružanja usluga.
Neto rezultat – manji za 18% zbog većih troškova poslovanja u odnosu na ostvarene prihode.
Broj zaposlenika – manji je za 8% zbog neostvarenja prijema novih radnika u zadnjem tromjesečju.
Prosječna zarada – veća je za 3% zbog povećane minimalne cijene rada u zadnjem tromjesečju.
Investicije -manje su za 32% zbog investicija koje će biti okončane u sljedećoj godini.
Analiza planiranih pokazatelja za 2026. godinu u odnosu na plan za 2025. godinu :
Ukupan kapital – veći je za 4% zbog planirane veće dobiti.
Ukupna imovina je veća za 3% zbog planiranog povećanja ulaganja u nekretnine i opremu, kao i većih potraživanja koja se očekuju u 2026. godini.
Poslovni prihodi – veći za 23% zbog povećanja prihoda od prodaje plina i prihoda od prodaje usluga (tzv. „mrežarina“).
Poslovni rashodi – veći za 23% najvećim dijelom zbog povećanja troškova nabave prirodnog plina, materijala, zarada, proizvodnih i nematerijalnih troškova.
Poslovni rezultat je veći za 26% zbog manjih poslovnih rashoda tj. najveće odstupanje se odnosi na troškove nabave prirodnog plina.
Neto rezultat je veći za 11% zbog smanjenja troškova kroz postupke nabava (niže cijene).
Broj zaposlenika je veći za 5 (sa 42 na 47).
Investicije su veće za 325% i rezultat su ulaganja u proširenje plinske mreže, obnavljanja računalne opreme, ulaganje u opremu za daljinsko očitavanje i obnavljanje voznog parka.

	2023. godina	2024. godina	2025. godina (procjena)	Plan 2026. godina
EBITDA	75,423	81,716	92,189	97,070
ROA	1,82	1,84	2,62	2,80

ROE	2,6	3,35	3,33	3,54
Operativni novčani tijek	26,993	26,950	-447	6,300
Dug / kapital	32,52	24,85	26,91	26,40
Likvidnost	2,50	2,4	2,24	2,24
% zarada u poslovnim prihodima	1,50	4,85	6,88	7,17

u 000 dinara

	Stanje na dan 31.12.2023.	Stanje na dan 31.12.2024.	Stanje na dan 31.12.2025.	Plan na dan 31.12.2026.
Kreditno zaduženje bez jamstva države	0	0	0	0
Kreditno zaduženje s jamstvom države	0	0	0	0
Ukupno kreditno zaduženje	0	0	0	0

u 000 dinara

		2023. godina	2024 godina	2025. godina (procjena)	Plan 2026. godina
Subvencije	Plan	0	0	0	0
	Preneseno	0	0	0	0
	Ostvareno	0	0	0	0
Ostali prihodi iz proračuna	Plan	0	0	0	0
	Preneseno	0	0	0	0
	Ostvareno	0	0	0	0
Ukupni prihodi iz proračuna	Plan	0	0	0	0
	Preneseno	0	0	0	0
	Ostvareno	0	0	0	0

NAPOMENA:
EBITDA: u odnosu na 2025. godinu EBITDA u 2026. godini ima tendenciju rasta zbog povećanja dobiti u odnosu na prethodnu godinu (sa 92.189 na 97.070).
ROA (Return on Assets) – ROA se povećanja neto dobiti u odnosu na povećanje vrijednosti ukupne imovine poduzeća (s 2,62na 2,80).
Operativni novčani tijek – ima tendenciju povećanja s -447 na 6.300 u 2026. godini zbog povećanja novčanih sredstava iz poslovnih aktivnosti.
Dug / kapital: na odstupanje procijenjenog ostvarenja i visine planiranih vrijednosti utjecali su visina kratkoročnih obveza koje su manje od planiranih vrijednosti (sa 26,91 na 26,40).
Likvidnost: na odstupanje procijenjene u odnosu na planirane vrijednosti utjecao je veći iznos zaliha. Pokazatelj likvidnosti je veći od 1% što znači da poduzeće ima dovoljno sredstava za pokriće svih svojih obveza.
% zarada u poslovnim prihodima - odstupanje u odnosu na 2025. godinu je posljedica povećanja najniže cijene rada, broja zaposlenika kao i povećanja osnovne cijene rada za 10,1%.

Prilog 2

Ciljevi javnog poduzeća s ključnim pokazateljima ostvarenja ciljeva

Cilj	Pokazatelj	Temeljna godina	Vrijednost pokazatelja				Izvor provjere	Aktivnost za dostizanje cilja
			2025. godina	2026. godina	2027. godina	2028. godina		
povećanje poslovnih prihoda	poslovni prihodi	2025	0,98	1.3	1.35	1.55	Praćenje ostvarenja bilančnih pozicija	Racionalno trošenje raspoloživih resursa u poduzeću
izmirivanje obveza	Likvidnost	2025	2,55	2,60	2,70	2,80	Stanje na tekućim računima	Praćenje naplate potraživanja
proširenje plinske mreže	ukupni kapital	2025	45.000	50.000	55.000	45.000	Praćenje ostvarenja radnih naloga	Izgradnja DGM sa priključcima, nadzor nad izgradnjom
povećanje dobiti	neto rezultat	2025	39.549	39.692	40.000	42.000	Knjigovodstvena dokumentacija	Racionalno trošenje sredstava i aktivnosti u povećanju prihoda
poboljšanje kadrovskih kapaciteta	broj zaposlenika	2025	44	47	47	47	Kadrovska evidencija	Zapošljavanje i stručno osposobljavanje zaposlenika, osuvremijenjavanje opreme i osposobljavanje zaposlenika

U 2025. godini Poduzeće je ostvarilo manji poslovni prihod za 19% , ima manji broj zaposlenika i u odnosu na plan, ostvareno je 375 umjesto planiranih 400 priključaka.

Пословни ризици и план управљања ризицима

Ризик	Вероватноћа ризика (1)		Утицај ризика (2)		Укупно (3)		Процењен финансијски ефекат у случају настанка ризика (у 000 дин)	Планиране активности у случају појаве ризика
	Избор	Вероватноћа	Избор	Утицај	3=1*2	Ефекат ризика		
Дужи прекид у испоруци енергента	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик	-100,000	Праћење процеса - одређивање приоритетних потрошача
Већи пораст цене енергента на тржишту	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик	-30,000	Праћење процеса
Немогућност коришћења рачунарске мреже у дужем периоду- више дана у периоду издавања рачуна	1	Ниска вероватноћа	3	Висок утицај	3	Умерен ризик	-500	Ангажовање стручних служби на оспособљавању рачунарске мреже, замена застарепе рачунарске опреме
Прекид у испоруци енергента мањег обима (најдуже 24 сата)	1	Ниска вероватноћа	2	Умерен утицај	2	Умерен ризик	-100	Благовремено ангажовање на што бржи приступ на гасну мрежу
Кашњење у измиривању обавеза од стране потрошача	1	Ниска вероватноћа	2	Умерен утицај	2	Умерен ризик	-50	Праћење наплате, слање опомена, репрограми
Кашњење у штампању и слању рачуна	1	Ниска вероватноћа	2	Умерен утицај	2	Умерен ризик	-10	Благовремено ангажовање на штампи рачуна и експедицији истих
Мање грешке у очитавању мерних инструмената	1	Ниска вероватноћа	2	Умерен утицај	2	Умерен ризик	-1	Праћење потрошње и анализа података
Краћи прекид у обављању делатности (неколико сати у току дана)	1	Ниска вероватноћа	1	Низак утицај	1	Низак ризик	0	Благовремено покретати процес дистрибуције природног гаса

NAPOMENA:
Kolona "Vjerojatnost rizika" se popunjava po sljedećoj shemi izborom iz padajućeg menija:
Broj 1 - Niska vjerojatnost
Broj 2 - Umjerena vjerojatnost
Broj 3 - Visoka vjerojatnost
Kolona "Utjecaj rizika" se popunjava po sljedećoj shemi izborom iz padajućeg menija:
Broj 1 - Nizak utjecaj
Broj 2 - Umjeren utjecaj
Broj 3 - Visok utjecaj
Kolona "Ukupno" se popunjava automatski

III. CILJEVI I PLANIRANE AKTIVNOSTI ZA 2026. GODINU

Osnovni ciljevi Poduzeća mogu se grupirati po sljedećem:

- Zadržavanje najvećeg dijela postojećih ugovornih potrošača plina i povećanje broja istih, kako kod gospodarskih subjekata tako i kod građana.

- Izgradnja novih plinskih priključka (za građane i male poslovne potrošače), što će i u 2026. godini biti strateški cilj.

- Daljnje prilagođavanje novim zakonskim i tržišnim uvjetima, pri čemu se transparentnost ugovornih uvjeta s potrošačima postavlja i kao poslovni cilj, i kao nezaobilazni uvjet u stvaranju poslovnog povjerenja, osobito kod većih poslovnih potrošača.
- Kontinuirano i dinamičko praćenje parcijalnih rezultata poslovanja, analiza mjesečnih parametara, naročito u razdobljima koji uvjetuju učestalu promjenu čimbenika koji utječu na nabavnu cijenu plina (tečaj dolara, promjena cijena naftnih derivata, „marže" uvoznika plina, i sl.).
- Stalna analiza naplate potraživanja po grupama kupaca je poslovna obveza koja je neophodni alat u ostvarenju prethodnih ciljeva. U okviru ovih ciljeva određeni su interni okviri u kojima se može održavati dnevna i mjesečna likvidnost poduzeća, pri čemu je maksimalni iznos potraživanja u periodima I i IV tromjesečja dozvoljen do 1,5 mjesečnog ostvarenja u ovom razdoblju, a u II i III tromjesečju maksimalno do razine jednomjesečnog ostvarenja.
- Zamjena i inoviranje tehnoloških uređaja koji mjere potrošnju plina, sukladno zakonskoj obvezi, je uvjet i poslovni cilj koji mora pratiti i analogno smanjenje amortizacionih rokova, da bi se tehnološki razvoj odvijao na potrebnoj razini.
- Povećanje sustava nadzora i sigurnosti u opskrbi tržišta.
- Primjena standarda ISO 14001, 9001 i 18001.
- Veća odgovornost zaposlenika, timski rad, kolektivan duh i ulaganje u stručno obrazovanje i motivaciju zaposlenika.

Osnovna funkcija sustava telemetrije ili daljinskog očitavanja potrošnje plina je korisniku osigurati podatke o potrošnji plina. Temeljem tih podataka, korisnik može formirati profil potrošnje svakog potrošača. Svakodnevnom analizom očitanih podataka moguće je ustanoviti eventualne nepravilnosti u radu potrošača kroz nagle skokove odnosno padove protoka plina, potencijalna curenja, variranje tlaka, temperature i sl., i sukladno tome, poduzeti korake za otklanjanje tih problema. Primjena različitih tehnoloških procesa i postupaka na određenim mjernim mjestima može utjecati i na ukupne količine utrošenog energenta.

Uspostavljanje sustava mjerenja i telemetrije dodatno se omogućava kontrolno praćenje količina izmjerenih od strane opskrbljivača prirodnog plina. Podatak koji će investitor moći iskoristiti pridonijet će ukupnoj energetskoj efikasnosti distribuciji plina.

Poduzeće je u 2021. godini, kupnjom opreme za daljinsko očitavanje, počelo implementaciju istog i taj trend nastavlja i u 2026. godini.

KLJUČNE AKTIVNOSTI POTREBNE ZA POSTIZANJE CILJEVA

- U cilju unapređenja i razvoja sustava poslovanja poduzeća, i u planskoj 2026. godini će menadžment poduzeća vršiti aktivnosti u cilju apliciranja na moguće raspoložive fondove (IPA, EU sredstava, pokrajinska i republička sredstva).
- U 2026. godini će se nastaviti usuglašavanje Financijskog upravljanja i kontrole (FUK) sa zakonskim promjenama.
- Poduzeće nastavlja sa slanjem računa elektroničkim putem i to kako javnom sektoru također i

svim pravnim osobama koja su u sustavu PDV-a., kao i slanjem i primanjem e-otpremnica.

U planskoj 2026. godini planira se mogućnost plaćanja plinskog priključka na obroke za sve buduće zainteresirane potrošače.

ANALIZA TRŽIŠTA

Potrošači prirodnog plina, odnosno kupci JKP „Suboticaplina" su do donošenja novog Zakona o energetici bili grupirani u dvije kategorije: na stambene i ostale potrošače, a od 2015. godine izvršena je zakonska podjela na dvije grupe:

I grupa – „javna opskrba", koja obuhvaća male kupce, podijeljene na dva segmenta:

- kućanstva,
- ostali (manji poslovni potrošači) i II grupa- „opskrba" (veći poslovni potrošači), koji su u JKP „Suboticaplin", razmjerno veličini potrošnje i uputama AERS-a podijeljeni na dvije komercijalne grupe:
- potrošači koji imaju godišnju potrošnju do 5.130.000 kwh/god. i
- potrošači koji imaju godišnju potrošnju preko 5.130.000 kwh /god.

Izmjenom zakona o energetici od listopada 2022. godine izkazivanje potrošnje prirodnog plina izkazuje se umjesto u m3 u kwh.

Za prvu grupu potrošača (kućanstva i mali poslovni potrošači), suglasnost na cijene i dalje daje Agencija za energetiku, dok kod druge grupe potrošača (veći poslovni potrošači) postoji slobodno tržište i cijene se slobodno formiraju u bilateralnim odnosima distributera i potrošača, sukladno Metodologiji za obračun prodajne cijene energenta za kupce na opskrbi usvojenoj od strane Nadzornog odbora poduzeća a prvenstveno prema nabavnoj cijeni plina koju, za sada, temeljem svojih kriterija, određuje „Srbijagas" Novi Sad.

Značajno je istaknuti kako se povećanja konkurencije na tržištu plina, JP „Srbijagas" Novi Sad, koji se istovremeno pojavljuje i kao opskrbljivač javnih distributera po gradovima i izravni opskrbljivač većih poslovnih potrošača, nalazi u znatno povoljnijem položaju u odnosu na sve distributere u Srbiji, jer je u mogućnosti svojim izravnim potrošačima (velikim poduzećima) ponuditi značajno nižu cijenu plina, u odnosu na cijenu po kojoj plin prodaje javnim distributerima.

Stupanj naplate kod stambenih potrošača u 2025. godini je oko 92%. Kod ostalih potrošača, uvijek postoji određeni postotak rizika nenaplativosti potraživanja (stečaji, blokade, nelikvidnost i dr.), odnosno naplate potraživanja kod ovih subjekata postoji veći stupanj rizika, zbog nepredvidjivosti poslovnog ponašanja ovih subjekata i sve veće nelikvidnosti.

Od 1.1.2015. godine postoji slobodno tržište prirodnog plina, tako da JKP „Suboticaplin" nema više nijednu vrstu monopola.

Važno je također istaknuti kako je prirodni plin strateški proizvod koga nema dovoljno u našoj zemlji, te se stoga najviše nabavlja iz uvoza, tako da stabilnost nabave ovog energenta ovisi o korelaciji odnosa u međunarodnoj zajednici.

Broj potrošača, korisnika usluga poduzeća, konstantno raste iz godine u godinu, zahvaljujući stalnom proširenju plinske mreže.

Sukladno novom Zakonu o energetici dana je mogućnost da energetski subjekti u Srbiji i van nje, koji posjeduju odgovarajuće licence, mogu biti potencijalni opskrbljivači prirodnim plinom za sve potrošače na teritoriju Srbije.

Plan razvoja JKP „Suboticaplin" Subotica je sastavljen sukladno Strategiji razvoja energetike Republike Srbije po kojoj energetski razvoj mora biti u funkciji gospodarskog rasta. U svjetlu tih strateških dokumenata poduzeće planira izgradnju mreže kao što je to navedeno u dijelu investicija.

Plinska distiribucijska mreža opskrbljuje se prirodnom plinom s transportnog sustava JP "Srbijagas", pri čemu GMRS (glavna mjerno regulacijska postaja) Subotica, predstavlja mjesto primopredaje prirodnog plina, na kojem se vrši očitavanje potrošnje prirodnog plina za grad Suboticu i to putem turbinskog mjerača s korektorom.

Plinska distribucijska mreža Subotice građena je u fazama, pri čemu je svaki fazni korak predstavljao

izgradnju plinske distribucijske mreže u jednoj od mjesnih zajednica Subotice.

RIZICI U POSLOVANJU

Temeljem Strategije upravljanja rizicima JKP „Suboticaplin" Subotica za razdoblje 2025. do 2027. godine, a sukladno Strategiji razvoja interne financijske kontrole u javnom sektoru u Republici Srbiji („Sl. Glasnik RS", br: 23/2013) i Pravilniku o zajedničkim kriterijima i standardima za uspostavljanje, funkcioniranje i izvještavanje o sustavu upravljanja i kontrole u javnom sektoru („Sl. Glasnik RS", br: 89/2019), planirani su rizici kao i plan upravljanja navedenim rizicima u planskoj 2026. godini:

KATEGORIJA RIZIKA	
VANJSKI RIZICI	
Makro rizici	Nedostatak energenta, veliki porast cijena energenta na tržištu, promjena deviznog tečaja, makroekonomska nestabilnost u opskrbi zemlje energentom – svjetska kriza energenata (rat), česte promjene cijene prema distributerima – prema krajnjim kupcima
Proračunsko - financijski rizici	Nemogućnost izmirivanja obveza od strane: lokalnih proračunskih korisnika (škole, predškolske ustanove), republičkih proračunskih korisnika (Bolnica). Odluka osnivača za uplatu dijela dobiti poduzeća, pojava inflacije i smanjenje platežne moći korisnika, nagomilanje duga za utrošeni plin.
Zakonodavni rizici	Novi zakoni koji značajno utječu na poslovanje poduzeća (novi Zakon o PDV), izmjena Zakona o javnim nabavama, nedostatak podzakonskih akata (nije izrađen pravilnik o kontroli UGI), izmjena metodologije obračuna cijene individualnih priključaka
Rizik od konkurencije	Zakon o energetici je uveo konkurenciju u distribuciji prirodnim plinom na tržištu su se pojavili i drugi distributeri (Cestor Veks doo Beograd i dr.), konkurentski distributeri s ponudom nižih cijena poduzeće može izgubiti određeni broj potrošača
Rizik od neuspijevanja raspisane javne nabave	Dug proces prilikom podnošenja zahtjeva za zaštitu prava od strane ponuđača (3-5 mjeseci)
Rizik od smanjenja potrošnje plina kod kategorije javne opskrbe	Vremenski uvjeti u velikoj mjeri utječu na potrošnju prirodnog plina osobito kod kategorije potrošača javne opskrbe, česte promjene cijene zbog promjene ulazne cijene plina potrošači smanjuju svoju potrošnju
Rizik od neodobravanja cijene za javnu opskrbu	Poduzeće temeljem utvrđene metodologije upućuje Agenciji za energetiku zahtjev za korekcijiu cijena plina za javnu opskrbu sukladno Zakonu o energetici, odobravanje cijena od strane agencije prema korisnicima iz javne opskrbe ne prati dinamiku povećanja cijene plina prema distributeru (Suboticaplin)
Rizik od oštećenja plinovoda od strane trećih osoba	Poduzeće izdaje uvjete izvođačima za vođenje raznih instalacija (kabeli itd.) a i osim toga često se dešava kidanje plinovoda.
Rizik naplate potraživanja	Korisnici plina mogu doći u teški financijski položaj, koji utječe na sposobnost izmirivanja duga prema JKP "Suboticaplin" Subotica.
Rizik u kašnjenju slanja računa (usko grlo u PTT)	Zbog kašnjenja u tiskanju i slanju računa, korisnicima može stići račun sa zakašnjenjem, a koji utječe na skraćenje roka uplate bez kamate.
Rizik od lošeg	Mediji preuzimaju informacije, koje se nedovoljno provjeravaju od strane

medijskog utjecaja i komunikacija s potrošačima	poduzeća ili se pogrešno prijevode ili protumače, neobjektivno i nestručno izvještavanje od strane pojedinih medija, neobjavljivanje važne informacije iz poslovanja poduzeća od strane pojedinih medija

Tabelarni prikaz razine vjerojatnosti rizika

Vjerojatnost-razine	Rangiranje-bodovi	Opis za danu vjerojatnost
Velika	3	Očekuje se da će se određeni rizik-događaj dogoditi u većini slučajeva
Srednja	2	Događaj (rizik) bi se mogao desiti u određenom trenutku
Mala	1	Nastanak događaja je malo vjerojatan ili nije vjerojatan

U tabeli koja slijedi, navodi se kakav utjecaj od identificiranih opasnosti ima na organizaciju

UNUTARNJI RIZIK	
Rizik nelikvidnosti	Poduzeću prijeti rizik od nelikvidnosti posebice u grijaćem razdoblju, glede izmirivanja svojih obveza prema isporučitelju plina (Srbijagas)
Rizik od grešaka u očitavanju mjernih instrumenata	Poduzeće nema daljinsko čitanje mjernih instrumenata, što dovodi do rizika u kvaliteti očitavanja istih.
Rizik od grešaka u sastavljanju računa	Unošenjem elemenata (zaduženja) u bazu podataka, može doći do greške koja će utjecati da se krajnji račun izda s greškom.
Ljudski resursi	Odljev stručnog kadra i izravnih izvršitelja, neodgovarajući ljudski resursi – po kvaliteti ili po kvantitetu (kompetentnost, kvalifikacijska struktura i starosna struktura, zdravstveno stanje, etičnost ponašanja, nedovoljno sredstava za edukaciju, usavršavanje, dokvalifikaciju)
Nabava	Rizik da se nabave ne provedu u roku i planiranom opsegu, a kao rezultat javnih nabava zbog kriterija najpovoljnijih ponuda, neodgovarajuća kvaliteta može predstavljati problem kod djelatnosti kao što je plin.
Organizacija/sistematizacija	Ograničenja i rizici uzrokovani neodgovarajućom organizacijom ili loše sistematizovanim poslovima, radnim mjestima (ovlasti, odgovornosti, delegiranje itd.)uz neadekvatno vrednovanje složenosti posla u odnosu na druge entitete; ograničena masa zarade, nemogućnost nagrađivanja zaposlenika po učinku, nemogućnost isplate prekovremenog rada.
Poštovanje zakona	Neodgovarajuća usklađenost poslovanja poduzeća sa zakonskim i podzakonskim aktima, mogućnost kazni, nemogućnost ažurne primjene zakonskih i podzakonskih akata zbog nedorečenosti ili kontradiktornosti i različitog tumačenja nadležnih.
Interna komunikacija	Neadekvatnost ili neblagovremena komunikacija – vodoravna ili okomita.
Zaštita baze podataka (IT)Informacijski sustav	Nepoštovanje i neprimjenjivanje propisanih procedura. Neadekvatan hardver i softver (broj računala, razvijenost mreže, obučenost kadrova, nedovoljna sigurnost IT sustava)
Sigurnost i zdravlje na radu	Neodgovarajuća zaštita, neodgovarajuće ili nedovoljno ažurirane procedure, nepoštovanje propisanih mjera sigurnosti i zdravlja na radu kao i neodgovarajuća zaštita od požara, curenja plina.

RAZINA UTJECAJA RIZIKA - S OPISOM I BODOVIMA

Utjecaj - razine	Rangiranje-bodovi	Opis mogućeg utjecaja
Visok	3	- Duži prekid u isporuci energenta, - Veći porast cijena energenta na tržištu, - Značajne promjene deviznog tečaja, - Veliki broj ovlaštenih distributera koji čine konkurenciju i nude niže cijene - Veliko smanjenje potrošnje plina od strane potrošača – iznad 20% - Potpuna nemogućnost korištenja računalne mreže u dužem razdoblju – više dana u razdoblje izdavanja računa - Teške ozljede zaposlenika tijekom obavljanja radnih zadataka - Dug proces rješavanja podnesenog zahtjeva za zaštitu prava od strane ponuđača u procedure javne nabave (preko 3 mjeseca) - Vremenski uvjeti (slaba zima) koja dovodi do smanjenja potrošnje Česti prekidi u distribuciji zbog kidanja plinovoda (na tjednoj razini)
Srednji	2	- Prekidi u isporuci plina manjeg opsega (najduže 24 sata) - Kašnjenja u izmirivanju obveza od strane potrošača (iz kategorije javne opskrbe) duže od dva mjeseca - Nedostatak podzakonskih akata (nije izrađen pravilnik o kontroli UGI) - Kašnjenje u tiskanju i slanju računa, duže od 7 dana - Mediji preuzimaju informacije, koje se ne provjeravaju od strane poduzeća ili se pogrešno prijevode ili protumače i time nanose manji broj negativnih komentara - Manje greške u očitavanju mjernih instrumenata, za mali broj korisnika - Odlazak zaposlenika s radnih mjesta koji se mogu zamijeniti lako s tržišta rada Manje kazne zbog neodgovarajuće usklađenosti poslovanja poduzeća sa zakonskim i podzakonskim aktima,
Nizak	1	- Kraći prekidi u obavljanju djelatnosti (nekoliko sati tijekom dana) - Pojedinačni prekidi u radu-kraći prekid u radu računala - Lakše ozljede zaposlenika - Nezadovoljstvo pojedinih korisnika – pojedinačni slučajevi Neadekvatnost ili neblagovremena komunikacija – vodoravna ili okomita- koji ne utječu bitno na donošenje odluka.

PLAN/KARTA UPRAVLJANJA RIZICIMA

Da bi poduzeće moglo uspješno otklanjati definirane rizike, potrebno je da svi zaposlenici budu upoznati s definiranim rizicima kao i da sudjeluju u provođenju procesa kao i praćenju.
Proces upravljanja rizicima će se odvijati po sljedećim koracima: Utvrđivanje rizika, procjena rizika, postupanje po rizicima, praćenje rizika i izvještavanje po rizicima.
Poduzeće u planskoj 2026. godini nastavlja s obukom nositelja i izvršitelja FUK-a (Financijsko upravljanje i kontrola).

Također je poduzeće izradilo i u roku dostavilo treći ciklus plana Integriteta za 2022-2026. godinu.

Naziv rizika	Vjerojatnost	Mjere otklanjanja
Nedostatak energenta, porast cijena energenta na tržištu, promjena deviznog tečaja, makroekonomska nestabilnost	Visok	Praćenje procesa
Nemogućnost izmirivanja obveza od strane: lokalnih proračunskih korisnika (škole, predškolske ustanove), republičkih proračunskih korisnika (Bolnica)	Srednji	Praćenje naplate-slanje opomena, sklapanje reprograma za izmirivanje dugova
Novi zakoni koji značajno utječu na poslovanje poduzeća (novi Zakon o PDV), izmjena Zakona o javnim nabavama, nedostatak podzakonskih akata (nije izrađen pravilnik o kontroli UGI)	Srednji	Praćenje procesa-pravna služba
Zakon o energetici je uveo konkurenciju u distribuciji prirodnim plinom, na tržištu su se pojavili i drugi distributeri, konkurentski distributeri s ponudom nižih cijena poduzeće može izgubiti određeni broj potrošača	Visok	Praćenje procesa, investicije u cilju izgradnje mreže, povećanje broja korisnika (priključci na obroke)
Dug proces prilikom podnošenja zahtjeva za zaštitu prava od strane ponuđača (3-5 mjeseci)	Visok	Blagovremeno pokretanje procedure javnih nabava
Vremenski uvjeti u velikoj mjeri utječu na potrošnju prirodnog plina posebice kod kategorije potrošača javne opskrbe	Srednji	Praćenje potrošnje, analiza podataka
Poduzeće temeljem utvrđene metodologije upućuje Agenciji za energetiku zahtjev za korekciju cijena plina za javnu opskrbu sukladno Zakonom o energetici.	Visok	Sukladno zakonu, poduzeće prati ulazne elemente i blagovremeno upućuje prijedlog za korekciju cijene Agenciji za energetiku.
Poduzeće izdaje uvjete izvođačima za vođenje raznih instalacija (kablovi itd.).	Visok	Prati tijekove izgradnje, intervenira putem nadležnih inspekcijskih tijela,upozorava izvođača.
Korisnici plina mogu doći u teški financijski položaj, koji utječe na sposobnost izmirivanja duga prema JKP "Suboticaplin" Subotica.	Srednji	Prati naplatu i dostavlja opomene. Poduzeće tijekom ljetnog razdoblja odobrava reprogram izmirivanja dugovanja.
Zbog kašnjenja u tiskanju i slanju računa, korisnicima može stići račun sa zakašnjenjem, a koji utječe na skraćenje roka uplate bez kamate.	Srednji	Praćenje ugovora sa PTT od strane pravne službe i blagovremena intervencija, slanje računa u elektroničkoj formi
Mediji preuzimaju informacije, koje se ne provjeravaju od strane poduzeća ili se pogrešno prijevode ili protumače.	Srednji	Praćenje informacija, zahtjev za ispravak netočno iznesenih informacija, izjavu daje samo ovlaštena osoba
Poduzeću prijeti rizik od nelikvidnosti posebno u grijaćem razdoblje, glede izmirivanja svojih obveza prema isporučitelju plina (Srbijagas)	Srednji	Tromjesečnim planiranjem prihoda i rashoda i stalnom financijskom kontrolom se prati priljev i odljev sredstava.
Poduzeće nema daljinsko čitanje mjernih instrumenata, što dovodi do rizika u kvaliteti očitavanja istih.	Srednji	Logička kontrola od strane službenika koji unosi podatke o očitavanju, nastojanje od strane vodstva za

		uvođenje daljinskog očitavanja.
Unošenjem elemenata (zaduženja) u bazu podataka, može doći do greške koja će utjecati da se krajnji račun izda s greškom.	Srednji	Unutarnja kontrola od strane voditelja prije konačnog slanja računa.
Odljev stručnog kadra i izravnih izvršitelja.	Srednji	Praćenje procesa
Ograničenja i rizici uzrokovani neodgovarajućom organizacijom ili loše sistematizovanim poslovima, radnim mjestima (ovlasti, odgovornosti, delegiranje itd.)uz neadekvatno vrednovanje složenosti posla u odnosu na druge entitete; ograničena masa zarade, nemogućnost nagrađivanja zaposlenika po učinku, nemogućnost isplate prekovremenog rada.	Srednji	Direktor donosi Pravilnik o sistematizaciji, upućivanje analize osnivaču i nadležnim tijelima radi povećanja mase za zarade, poštovanje Kolektivnog ugovora
Rizik da se nabave ne provedu u roku i planiranom opsegu, a kao rezultat javnih nabava zbog kriterija najpovoljnijih ponuda, neodgovarajuća kvaliteta može predstavljati problem kod djelatnosti kao što je plin.	Visok	Stručno sastavljanje konkursne dokumentacije s unošenjem više kriterija, kako bi se osiguralo da će se nabaviti kvalitetna roba.
Neodgovarajuća usklađenost poslovanja poduzeća sa zakonskim i podzakonskim aktima, mogućnost kazni, nemogućnost ažurne primjene zakonskih i podzakonskih akata zbog nedorečenosti ili kontradiktornosti i različitog tumačenja nadležnih.	Mali	Praćenje propisa od strane pravne službe
Neadekvatnost ili neblagovremena komunikacija – vodoravna ili okomita.	Mali	Uvođenje procedura i FUK, kao stalno ažuriranje istih
Nepoštovanje i neprimjenjivanje propisanih procedura. Neadekvatan hardver i softver (broj računala, razvijenost mreže, obučenost kadrova, nedovoljna sigurnost IT sustava)	Srednji	Nabava i obnova zastarjele računalne opreme, osiguranje sigurnog čuvanja podataka
Neodgovarajuća zaštita, neodgovarajuće procedure, nepoštovanje propisanih mjera sigurnosti i zdravlja na radu kao i neodgovarajuća zaštita od požara, curenja plina.	Visok	Zaštitna oprema za zaposlenike, obuka, redovita liječnička kontrola.

AKTIVNOSTI KOJE PODUZEĆE PLANIRA PROVESTI U CILJU UNAPREĐENJA KORPORACIJSKOG UPRAVLJANJA

Tijekom 2026. godine u JKP „Suboticaplin“ Subotica će se provoditi aktivnosti na unapređenju procesa poslovanja u području korporacijskog upravljanja, primjene Kodeksa etičkog i poslovnog ponašanja zaposlenika.

Poduzeće planira nastaviti kontinuiranu obuku kako članova Nadzornog odbora tako i vodstva slanjem na seminare (stručno usavršavanje).

IV. PLANIRANI IZVORI PRIHODA I POZICIJE RASHODA PO NAMJENAMA

BILANCA STANJA
Na dan 31.12.2026. godine

u 000 dinara

Grupa računa, račun	P O Z I C I J A	AOP	Iznos			
			Plan 31.3.2026.	Plan 30.6.2026.	Plan 30.9.2026.	Plan 31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	AKTIVA					
00	A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL	0001	-	-	-	-
	B. STALNA IMOVINA (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	828,408	825,910	841,980	862,244
01	I. NEMATERIJALNA IMOVINA (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	9,500	10,000	10,000	10,000
010	1. Ulaganja u razvoj	0004				
011, 012 i 014	2. Koncesije, patenti, licence, zaštitni znakovi i znakovi usluga , softver i ostala nematerijalna imovina	0005	9,500	10,000	10,000	10,000
013	3. Gudvil	0006				
015 i 016	4. Nematerijalna imovina uzeta u najam i nematerijalna imovina u pripremi	0007				
017	5. Predujmovi za nematerijalnu imovinu	0008				
02	II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	818,908	634,930	831,980	852,544

020, 021 i 022	1. Zemljište i građevinski objekti	0010	643,300	634,930	630,000	632,564
023	2. Postrojenja i oprema	0011	32,618	35,000	36,000	64,000
024	3. Investicijske nekretnine	0012	-	-	-	-
025 i 027	4. Nekretnine, postrojenja i oprema uzeti u najam i nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	0013	140,000	140,000	160,000	150,000
026 i 028	5. Ostale nekretnine, postrojenja i oprema i ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	0014	2,990	5,980	5,980	5,980
029 (dio)	6. Predujmovi za nekretnine, postrojenja i opremu u zemlji	0015	-	-	-	-
029 (dio)	7. Predujmovi za nekretnine, postrojenja i opremu u inozemstvu	0016	-	-	-	-
03	III. BIOLOŠKA SREDSTVA	0017	-	-	-	-
04 i 05	IV. DUGOROČNI FINANCIJSKI PLASMANI I DUGOROČNA POTRAŽIVANJA (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	-	-	-	-
040 (dio), 041 (dio) i 042 (dio)	1. Udjeli u kapitalu pravnih osoba (osim udjela u kapitalu koji se vrednuju metodom udjela)	0019	-	-	-	-
040 (dio), 041 (dio), 042 (dio)	2. Udjeli u kapitalu koji se vrednuju metodom udjela	0020	-	-	-	-
043, 050 (dio) i 051 (dio)	3. Dugoročni plasmani matičnoj, ovisnim i ostalim povezanim osobama i dugoročna potraživanja od tih osoba u zemlji	0021	-	-	-	-
044, 050 (dio), 051 (dio)	4. Dugoročni plasmani matičnoj, ovisnim i ostalim povezanim osobama i dugoročna potraživanja od tih osoba u inozemstvu	0022	-	-	-	-
045 (dio) i 053 (dio)	5. Dugoročni plasmani (dani krediti i zajmovi) u zemlji	0023	-	-	-	-
045 (dio) i 053 (dio)	6. Dugoročni plasmani (dani krediti i zajmovi) u inozemstvu	0024	-	-	-	-

046	7. Dugoročna financijska ulaganja (vrijednosni papiri koji se vrednuju po amortiziranoj vrijednosti)	0025	-	-	-	-
047	8. Otkupljene vlastite dionice i otkupljeni vlastiti udjeli	0026	-	-	-	-
048, 052, 054, 055 i 056	9. Ostali dugoročni financijski plasmani i ostala dugoročna potraživanja	0027	-	-	-	-
28 (dio) osim 288	C. DUGOROČNA AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	0028	-	-	-	-
288	D. ODGOĐENA POREZNA SREDSTVA	0029	30,000	30,000	30,000	31,000
	E. OBRTNA IMOVINA (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	0030	506,010	519,550	553,300	667,500
Klasa 1, osim grupe računa 14	I. ZALIHE (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	69,500	71,000	73,000	70,500
10	1. Materijal, rezervni dijelovi, alat i sitan inventar	0032	65,000	67,000	70,000	68,000
11 i 12	2. Nedovršena proizvodnja i gotovi proizvodi	0033	-	-	-	-
13	3. Roba	0034	-	-	-	-
150, 152 i 154	4. Plaćeni predujmovi za zalihe i usluge u zemlji	0035	4,500	4,000	3,000	2,500
151, 153 i 155	5. Plaćeni predujmovi za zalihe i usluge u inozemstvu	0036	-	-	-	-
14	II. STALNA IMOVINA KOJA SE DRŽI ZA PRODAJU I PRESTANAK POSLOVANJA	0037	-	-	-	-
20	III. POTRAŽIVANJA PO OSNOVI PRODAJE (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	165,000	185,000	157,000	340,000
204	1. Potraživanja od kupaca u zemlji	0039	165,000	185,000	157,000	340,000
205	2. Potraživanja od kupaca u inozemstvu	0040	-	-	-	-

200 i 202	3. Potraživanja od matične, ovisnih i ostalih povezanih osoba u zemlji	0041	-	-	-	-
201 i 203	4. Potraživanja od matične, ovisnih i ostalih povezanih osoba u inozemstvu	0042	-	-	-	-
206	5. Ostala potraživanja po osnovi prodaje	0043	-	-	-	-
21, 22 i 27	IV. OSTALA KRATKOROČNA POTRAŽIVANJA (0045 + 0046 + 0047)	0044	100,000	90,000	90,000	80,000
21, 22 osim 223 i 224, i 27	1. Ostala potraživanja	0045	100,000	90,000	90,000	80,000
223	2. Potraživanja za više plaćen porez na dobit	0046	-	-	-	-
224	3. Potraživanja po osnovi preplaćenih ostalih poreza i doprinosa	0047	-	-	-	-
23	V. KRATKOROČNI FINANCIJSKI PLASMANI (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	81,500	103,500	183,000	101,500
230	1. Kratkoročni krediti i plasmani - matična i ovisne pravne osobe	0049	-	-	-	-
231	2. Kratkoročni krediti i plasmani - ostale povezane pravne osobe	0050	-	-	-	-
232, 234 (dio)	3. Kratkoročni krediti, zajmovi i plasmani u zemlji	0051	1,500	3,500	3,000	1,500
233, 234 (dio)	4. Kratkoročni krediti, zajmovi i plasmani u inozemstvu	0052	-	-	-	-
235	5. Vrijednosni papiri koji se vrednuju po amortiziranoj vrijednosti	0053	-	-	-	-
236 (dio)	6. Financijska sredstva koja se vrednuju po fer vrijednosti kroz Bilancu uspjeha	0054	-	-	-	-
237	7. Otkupljene vlastite dionice i otkupljeni vlastiti udjeli	0055	-	-	-	-

236 (dio), 238 i 239	8. Ostali kratkoročni financijski plasmani	0056	80,000	100,000	180,000	100,000
24	VI. GOTOVINA I GOTOVINSKI EKVIVALENTI	0057	90,000	70,000	50,000	75,000
28 (dio), osim 288	VII. KRATKOROČNA AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	0058	10	50	300	500
	F. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	1,364,418	1,375,460	1,425,280	1,560,744
88	G. VANBILANČNA AKTIVA	0060	52,229	55,229	55,229	55,229
	PASIVA					
	A. KAPITAL (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	1,212,618	1,212,543	1,210,456	1,234,744
30, osim 306	I. OSNOVNI KAPITAL	0402	856,852	856,852	876,698	878,706
31	II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL	0403	-	-	-	-
306	III. EMISIJSKA PREMIJA	0404	-	-	-	-
32	IV. REZERVE	0405	12,063	12,063	12,063	12,063
330 i potražni saldo računa 331,332, 333, 334, 335, 336 i 337	V. POZITIVNE REVALORIZACIONE REZERVE I NEOSTVARENI DOBICI PO OSNOVI FINANCIJSKIH SREDSTAVA I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVATNOG REZULTATA	0406	-	-	-	-
dugovni saldo računa 331, 332, 333, 334, 335, 336 i 337	VI. NEOSTVARENI GUBICI PO OSNOVI FINANCIJSKIH SREDSTAVA I DRGUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVATNOG REZULTATA	0407	-	-	-	-
34	VII. NERASPOREĐENA DOBIT (0409 + 0410)	0408	343,703	343,628	341,541	343,975
340	1. Neraspoređena dobit ranijih godina	0409	280,482	280,482	280,482	300,266
341	2. Neraspoređena dobit tekuće godine	0410	63,211	63,136	61,049	43,709

	VIII. UDJELI BEZ PRAVA KONTROLE	0411	-	-	-	-
35	IX. GUBITAK (0413 + 0414)	0412	-	-	-	-
350	1. Gubitak ranijih godina	0413	-	-	-	-
351	2. Gubitak tekuće godine	0414	-	-	-	-
	B. DUGOROČNA REZERVIRANJA I DUGOROČNE OBVEZE (0416 + 0420 + 0428)	0415	19,000	19,000	19,000	28,000
40	I. DUGOROČNA REZERVIRANJA (0417+0418+0419)	0416	19,000	19,000	19,000	28,000
404	1. Rezerviranja za naknade i druge beneficije zaposlenika	0417	19,000	19,000	19,000	28,000
400	2. Rezerviranja za troškove u jamstvenom roku	0418	-	-	-	-
40, osim 400 i 404	3. Ostala dugoročna rezerviranja	0419	-	-	-	-
41	II. DUGOROČNE OBVEZE (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	-	-	-	-
410	1. Obveze koje se mogu konvertirati u kapital	0421	-	-	-	-
411 (dio) i 412 (dio)	2. Dugoročni krediti i ostale dugoročne obveze prema matičnoj, ovisnim i ostalim povezanim osobama u zemlji	0422	-	-	-	-
411 (dio) i 412 (dio)	3. Dugoročni krediti i ostale dugoročne obveze prema matičnoj, ovisnim i ostalim povezanim osobama u inozemstvu	0423	-	-	-	-
414 i 416 (dio)	4. Dugoročni krediti, zajmovi i obveze po osnovi najama u zemlji	0424	-	-	-	-
415 i 416 (dio)	5. Dugoročni krediti, zajmovi i obveze po osnovi najama u inozemstvu	0425	-	-	-	-
413	6. Obveze po izdanim vrijednosnim papirima	0426	-	-	-	-

419	7. Ostale dugoročne obveze	0427	-	-	-	-
49 (dio), osim 498 i 495 (dio)	III. DUGOROČNA PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	0428	-	-	-	-
498	C. ODLOŽENE POREZNE OBVEZE	0429	-	-	-	-
495 (dio)	D. DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE	0430	-	-	-	-
	E. KRATKOROČNA REZERVIRANJA I KRATKOROČNE OBVEZE (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	132,800	143,917	195,824	298,000
467	I. KRATKOROČNA REZERVIRANJA	0432	-	-	-	-
42, osim 427	II. KRATKOROČNE FINANCIJSKE OBVEZE (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	-	-	-	-
420 (dio) i 421 (dio)	1. Obveze po osnovi kredita prema matičnoj, ovisnim i ostalim povezanim osobama u zemlji	0434				
420 (dio) i 421 (dio)	2. Obveze po osnovi kredita prema matičnoj, ovisnim i ostalim povezanim osobama u inozemstvu	0435	-	-	-	-
422 (dio), 424 (dio), 425 (dio), i 429 (dio)	3. Obveze po osnovi kredita i zajmova od osoba koje nisu domaće banke	0436	-	-	-	-
422 (dio), 424 (dio), 425 (dio) i 429 (dio)	4. Obveze po osnovi kredita od domaćih banaka	0437	-	-	-	-
423, 424 (dio), 425 (dio) i 429 (dio)	5. Krediti, zajmovi i obveze iz inozemstva	0438	-	-	-	-
426	6. Obveze po kratkoročnim vrijednosnim papirima	0439	-	-	-	-
428	7. Obveze po osnovi financijskih derivata	0440	-	-	-	-
430	III. PRIMLJENI PREDUJMOVI, DEPOZITI I KAUCIJE	0441	20,000	23,000	41,000	12,000
43, osim 430	IV. OBVEZE IZ POSLOVANJA (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)	0442	6,000	20,000	28,000	18,000

431 i 433	1. Obveze prema dobavljačima - matične, ovisne pravne osobe i ostale povezane osobe u zemlji	0443	-	-	-	-
432 i 434	2. Obveze prema dobavljačima - matične, ovisne pravne osobe i ostale povezane osobe u inozemstvu	0444	-	-	-	-
435	3. Obveze prema dobavljačima u zemlji	0445	6,000	20,000	28,000	18,000
436	4. Obveze prema dobavljačima u inozemstvu	0446	-	-	-	-
439 (dio)	5. Obveze po mjenicama	0447	-	-	-	-
439 (dio)	6. Ostale Obveze iz poslovanja	0448	-	-	-	-
44,45,46, osim 467, 47 i 48	V. OSTALE KRATKOROČNE OBVEZE (0450 + 0451 + 0452)	0449	11,800	11,800	12,000	18,000
44, 45 i 46 osim 467	1. Ostale kratkoročne Obveze	0450	-	-	-	3,000
47,48 osim 481	2. Obveze po osnovi poreza na dodanu vrijednost i ostalih javnih prihoda	0451	9,800	10,000	10,000	15,000
481	3. Obveze po osnovi poreza na dobit	0452	2,000	1,800	2,000	-
427	VI. OBVEZE PO OSNOVI SREDSTAVA NAMIJENJENIH PRODAJI I SREDSTAVA POSLOVANJA KOJE JE OBUSTAVLJENO	0453	-	-	-	-
49 (dio) osim 498	VII. KRATKOROČNA PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	0454	95,000	89,117	114,824	250,000
	F. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455	-	-	-	-
	G. UKUPNA PASIVA (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	1,364,418	1,375,460	1,425,280	1,560,744
89	H. VANBILANČNA PASIVA	0457	55,229	55,229	55,229	55,229

2026. godini JKP „Suboticaplin“ Subotica planira povećanje vrijednosti osnovnih sredstava i to :

proširenje plinske mreže i povećanje broja priključaka,
obnavljanje računalne i uredske opreme,
ulaganja u daljinsko očitavanje za velike potrošače,
proširenje poslovnog prostora – dio za arhivsku građu,
obnavljanje voznog parka.
U planskoj 2026. godini JKP „Suboticaplin“ Subotica planira i:
ukoliko se ukaže potreba poduzeće planira mogućnost davanja kratkoročnog zajma drugom javnom poduzeću sukladno zakonu,
poduzeće planira smanjenje zaliha materijala,
poduzeće planira povećanje osnovnog kapitala,
poduzeće planira smanjenje visine kratkoročnih obveza,
dio ostvarene dobiti (50%) usmjerit će se osnivaču, a drugi dio u povećanje osnovnog kapitala.

Prilog 5a

BILANCA USPJEHA
za razdoblje od 1.1.2026. do 31.12.2026. godine

u 000 dinara

Grupa računa, račun	P O Z I C I J A	AOP	Iznos			
			Plan 1.1-31.3.2026.	Plan 1.1-30.6.2026.	Plan 1.1-30.9.2026.	Plan 1.1-31.12.2026.

1	2	3	4	5	6	7
	A. POSLOVNI PRIHODI (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	673,000	955,000	1,170,000	1,945,500
60	I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE (1003 + 1004)	1002	620,000	870,000	1,050,000	1,730,000
600, 602 i 604	1. Prihodi od prodaje robe na domaćem tržištu	1003	620,000	870,000	1,050,000	1,730,000
601, 603 i 605	2. Prihodi od prodaje roba na inozemnom tržištu	1004	-	-	-	-
61	II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA (1006 + 1007)	1005	53,000	85,000	120,000	184,500
610, 612 i 614	1. Prihodi od prodaje proizvoda i usluga na domaćem tržištu	1006	53,000	85,000	120,000	184,500
611, 613 i 615	2. Prihodi od prodaje proizvoda i usluga na inozemnom tržištu	1007	-	-	-	-
62	III. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE	1008	-	-	-	30,000
630	IV. POVEĆANJE VRIJEDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA	1009	-	-	-	-
631	V. SMANJENJE VRIJEDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA	1010	-	-	-	-
64 i 65	VI. OSTALI POSLOVNI PRIHODI	1011	-	-	-	1,000
68, osim 683, 685 i 686	VII. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VRIJEDNOSTI IMOVINE (OSIM FINANCIJSKE)	1012	-	-	-	-
	B. POSLOVNI RASHODI (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	618,434	906,749	1,128,216	1.908.950
50	I. NABAVNA VRIJEDNOST PRODANE ROBE	1014	550,000	750,000	900,000	1,480,000
51	II. TROŠKOVI MATERIJALA, GORIVA I ENERGIJE	1015	8,800	30,950	44,120	89,549
52	III. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI OSOBNI RASHODI (1017 + 1018 + 1019)	1016	34,264	70,206	104,539	139.585
520	1. Troškovi zarada i naknada zarada	1017	23,122	48,613	74,368	100,017
521	2. Troškovi poreza i doprinosa na zarade i naknade zarada	1018	3,503	7,669	11,267	15,153

52, osim 520 i 521	3. Ostali osobni rashodi i naknade	1019	7,639	13,924	18,904	24.415
540	IV. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	1020	-	-	-	46,000
58, osim 583, 585 i 586	V. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VRIJEDNOSTI IMOVINE (OSIM FINANCIJSKE)	1021	-	-	-	-
53	VI. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	1022	16,595	44,422	64,100	88,022
54, osim 540	VII. TROŠKOVI REZERVIRANJA	1023	-	-	-	5,000
55	VIII. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	1024	8,775	11,171	15,457	60,794
	C. POSLOVNI DOBIT (1001 - 1013) ≥ 0	1025	54,566	48,251	41,784	36.550
	D. POSLOVNI GUBITAK (1013 - 1001) ≥ 0	1026	-	-	-	-
	E. FINANCIJSKI PRIHODI (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	5,000	9,000	15,000	18,000
660 i 661	I. FINANCIJSKI PRIHODI IZ ODNOSA S MATIČNIM, OVISNIM I OSTALIM POVEZANIM OSOBAMA	1028	-	-	-	-
662	II. PRIHODI OD KAMATA	1029	5,000	9,000	15,000	18,000
663 i 664	III. POZITIVNE TEČAJNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	1030				
665 i 669	IV. OSTALI FINANCIJSKI PRIHODI	1031	-	-	-	-
	F. FINANCIJSKI RASHODI (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	25	55	95	120
560 i 561	I. FINANCIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SAMATIČNIM, OVISNIM I OSTALIM POVEZANIM OSOBAMA	1033	-	-	-	-
562	II. RASHODI KAMATA	1034	25	50	75	100
563 i 564	III. NEGATIVNE TEČAJNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	1035	-	5	10	10
565 i 569	IV. OSTALI FINANCIJSKI RASHODI	1036	-	-	10	10

	G. DOBIT IZ FINANCIRANJA (1027 - 1032) ≥ 0	1037	4,975	8,945	14,905	17,880
	H. GUBITAK IZ FINANCIRANJA (1032 - 1027) ≥ 0	1038	-	-	-	-
683, 685 i 686	**I. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VRIJEDNOSTI FINANCIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VRIJEDNOSTI KROZ BILANCU USPJEHA**	1039	-	-	-	2,000
583, 585 i 586	**J. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VRIJEDNOSTI FINANCIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VRIJEDNOSTI KROZ BILANCU USPJEHA**	1040	-	-	-	5,000
67	**K. OSTALI PRIHODI**	1041	5,000	9,400	10,000	5,500
57	**L. OSTALI RASHODI**	1042	1,330	3,460	5,640	5,960
	M. UKUPNI PRIHODI (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	683,000	973,400	1,195,000	1,971.000
896,686	**N. UKUPNI RASHODI (1013 + 1032 + 1040 + 1042)**	1044	619,789	910,264	1,133,951	1,920.030
	NJ. DOBIT IZ REDOVITOG POSLOVANJA PRIJE OPOREZIVANJA (1043 - 1044) ≥ 0	1045	63,211	63,136	61,049	50.970
	O. GUBITAK IZ REDOVITOG POSLOVANJA PRIJE OPOREZIVANJA (1044 - 1043) ≥ 0	1046	-	-	-	-
69-59	**P. POZITIVAN NETO EFEKT NA REZULTAT PO OSNOVI DOBITKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMJENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVAKA GREŠAKA IZ RANIJIH RAZDOBLJA**	1047	-	-	-	-
59- 69	**R. NEGATIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVI GUBITKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMJENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVAKA GREŠAKA IZ RANIJIH RAZDOBLJA**	1048	-	-	-	-
	S. DOBIT PRIJE OPOREZIVANJA (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	63,211	63,136	61,049	50.970
	Š.GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050	-	-	-	-
	T. POREZ NA DOBIT		-	-	-	-
721	I. POREZNI RASHOD RAZDOBLJA	1051	-	-	-	7.612

722 dug. saldo	II. ODLOŽENI POREZNIH RASHODI RAZDOBLJA	1052	-	-	-	-
722 pot. saldo	III. ODLOŽENI POREZNI PRIHODI RAZDOBLJA	1053	-	-	-	350
723	**T. ISPLAĆENA OSOBNA PRIMANJA POSLODAVCA**	1054	-	-	-	-
	U. NETO DOBIT **(1049 - 1050 -1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0**	1055	63,211	63,136	61,049	43,708
	V. NETO GUBITAK **(1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0**	1056	-	-	-	-
	I. NETO DOBIT KOJI PRIPADA UDJELIMA BEZ PRAVA KONTROLE	1057	-	-	-	-
	II. NETO DOBIT KOJI PRIPADA MATIČNOJ PRAVNOJ OSOBI	1058	-	-	-	-
	III. NETO GUBITAK KOJI PRIPADA UDJELIMA BEZ PRAVA KONTROLE	1059	-	-	-	-
	IV. NETO GUBITAK KOJI PRIPADA MATIČNOJ PRAVNOJ OSOBI	1060	-	-	-	-
	V. ZARADA PO DIONICI		-	-	-	-
	1. Osnovna zarada po dionici	1061	-	-	-	-
	2. Umanjena (razvodnjena) zarada po dionici	1062	-	-	-	-

Prilog 5b

IZVJEŠTAJ O TIJEKOVIMA GOTOVINE
u razdoblju od 1.1. do 31.12.2026. godine

u 000 dinara

POZICIJA	AOP	Iznos			
		Plan 1.1-31.3.2026.	Plan 1.1-30.6.2026.	Plan 1.1-30.9.2026.	Plan 1.1-31.12.2026.
1	2	3	4	5	6
A. TIJEKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI					
I. Priljevi gotovine iz poslovnih aktivnosti (1 do 4)	3001	788,000	986,000	1,038,000	1,182,000
1. Prodaja i primljeni predujmovi u zemlji	3002	785,000	981,000	1,028,000	1,171,000
2. Prodaja i primljeni predujmovi u inozemstvu	3003	-	-	-	-
3. Primljene kamate iz poslovnih aktivnosti	3004	3,000	5,000	10,000	11,000
4. Ostali priljevi iz redovitog poslovanja	3005	-	-	-	-
II. Odljevi gotovine iz poslovnih aktivnosti (1 do 8)	3006	779,000	994,000	1,155,100	1,176,500
1. Isplate dobavljačima i dani predujmovi u zemlji	3007	685,000	840,000	964,000	1,023,000
2. Isplate dobavljačima i dani predujmovi u inozemstvu	3008	-	-	-	-
3. Zarade, naknade zarada i ostali osobni rashodi	3009	30,000	70,000	95,000	125,400
4. Plaćene kamate u zemlji	3010	-	-	100	100
5. Plaćene kamate u inozemstvu	3011	-	-	-	-
6. Porez na dobitak	3012	2,000	4,000	6,000	8,000
7. Odljevi po osnovi ostalih javnih prihoda	3013	62,000	80,000	90,000	20,000
8. Ostali odljevi iz poslovnih aktivnosti	3014	-	-	-	-
III. Neto priljev gotovine iz poslovnih aktivnosti (I - II)	3015	9,000	-		5,500
IV. Neto odljev gotovine iz poslovnih aktivnosti (II - I)	3016	-	8,000	117,100	-
B. TIJEKOVI GOTOVINIE IZ AKTIVNOSTI INVESTIRANJA		-	-	-	-
I. Priljevi gotovine iz aktivnosti investiranja (1 do 5)	3017	1,000	3,000	82,100	4,300
1. Prodaja dionica i udjela	3018	-	-	-	-
2. Prodaja nematerijalne imovine, nekretnina, postrojenja, opreme i bioloških sredstava	3019	500	500	500	500
3. Ostali financijski plasmani	3020	-	-	80,000	-
4. Primljene kamate iz aktivnosti	3021	500	2,500	1,600	3,800

investiranja					
5. Primljene dividende	3022	-	-	-	-
II. Odljevi gotovine iz aktivnosti investiranja (1 do 3)	3023	5,000	10,000		
1. Kupnja dionica i udjela	3024	-	-	-	-
2. Kupnja nematerijalne imovine, nekretnina, postrojenja, opreme i bioloških sredstava	3025	5,000	10,000		
3. Ostali financijski plasmani	3026	-	-	-	-
III. Neto priljev gotovine iz aktivnosti investiranja (I - II)	3027	-	-	82,100	4,300
IV. Neto odljev gotovine iz aktivnosti investiranja (II - I)	3028	4,000	7,000		-
C. TIJEKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANCIRANJA		-	-	-	-
I. Priljevi gotovine iz aktivnosti financiranja (1 do 7)	3029	-	-	-	-
1. Uvećanje osnovnog kapitala	3030	-	-	-	-
2. Dugoročni krediti u zemlji	3031	-	-	-	-
3. Dugoročni krediti u inozemstvu	3032	-	-	-	-
4. Kratkoročni krediti u zemlji	3033	-	-	-	-
5. Kratkoročni krediti u inozemstvu	3034	-	-	-	-
6. Ostale dugoročne obveze	3035	-	-	-	-
7. Ostale kratkoročne obveze	3036	-	-	-	-
II. Odljevi gotovine iz aktivnosti financiranja (1 do 8)	3037	-	-	-	19,800
1. Otkup vlastitih dionica i udjela	3038	-	-	-	-
2. Dugoročni krediti u zemlji	3039	-	-	-	-
3. Dugoročni krediti u inozemstvu	3040	-	-	-	-
4. Kratkoročni krediti u zemlji	3041	-	-	-	-
5. Kratkoročni krediti u inozemstvu	3042	-	-	-	-
6. Ostale obveze	3043	-	-	-	19,800
7. Financijski lizing	3044	-	-	-	-
8. Isplaćene dividende	3045	-	-	-	-

III. Neto priljev gotovine iz aktivnosti financiranja (I - II)	3046	-	-	-	-
IV. Neto odljev gotovine iz aktivnosti financiranja (II - I)	3047	-	-	-	19,800
D. SVEGA PRILJEV GOTOVINE (3001 + 3017 + 3029)	3048	789,000	989,000	1,120,100	1,186,300
E. SVEGA ODLJEV GOTOVINE (3006 + 3023 + 3037)	3049	784,000	1,004,000	1,155,100	1,196,300
F. NETO PRILJEV GOTOVINE (3048 - 3049) ≥ 0	3050	5,000	-	-	-
G. NETO ODLJEV GOTOVINE (3049 - 3048) ≥ 0	3051	-	15,000	35,000	10,000
H. GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG RAZDOBLJA	3052	85,000	85,000	85,000	85,000
I. POZITIVNE TEČAJNE RAZLIKE PO OSNOVI PRERAČUNA GOTOVINE	3053	-	-	-	-
J. NEGATIVNE TEČAJNE RAZLIKE PO OSNOVI PRERAČUNA GOTOVINE	3054	-	-	-	-
K. GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG RAZDOBLJA (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	90,000	70,000	50,000	75,000

BROJ POTROŠAČA

Tabela 5: Broj potrošača po godinama

Godina	Plan 2025.	2025. (procjena)	Plan za 2026.
Poslovni	1.510	1.507	1.525
Stambeni	14.100	14.044	14.426
UKUPNO	15.610	15.551	15.951

Napomena: jedan potrošač može posjedovati više mjernih mjesta.

PLANIRANI FIZIČKI OBUJAM PRODAJE U 2026. GODINI PO MJESECIMA

Tabela 6: Planirani fizički obujam prodaje u 2026. god. po mjesecima

Mjesec	Javna opskrba (kWh)	Opskrba (kWh)	Ukupno (kWh)
I.	37.131.052	12.869.600	50.000.652
II.	28.325.104	11.634.122	39.959.226
III.	20.119.786	10.807.587	30.927.373
IV.	10.328.773	7.700.920	18.029.693
V.	3.936.913	6.879.412	10.816.325
VI.	1.665.136	6.417.486	8.082.622
VII.	1.552.386	5.408.467	6.960.853
VIII.	1.794.410	5.853.125	7.647.535

IX.	2.379.754	6.524.170	8.903.924
X.	9.347.231	8.315.730	17.662.961
XI.	25.681.936	10.366.088	36.048.024
XII.	35.858.479	11.772.878	47.631.357
UKUPNO	178.120.960	104.549.585	282.670.545

PLANIRANI PRIHODI ZA 2026. GODINU

Tabela 7: Planirani prihodi u 2026. god.

Kto	Vrsta prihoda	Plan 2025.	Ostvarenje (procjena) 2025.	Plan 2026.	Indeks Procjena 2025/ Plan 2025.	Indeks Plan 2026./ Plan 2025	Indeks Plan 2026./ procjena ostvarenja 2025.
604	Prihodi od distribucije plina	1.520.000.000	1.397.500.000	1.730.000.000	91,94	113,82	123,79
614	Ostali prihodi od prodaje usluga	175.000.000	167.000.000	184.500.000	95,43	105,43	110.48
621	Investicije u vlastitoj režiji	25.000.000	20.000.000	30.000.000	80,00	120,00	150,00
641	Prihodi po osnovi uvjet. donacija	1.500.000	1.200.000	1.000.000	80,00	66,67	83,33
662	Prihodi od kamata	17.000.000	17.500.000	18.000.000	102,94	105,88	102,86
670	Dobici od prodaje osnovnih sredstava	500.000	0.	500.000	0,00	100,00	0,00
679	Ostali nespomenuti prihodi	7.000.000	7.700.000	5.000.000	110,00	71,43	64,94
685	Ostali prihodi od usklađivanja vrijed.potraživanja	2.000.000	1.800.000	2.000.000	90,00	100,00	111,11
691	Prihodi iz ranijih razdoblja-nisu mat.znač.	0	104.338	0	0,00	0,00	0,00
	UKUPNO PRIHODI (A+B+C)	1.748,000,000	1.612.804.338	1.971.000.000	92,27	112,76	122.21

PLANIRANI RASHODI ZA 2026. GODINU

Tabela 8: Planirani rashodi u 2026. god.

Kto	Naziv konta	plan 2025.	procjena ostvarenja 2025.	plan 2026.	Indeks procjena2025 /plan 2025.	Indeks plan 2026./ plan 2025.	Indeks plan 2026./ procjena ostvarenja 2025.
1	2	3	4	5	4/3	5/3	5/4
501	Nabavna vrijednost prodanog plina	1.345.000.000	1.250.000.000	1.480.000.000	92,94	110,04	118,40
511	Troškovi materijala za izradu	38.000.000	28.000.000	66.000.000	73,68	173,68	235,71
512	Troškovi ostalog materijala	7.995.000	7.995.000	8.100.000	100,00	101,31	101,31
513	Troškovi goriva i energije	3.600.000	3.450.000	4.200.000	95,83	116,67	121,74
514	Troškovi rezervnih dijelova	600.000	300.000	150.000	50,00	25,00	50,00
515	Troškovi jed.otpisa alata i inventara	10.000.000	11.000.000	11.099.000	110,00	110,99	100,90
520	Troškovi bruto zarada	81.347.881	76.556.779	100.016.739	94,11	122.95	130,64
521	Troškovi doprinosa na zarade	12.324.211	11.598.352	15.152.536	94,11	122.95	130,64
523	Ugovor o autorskom djelu	550.000	500.000	500.000	90,91	90,91	100,00
524	Privremeni i povremeni poslovi	600.000	100.000	600.000	16,67	100,00	600,00
525	Naknade po ugovorima fiz.osobama	972.000	972.000	1.300.000	100,00	133,74	133,74
526	Troškovi naknada za nadzorni odbor	1.988.808	1.760.000	1.988.808	88,50	100,00	113,00
529	Ostali osobni rashodi	18.569.000	17.681.881	20.025.840	95,22	107,85	113,26
531	Troškovi transportnih usluga	12.100.000	11.750.000	15.200.000	97,11	125,2	129,36
532	Troškovi usluga održavanja	19.277.000	16.400.000	36.512.000	85,08	189,41	222,63
533	Troškovi zakupnine	22.600.000	22.000.000	21.500.000	97,35	95,13	97,73
535	Troškovi	1.900.000	1.900.000	1.900.000	100,00	100,00	100,00

	reklame i promidžbe						
539	Troškovi ostalih usluga	15.958.200	8.752.000	12.910.000	54,84	80,90	147,51
540	Troškovi amortizacije	44.000.000	44.000.000	46.000.000	100,00	104,55	104,55
54	Troškovi rezerviranja za otpremninu	2.500.000	2.500.000	5.000.000	100,00	200,00	200,00
550	Troškovi neproizvodnih usluga	29.451.000	27.035.000	41.242.000	91,80	140,04	152,55
551	Troškovi reprezentacije	550.000	550.000	550.000	100,00	100,00	100,00
552	Troškovi premije osiguranja	990.000	900.000	1.200.000	90,91	121.21	133,33
553	Troškovi platnog prometa	990.000	800.000	1.000.000	80,81	101,01	125,00
554	Troškovi članarina	880.000	880.000	950.000	100,00	107,95	107,95
555	Troškovi poreza na imovinu	4.500.000	4.500.000	5.075.000	100,00	112,78	112,78
559	Ostali nematerijalni troškovi	5.600.000	4.750.000	10.777.000	84,82	192,45	226,88
562	Rashodi od kamata	250.000	5.000	100.000	2,00	40,00	2,000
563	Negativne tečajne razlike	10.000	5.000	10.000	50,00	100,00	200,00
569	Ostali financijski rashodi	10.000	10.000	10.000	100,00	100,00	100,00
570	Gubici po osnovi rashodovanja i prodaje nemat. imovine, nekretnina i prodaje	0	0	500.000	0,00	0,00	0,00
574	Manjkovi	10,000	10.000	10.000	100,00	100,00	100,00
576	Izravan otpis	2.500.000	2.300.000	3.300.000	92,00	132,00	143,48
579	Ostali nespomenuti rashodi	2.150.000	2.050.000	2.150.000	95,35	100,00	104,88
585	Obezvređenja potraživanja	3.500.000	3.500.000	5.000.000	100,00	142,86	142,86
591	Ispravak greške	0	244.206	0	0,00	0,00	0,00

	iz preth.godina						
	UKUPNI RASHODI (A+B+C)	1.691.273.100	1.564.755.218	1.920.028.923	92,52	113,53	122,70

Prihodi od prodaje prirodnog plina, kao i prihodi ostvareni temeljem cijene pristupa distribucijskom sustavu (mrežarina) koja se posebno naplaćuje onim opskrbljivačima plina koji koriste plinsko distribucijsku mrežu JKP „Suboticaplin“ za prodaju prirodnog plina potrošačima koji opskrba plinom vrše od opskrbljivača van teritorija grada Subotice.
Prilikom planiranja prihoda od prodaje prirodnog plina za javnu opskrbu pošlo se od broja potrošača, cijene energenta i tečaja dolara. Suglasnost za cijenu za javnu opskrbu daje Agencija za energetiku Republike Srbije. Što se tiče opskrbe procjena prihoda je vođena temeljem Metodologije, planirane količine prodanog plina i cijene koja nije fiksna već se korigira tromjesečjeno i ovisi o kretanju cijene na tržištu.
Planirani prihodi od prodaje prirodnog plina veći su za 14% u odnosu na plan za 2025. godinu.
Ostvarenje prihoda kroz „mrežarinu“ je zakonska kategorija koja se prema Zakonu o energetici naplaćuje drugim opskrbljivačima koji koriste plinsko distribucijsku mrežu JKP „Suboticaplin“-a u prodaji plina kupcima koji se nalaze na mreži JKP „Suboticaplin“, a za opskrbljivača su sklopili ugovor s drugim distributerom. Ova vrsta prihoda se naplaćuje kako zbog korištenja plinovoda koji su u vlasništu JKP „Suboticaplina“, tako i zbog nadzora i kontrole koju JKP „Suboticaplin“ kao operator distribucijskog sustava obavlja nad vlastitom plinovodnom mrežom. Ovaj dio prihoda će se u planskoj godini ostvariti prema „Cestor veks“-u doo Beograd, JKP „Standard“ Ada i JP „Srbijagas“-u Novi Sad, uz istovremenu refundaciju dijela tog prihoda prema JKP „Subotička toplana“, kao najvećem kupcu prirodnog plina koji se nalazi na distribucijskom sustavu JKP „Suboticaplin“, a koja je istovremeno i idealni suvlasnik plinsko distribucijskog voda od glavnog mjerno regulacijskog postrojenja do JKP „Subotička toplana“, odnosno suvlasnik kompletne mjerno regulacijskog postrojenja na njegovoj lokaciji.
JKP „Suboticaplin“ Subotica dio prihoda ostvaruje i od izgradnje plinskih priključaka. U planskoj 2026. godini planira se izgradnja 400 priključaka (broj izvedenih priključaka ovisi o broju podnesenih zahtjeva, dinamici dostavljanja dokumentacije i vremenskim uvjetima).
Planirani prihodi za ove namjene su veći za 5% u odnosu na plan za 2025. godinu.
Dio prihoda planiran je od financijskih transakcija oročenjem sredstava kod banaka, kroz pozitivne kamate, kao i prihoda od očekivane naplate potraživanja od utuženih poslovnih potrošača iz prethodnih godina. Planirani prihodi za ove namjene su veći za 6% u odnosu na planirana prihode za iste namjene u 2025. godini.
Visina planiranih prihoda od aktiviranja vlastitih učinaka ovisi o broju izvedenih plinskih priključaka kao i cijeni istih. U odnosu na plan za 2025. godinu visina ovih prihoda je veća za 20% zbog povećanja troškova materijala za plinofikaciju, kao i izvedenih građevinskih radova.
Visina planiranih prihoda od uvjetovanih donacija ovisi o broju podnesenih zahtjeva iz ranijih razdoblja i u odnosu na 2025. godine manji su za 33%.
Visina planiranih prihoda od prodaje osnovnih sredstava su na istoj planiranoj razini za 2025. godinu jer se planira prodaja automobila iz voznog parka Poduzeća čija je starost preko 13 godina.
Visina planiranih prihoda od usklađivanja vrijednosti potraživanja ovisi o postotku naplate sumnjivih i spornih potraživanja i u granicama su planiranih vrijednosti za 2025. godinu.
Rashodi u 2026. godini planirani su temeljem:
Analize ostvarenja svih grupa troškova u prethodnoj godini.
Planiranih investicijskih aktivnosti za 2026. godinu.
Planirane racionalizacije pojedinih vrsta troškova.
Planiranih javnih nabava suglasno planiranim investicijskim aktivnostima.

Obrazloženje odstupanja planiranih troškova za 2026. godinu u odnosu na ostvarenje tih troškova u 2025 godini, odnosno planiranih u
prethodnoj planskoj godini:

Konto 501 - troškovi nabavne vrijednosti plina

Prilikom definiranja troškova nabave prirodnog plina Poduzeće je pošlo od planirane potrošnje, zadnje poznate cijene, kao i broja potrošača.

JKP „Suboticaplin" Subotica nabavlja za potrebe javne opskrbe (udio u ukupnim troškovima nabave 57%), kao i za potrebe opskrbe (udio u ukupnim troškovima nabave 43%), prirodni plin od JP „Srbijagas" Novi Sad. Na visinu cijene prirodnog plina za javnu opskrbu suglasnost daje Agencija za energetiku Republike Srbije. Cijena plina za opskrbu, predstavlja zbroj promjenjivog dijela cijene i fiksnog dijela. Promjenjivi dio cijene utvrđuje se tromjesečjeno. Na visinu troškova nabave prirodnog plina utječu i troškovi pristupa sustavu za transport i distribuciju plina koji se izkazuju po tarifama: energent i kapacitet. Tarifa za energent se primjenjuje na nabavljenu količinu plina utvrđenu mjerenjem na mjestu isporuke, a tarifa za kapacitet se primjenjuje na maksimalnu dnevnu potrošnju plina na mjestu isporuke u prethodnoj kalendarskoj godini, ovisno o ravnomjernosti potrošnje i kategorije.

Uzimajući u obzir cijenu energenta, broj potrošača i tečaj dolara planirani troškovi nabave prirodnog plina za 2026. godinu povećani su za 10% u odnosu na 2025. godinu.

Konto 511 - troškovi materijala za izradu

Troškovi materijala za plinofikaciju obuhvaćaju troškove za izgradnju priključaka, produžetaka i održavanja plinske mreže. Najveće udio u strukturi ovih troškova čine troškovi za plinska mjerila i regulatore.

Poduzeće planira u 2026. godini izgraditi 400 priključaka.

Planirani troškovi materijala za plinofikaciju za 2026. godinu su veći u odnosu na visinu tih troškova u 2025. godini iz sljedećih razloga:

planirana je nabava plinskih mjerila i regulatora po novim tržišnim cijenama

planirana je i nabava materijala za planirane plinovode radi proširenja distribucijske plinske mreže prema važećoj projektno-tehničkoj dokumentaciji

3. u 2026. godini neophodno je da JKP „Suboticaplin" nastavi sa periodičnim ovjeravanjem plinskih mjerila tipa G-4 i G-6 i većih od G-6, a sukladno Zakonu o metrologiji ("Službeni glasnik RS", br. 15/2016) i Pravilniku o vrstama mjerila za koja je obvezno ovjeravanje i vremenskim intervalima njihovog periodičnog ovjeravanja („Sl. glasnik RS", broj 49/2010 i 110/2013). Poduzeće ima zakonsku obvezu zamjene oko 5.000 plinskih mjerila. Budući da osim obveznog periodičnog ovjeravanja JKP „Suboticaplin" ima i obvezu prema Uredbi o uvjetima isporuke i opskrbe prirodnog plina („Službeni glasnik RS", broj 49/2022, 32/2023 i 97/2023) zamijeniti sva mjerila bez termokompenzacije, mjerilima s termokompenzacijom. JKP „Suboticaplin" će nastaviti sa zamjenom mjerila umjesto periodičnog ovjeravanja sukladno mogućnostima Poduzeća.

Planira se veća nabava plinskih mjerila u odnosu na 2025. godinu što za zakonsku zamjenu, što za izvođenje novih priključaka. Određeni broj mjernih instrumenata mora biti spreman u skladištu za hitne intervencije. Nabava mjerila se radi sukcesivno prema potrebama, što znači da će troškove poslovanja teretiti samo utrošena mjerila. U cilju sigurnosti distribucijskog sustava, poduzeće treba raspolagati optimalnim zalihama.

Osim plinskih mjerila neophodno je osigurati i sav prateći pomoćni materijal (gumice za zaptivanje, teflon trake, plombe, zaptivače – klingerit, mrežice za turbine, pjene za provjeru nepropusnosti, sprej za podmazivanje, itd). U odnosu na plan iz 2025. godine planirana visina troškova za ove namjene u 2026. godini veća za 74%.

Konto 512 - troškovi ostalog materijala

U 2025. godini odstupanje u odnosu na plan nastalo je kod troškova za odorizaciju, gdje je u postupku javne nabave dobivena niža cijena i povoljniji rokovi plaćanja.

Visina planiranih troškova ostalog materijala za 2026. godinu su veći u odnosu na plan za 2025. godinu za 1% .

Konto 513 - troškovi goriva i energije

Prilikom planiranja ovih troškova pošlo se od procijenjenog kretanja cijena goriva plina i električne energije u idućem razdoblju.

Veće odstupanje ostvarenja u odnosu na plan za 2025. godinu nastalo je u dijelu troškova koji se odnose na troškove goriva i električne energije.

Planirani troškovi goriva i energije za 2026. godinu su veći za 20% u odnosu na plan 2025. godine. Broj

priključaka i cijene eletrične energije i naftnih derivata uvjetuju planirano povećanje ove vrste troškova.

Konto 514 - troškovi rezervnih dijelova
Planirana sredstva za ove namjene su za 75% manja u odnosu na plan za 2025. godinu zbog nabave nove računalne opreme.

Konto 515 - troškovi alata i sitnog materijala
U ovu grupu troškova spadaju razni alati koje je potrebno osigurati, kako bi se osigurao kontinuirani rad na održavanju distribucijske plinske mreže i sigurna isporuka prirodnog plina. Visina ovih srestava je u granicama planiranih vrijednosti za 2025. godinu.
Također u ovu grupu spadaju i troškovi za HTZ opremu (higijensko tehnička zaštita - službena odijela i zaštitna oprema za zaposlenike) koja su planirana temeljem kriterija reguliranih člankom 22. Kodeksa etičkog i poslovnog ponašanja zaposlenika JKP „Suboticaplin" Subotica i na visinu utječe broj zaposlenika.
Troškovi auto guma su u visini planiranih sredstava za 2025. godinu.
Predviđeni iznos za ove namjene uvjetovan je planiranim brojem zaposlenika i cijenom i veći je u odnosu na planiranu vrijednost za 2025. godinu za 11%.

Konto 520 i 521 - troškovi bruto zarada i doprinosa na zarade
Sukladno ciljevima i smjernicama ekonomske i fiskalne politike Vlade za 2026. godinu (Uredba o izmjeni i dopuni uredbe o utvrđivanju elemenata godišnjeg programa poslovanja za 2026. godinu, odnosno trogodišnjeg programa poslovanja za razdoblje 2025 - 2027. godine javnih poduzeća i drugih oblika organiziranja koji obavljaju djelatnost od općeg interesa, kao i Uredbe o izmjeni i dopuni uredbe o utvrđivanju elemenata godišnjeg programa poslovanja za 2026. godinu, odnosno trogodišnjeg programa poslovanja za razdoblje 2024 - 2026. godine javnih poduzeća i drugih oblika organiziranja koji obavljaju djelatnost od općeg interesa broj 0047323484-2025-09693-004-090-022-045 od 25.11.2025. godine, Zakon o doprinosima za obvezno socijalno osiguranje (Sl.Glasnik RS broj 84/04,61/05, 62/06, 5/09,52/11,101/11,47/13,108/13,57/14,68/14-dr.zakon, 112/15,113/17,95/18,86/19, 153/20,44/21 118/21,
138/22, 6/2023- usklađivanje din. izn. i 92/2023 i 6/24 – uskađeni inos, 94/2024 i 8/2025-usklađeni din.izn.), Odluke o visini minimalne cijene rada za razdoblje siječanj-prosinac 2026. godine („Sl.glasnik RS", br.78/2025), Poseban kolektivni ugovor za javna poduzeća u komunalnoj djelatnosti na treitoriju Republike Srbije („Službeni glasnik RS", br.127/2021), Sporazum o produženju važenja Posebnog kolektivnog ugovora za javna poduzeća u komunalnoj djelatnosti na teritoriju Republike Srbije („Službeni glasnik RS „ broj 1/2024), Zakona o proračunskom sustavu (Sl.glasnik 92/2023) kao i primjene odredaba Kolektivnog ugovora za JKP „Suboticaplin" Subotica broj 37-8/21 od 08.04.2022. godine, kao i Aneks IV broj 365-2/25 (0050064101-2025-09693-002-000-022-045) od 18.12.2025. godine, koji reguliraju pravo zaposlenika, primijenit će se vrijednost koeficijenta, broja zaposlenika kao i prisutnost na radu.
Sukladno Uputi za planiranje sredstava za zarade Poduzeće je masu zarada za 2026. godinu planiriralo na sljedeći način:

- prosječna isplaćena zarada za 42 starozaposlenika uvećana je za 10,10% ,
- prosječna isplaćena zarada poslovodstva (direktora) uvećana je za 10,10%,
- temeljem Pravilnika o sistematizaciji ranih mjesta i opisa sličnih poslova, poduzeće je planiralo masu zarada za tri novozaposlenika (za razvojno tehnički odjel),kao i tri izvršna direktora s visokom stručnom spremom. Svim novozaposlenicima je zarada uvećana za 10,10% u odnosu na zaradu koju bi ostvarili u 2025. godini da su bili radno angažirani.

Osim vrijednosti koeficijenata za planiranje mase zarada uzet je u obzir i:

- broj radnih sati za svaki mjesec posebno,
- dvanaestomjesečni prosjek za naknade za godišnji odmor,
- naknade za noćni rad (dežurstvo 24 sata dnevno) ako takav rad nije vrednovan pri utvrđivanju osnovne zarade - 30% od osnovice (primjena ista i u 2025. i u 2026. godini),
- rad na državni ili vjerski praznik, koji je po zakonu neradni dan – 130% od osnovice (ista primjena i u 2025. i u 2026. godini),
- za prekovremeni najmanje 26% od osnovice (primjena i u 2025. i u 2026. godini),

- povećanje minulog rada sukladno Ugovoru o radu i Kolektivnom ugovoru za 0,5% za svaku punu godinu rada ostvarenu u radnom odnosu (ista primjena i u 2025. i u 2026. godini),
- najniža cijena rada (povećana od siječanja 2026. godine) – odnosi se ovisno o fondu sati i to: 2 zaposlenika za fond sati od 168 (4 mjeseca), 11 zaposlenika za fond sati od 176 (6 mjeseci) i 22 zaposlenika za fond sati od 184 sata (2 mjeseca). Cijena radnog sata je s 331,00 dinara po satu u 2025. godini povećana na 371,00 dinara po satu u 2026. godini,
- ostali elementi (regres, topli obrok i sl.) uz primjenu čl. 59. 61. i 63. Kolektivnog ugovora za JKP Suboticaplin Subotica broj 37-8/21 od 08.04.2022. godine i to - zaposlenik ima pravo na regres, za korištenje godišnjeg odmora, s pripadajućim porezima i doprinosima, godišnje u visini od najmanje 75% prosječno isplaćene zarade po zaposleniku u Republici Srbiji prema posljednjem objavljenom podatku republičkog tijela nadležnog za poslove statistike, za prethodnu godinu i isplaćivat će se kao i u 2024. godini mjesečno. Godišnji iznos regresa, utvrđen na način iz stavka 1. ovog članka, uvećava se za fiksni iznos od 33.000,00 dinara, bez poreza i dopinosa.

Zbog povećanog obujma poslovanja poduzeće u idućem razdoblju planira povećanje broja zaposlenika u 2026. godini za 5 što čini 8% od ukupnog broja zaposlenika i to dva u razvojno tehnički odjel i tri izvršna direktora s visokom stručnom spremom, uz primjenu Uredbe o postupku za pribavljanje suglasnosti za novo zapošljavanje i dodatno radno angažiranje kod korisnika javnih sredstava (Sl.glasnik RS broj 159/2020 i 116/2023).

Planirani broj zaposlenika u 2026. godini iznosi 47.

U 2025. godini dvije radno agažirane osobe su na bolovanju, a od 2026 . godin odlaze na rodiljni dopust u trajanju od 3 mjeseca od dana porođaja i odsustvo za njegu djeteta do 365 dana od dana otpočinjanja rodiljnog dopusta.

Prilikom planiranja mase zarada za 2026. godinu, a uz striktnu primjenu Upute za planiranje sredstava za zarade Poduzeće je ovisno o mjesečnom fondu sati primjenjivalo nanižu cijenu rada od 371,00 dinar po satu (160 sati – za 2 zaposlenika, 176 sati – za 11 zaposlenika i 184 časa – za 22 zaposlena), a ostalim zaposlenicim zarada je povećana za 10,10%. Kod izračunavanje mase zarada za novozaposlene pošlo se od visine zarade u 2025. godini i uvećana je za 10,10%. Na ukupnu masu zarada utjecale su i zarade za 5 novozaposlenika čiji se prijem planira od ožujka 2026. godine.

Visina koeficijenta iznosi u 2025. godini 34.162,91 dinara, a za 2026. godinu planira se u visini od 37.609,95 dinar (10,10% povećanje u odnosu na 2025. godinu).

Ukupan zbroj koeficijenata za planirani broj zaposlenika na mjesečnoj razini iznosi 178,90.

Konto 523 – troškovi po autorskom djelu

Planirana sredstva za ove namjene su za 9% manje odnosu na planu za 2025. godini.

Konto 524 - troškovi privremeno povremenih poslova

Planirana sredstva za ove namjene su na istoj razini kao i u planu za 2025. godinu.

Konto 525- Naknade po ugovorima s fizičkim osobama

Planirana sredstva za ove namjene su povećana za 34% u odnosu na plan iz 2025. godine, zbog veće potrebe za angažiranjem osobe iz oblasti javnih nabava, u sferi za koje se traži odgovarajuća licenca (zaposlena na rodiljnom dopustu i odsustvu za njegu djeteta).

Konto 526 – troškovi naknada članovima Nadzornog odbora

Visina sredstava za ove namjene planirana je u istom iznosu kao i za 2025. godinu.

Visina naknade predsjedniku Nadzornog odbora, temeljem Rješenja o utvrđivanju visine neto naknade predsjedniku i članovima nadzornih odbora javnih i javno komunalnih poduzeća čiji je osnivač Grad Subotica broj: I 00-401-188/2018 od 22.02.2018. godine. iznosila je 35.000 dinara, a članovima Nadzornog odbora po 30.000 dinara. Naknade za članove Nadzornog odbora iskazane su u bruto iznosu (pripadajući porezi i doprinosi ovisno o tome jesu li ili ne osigurani po drugoj osnovi).

Konto 529 - ostali osobni rashodi

Planirani troškovi za ostale osobne rashode su veći u odnosu na planirane troškove za iste namjene u 2025. godinu za 8% (povećan je broj zaposlenika).

Troškovi prijevoza zaposlenika na posao i s posla u 2026. godini, planirani su prema broju zaposlenika,

prisutnosti na radu i cijeni prijevozne karte u javnom prometu, i uz pripadajuće poreze (u bruto iznosu) i primjeni članka 77. Kolektivnog ugovora za JKP „Suboticaplin„ Subotica broj 37-8/21 od 08.04.2022. godine koji regulira pravo zaposlenika na naknadu troškova za dolazak i odlazak sa rada, u visini prijevozne karte u javnom prometu kupljene u prijevoznom sredstvu, ako poslodavac nije osigurao vlastiti prijevoz.
Na visinu troškova službenog puta utječe prisustvo savjetovanjima, seminarima, dostava mjernih instrumenata na baždarenje i sl.
Tijekom 2026. godine planira se isplata jubilarne nagrade za devetnaest zaposlenika uz primjenu čl.75 Kolektivnog ugovora za JKP Suboticaplin Subotica broj 37-8/21 od 08.04.2022. godine (za 10 i 15 godina radnog staža koji su ostvarili u poduzeću).
Zaposlenik ima pravo na jubilarnu nagradu i to:

- za 10 godina radnog staža koji je ostvario kod poslodavca 1 prosječna zarada,
- za 15 godina radnog staža koji je ostvario kod poslodavca 1,5 prosječna zarade,
- za 20 godina radnog staža koji je ostvario kod poslodavca 2 prosječne zarade,
- za 25 godina radnog staža koji je ostvario kod poslodavca 2,5 prosječne zarade,
- za 30 godina radnog staža koji je ostvario kod poslodavca 3 prosječne zarade,
- za 35 godina radnog staža koji je ostvario kod poslodavca 3,5 prosječne zarade,
- za 40 godina radnog staža koji je ostvario kod poslodavca 4 prosječne zarade,

zaposlenika na dan isplate, s tim da ne može biti niža od prosječne zarade po zaposleniku kod poslodavca, odnosno prosječne zarade po zaposleniku isplaćene u Republici Srbiji prema posljednjem objavljenom podatku republičkog tijela nadležnog za poslove statistike, ako je to za zaposlenika povoljnije.

Poslodavac je dužan planirati i zaposleniku isplatiti solidarnu pomoć, radi ublažavanja nepovoljnog matrijalnog položaja, pod uvjetom da za to ima osigurana financijska sredstva uz primjenu odredbi Kolektivnog ugovora za JKP „Suboticaplin“ Subotica s Aneksima.

Konto 531 - troškovi transportnih usluga
Veće odstupanje planiranih sredstava u odnosu na plan za 2025. godinu došlo je u dijelu koji se odnosi na poštanske troškove zbog povećanja potrebe za istim (obavještavanjem kućanstava o eventualnm promjenama cijena prirodnog plina, povećanog broja potrošača i sl. i povećanja cijene poštanskih usluga).
Planirani iznos sredstava za usluge telefona (fiksni i mobilni) za 2026. godinu, sačinjen je temeljem predviđenih iznosa po Pravilniku o upotrebi mobitela JKP „Suboticaplin“ Subotica.
Prema planu za 2026. godinu visina ovih sredstava je veća za 26% u odnosu na plan za 2025. godinu.

Konto 532 - troškovi održavanja
Troškovi održavanja obuhvaćaju popravak kalorimetara, plinomjera, postrojenja, poslovnih prostorija, voznog parka i opreme.
Redovito (5-godišnje) baždarenje (redovito i izvanredno) mjerila obuhvaća mjerila puštena u rad 2021. godine i ranije, što za posljedicu ima veliki broj uređaja uključujući i veća mjerila preuzeta od jednog broja poslovnih potrošača tijekom 2026. godine što je uvjetovalo planiranje značajnih financijskih sredstava za te namjene. Zakonska obveza je zamjena 5.000 mjerila.
U 2026. godini planira se baždarenje mjerila koja posjeduju termokompenzator i korektor, čiji je žig istekao ili će isteći u 2026. godini (zakonska obveza periodičnog ovjeravanja i žigosanja). U pitanju su plinska mjerila kod poslovnih potrošača i to veća od G-10. Prilikom planiranja sredstava za ove namjene pošlo se od sljedećeg:
1. planirana je usluga baždarenja kalorimetara i plinomjera po najavljenim višim cijenama,
2. JP „Srbijagas“ je jedini ovlašten za baždarenje velikih brojila, te dinamika zamjene ovisi jednim dijelom o njima, a drugim o samim velikim poslovnim potrošačima (usklađivanje vremena zamjene da bi se održao kontinuitet proizvodnog procesa).
4. Planirani troškovi usluga održavanja plinovoda i MRS (mjerno regulacijska postrojenja) odnose se na kontrolu i servis MRS, gromobransko uzemljenje, usluge odorizacije i hitne intervencije.
Troškovi održavanja voznog parka u 2025. godini bili su manji u odnosu na plan za 2025. godinu jer nije bilo potrebe za većim popravcima. Visinu planiranih sredstava za ove namjene određuje starost voznog parka i mogućnost većeg broja kvarova i intervencija na vozilima (u 2026. godini planiraju se u istom iznosu kao i u 2025. godini).

Za potrebe čišćenja i održavanja poslovnih prostorija planirana su veća sredstva za 2026. godini za 51% zbog usklađivanja s tržišnim cijenama, čišćenja većeg broja poslovnih prostorija (arhiva, skladište i sl.), zdravstvene situacije koja uvjetuje podizanje razine higijene na višu razinu, kao i povećanja najniže cijene rada.
Kada je u pitanju održavanje poslovnih prostorija planira se tekuće održavanje i razni popravci na poslovnoj zgradi.
U 2026. godini planiraju se radovi na održavanju mjerno regulacijskih postrojenja i šahtova podzemnih zatvarača, kao i tehnički pregled na produžecima distribucijske plinske mreže.
Planirana sredstva za troškove održavanja veći su za 89% u odnosu na visinu planiranih sredstava.

Konto 533 - troškovi zakupa
Planirani troškovi zakupnine predstavljaju refundinaranje troškova zakupa (mrežarine) prema JKP „Subotička toplana" za zajednički plinovod koji vodi od glavnog mjerno regulacijskog postrojenja do mjerno regulacijskog postrojenja u krugu JKP „Subotička toplana". Visina sredstava za ove namjene ugovorno je definirana i ovisi o količini plina koje JKP „Subotička toplana" koristi za svoje potrebe. U ovu grupu troškova uključeni su i troškovi zakupnine Gebi doo Čantavir za lokaciju MRS-a u krugu Veterinarskog zavoda, kao i troškovi koji se plaćaju Železnicama Srbije za prolazak plinskih vodova kroz željezničke pružne trase u Subotici. Planirani troškovi za ove namjene su manji za 5% u odnosu na 2025. godinu.

Konto 535 - troškovi reklame
Troškovi reklame planiraju se u istom iznosu kao i u 2025.

Konto 539 - troškovi ostalih usluga
Troškovi ostalih usluga obuhvaćaju troškove izmještanja plinovoda, suglasnosti, nadzora, uključenja i isključenja.
U 2025. godini nije bilo potrebe za izmještanjem plinovoda, pa je u odnosu na plan manje ostvarenje. Tijekom 2026. godine ovi troškovi moraju biti realno planirani, jer se u momentu planiranja ne može tačno predvidjeti koliko zahtjeva će pristići za izmještanje plinovoda, te su sredstva za ove namjene planirana u visini planiranih sredstava kao i u 2025. godini.
Za potrebe izgradnje novih plinovoda potrebne su suglasnosti ustanova s javnim ovlaštenjem (Elektrovojvodina, JKP „Vodovod i kanalizacija", JKP „Subotička toplana", kao i „Putevi Srbije"), pa su povećana planirana sredstva za te namjene.
Ostvareni troškovi nadzora su u 2025. godini manji u odnosu na plan, jer su dobiveni povoljniji uvjeti u postupku javne nabave (niža cijena). Visinu planiranih sredstava za 2026. godinu određuje broj planiranih priključaka kao i planirana investicijska izgradnja i veći su za 23%.
Troškovi uključenja i isključenja planirani su u visini planiranih sredstava za ove namjene u 2025. godini.
Za 2026. godinu planirana su sredstva za preuzimanje uplata stambenih potrošača preko JP Pošta Beograd u istom iznosu kao i u 2025. godini.
Troškovi ostalih usluga za 2026. godinu su manji za 19% u odnosu na plan za 2025. godinu.

Konto 540 i 545 - troškovi amortizacije i troškovi rezerviranja za otpremnine
Troškovi amortizacije za 2026. godinu su veći za 5% u odnosu na plan za 2025. godinu i visina ovih troškova najvećim dijelom ovisi o vrijednosti aktiviranog plinovoda.
Na visinu sredstava za troškove rezerviranja utječe broj zaposlenika, visina prosječne zarade, radni staž zaposlenika i sl.

Konto 550 - troškovi neproizvodnih usluga
Ova grupa troškova obuhvaća troškove:
komunalnih usluga,
intelektualne usluge,
troškove izrade projekata (povećani su u odnosu na prošlu godinu jer se dio nezavršenih projekata prenosi u 2026. godinu),
atestiranje zavarivača za elektrolučno i plinsko zavarivanje i atestiranje za elektrofuziono zavarivanje –

zakonska obveza da se svake dvije godine izvrši obnavljanje atesta,
troškovi FUK-a,
očitavanja,
prijevoda,
zdravstveni pregledi
održavanje web stranice i sl.

U 2025. godini odstupanja su u dijelu koji se odnose na troškove geodetskom zavodu, troškove očitavanja plinomjera i intelektualnih usluga (troškovi eksterne revizije, održavanje iznajmljivanje knjigovodstvenog programa) su putem javne nabave dobiveni povoljniji uvjeti (cijena i rok plaćanja), a i jedan dio projekata bit će završen tek u sljedećoj godini.
Planirana sredstva za projekte su povećana za dva puta u odnosu na 2025. godinu zbog potrebe povećane potrebe za ovom vrstom usluga. Za daljnje investicije kao prvi korak neophodno je osigurati projektno-tehničku dokumentaciju, kako bi za iduće godine osigurali kontinuitet u investicijskim ulaganjima. U 2026. godini JKP „Suboticaplin" Subotica planira izradu projektno tehničke dokumentacije s osiguranjem građevinske dozvole za produženje plinske distribucijske mreže. Agencija za energetiku Republike Srbije je izmjenila Metodologiju za određivanje troškova priključenja na sustav za transport i distribuciju prirodnog plina (Sl. glasnik 140/2022), kojom je regulirana obveza Poduzeća da vrši za poslovne potrošače projektiranje priključka.

Troškovi revizije povećani za 11% u odnosu na visinu planiranih sredstava za iste namjene u 2025. godini.

Sredstva za očitavanje su planirana u većem iznosu nego što je bilo planirano za te namjene u 2025. godini zbog većeg broja potrošača i realne cijene na tržištu (povećanje cijene rada u 2026. godini).
Troškovi naknade Agenciji za energetiku, odvjetničke usluge, planirana su u visini sredstava za iste namjene kao i u 2025. godini.
Sredstva za stručnu literaturu su planirana na istoj razini kao i u 2025. godini.
U 2026. godini planiran je izdanak za održavanje web stranice, kao i naknade za softverske licence su planirane u manjem iznosu u odnosu na plansku vrijednost za 2025. godinu.
Planirani troškovi zdravstvene zaštite planirani većem iznosu zbog potrebe ispunjavanja zakonskih odredbi vezano za sigurnost u prometu (potreban liječnički pregled zaposlenika koji rukuju voznim parkom poduzeća).
Troškovi stručnog usavršavanja su veći u odnosu na plan za 2025. godinu za 34% zbog potrebe polaganja stučnog ispita kao i atestiranje zavarivača.
U 2025. godini planiraju se sredstva za stručne konzultacije iz oblasti FUK-a (uveden u 2018. godini) manja su za 89% u odnosu na 2025. godinu (samo održavanje i usklađivanje po potrebi).

Za 2026. godinu planiraju se i sredstva za prijevode. Visina planiranih sredstava za ove namjene je povećana u odnosu na 2025. godinu zbog prijevoda na više jezika sredine.

Zakonska obveza mjesečnog plaćanja naknade Udruzi za zaštitu prava potrošača je na istoj razini kao i u 2025. godini.

Konto 551 - troškovi reprezentacije
Troškovi reprezentacije su u visini planiranih sredstava za iste namjene u 2025. godini.

Konto 552 - troškovi premije osiguranja

Planirana sredstva su povećani za 21% zbog osiguranja zaposlenika koji rukuju službenim vozilima (zakon o sigurnosti prometa).

Konto 553 - troškovi platnog prometa
Planirana sredstva za ove namjene u 2026. godini su veća zbog očekivanog povećanja cijena bankarskih usluga za 1%, zbog najavljenog povećanja bankarskih usluga.

Konto 554 - troškovi članarine
U strukturi troškova članarina najveći udio imaju članarine Privrednoj komori Srbije (sukladno zakonu o gospodarskim komorama, kao i udrugama gdje je Poduzeće član). Visina ovog troška ovisi o veličini poduzeća i ostvarenog poslovnog prihoda i veći su za 8% u odnosu na planirana sredstva za te namjene u 2025. godini.

Konto 555 - troškovi poreza

Troškovi poreza obuhvaćaju komunalnu taksu, zaštitu životnog okoliša, kao i porez na imovinu. Visina poreza na imovinu ovisi o visini cijene četvornog metra nekretnine, kao i vrijednosti plinovoda, te je stoga korigirana visina sredstva za ove namjene u odnosu na plan za 2025. godinu.

U 2026. godini nisu planirana sredstva za naknadu za zaštitu i unapređenje životnog okoliša (Zakon o naknadama za korištenje javnih dobara – Sl.glasnik RS br. 95/2018, 49/2019 i 92/2023).

Visina planiranih sredstava za troškove poreza je veća za 13% u odnosu na visinu planiranih sredstava za iste namjene u 2025. godini.

Konto 559 - ostali nematerijalni troškovi

Ostali nematerijalni troškovi obuhvaćaju sljedeće troškove:

razne takse (RAT, Agenciji za gospodarske registre, sudske takse, takse javnom beležniku i slično),

takse za potrebe izrade projekata

troškovi postupka,

troškovi naknada za opasan otpad,

oglasi i sl.

Za potrebe objedinjene procedure (dozvole uz izradu projekata) poduzeće je u obvezi plaćati određene takse kako lokalnoj samoupravi tako i Agenciji za privredne registre.

Planirani troškovi za sudske takse, troškove vještačenja, troškove postupka u 2025. godini planirani su u većem iznosu u odnosu na visinu planiranih sredstava za iste namjene u 2025. godini za 30%.

Ova kategorija troškova je teško predvidiva jer ovisi o broju postupaka (sudskih, registracionih, administrativno-upravnih i sl.). Za dobivanje suglasnosti Poduzeće je u obvezi platiti JP „Putevi Srbije" naknade ovisno o prečniku postavljenih cijevi.

Troškovi fizičko tehničke zaštite povećani su dva puta zbog povećanja cijena rada i dodatnih usluga (24. satni nadzor, i sl.)

Konto 562 - rashodi kamata

Poduzeće je planiralo manji iznos za 60% u odnosu na planirana sredstva iz 2025. godine (svoje obveze poduzeće planira izmiriti u valutnom roku).

Konto 563 - troškovi negativnih tečajnih razlika

Troškovi negativnih tečajnih razlika u odnosu na plan iz 2025. godine, planirani su u istom iznosu.

Konto 574 - manjkovi

Ova vrsta troškova planirana je na istoj razini kao i u 2025. godini.

Konto 576 - rashodi po osnovi izravnog otpisa

Planirana sredstva za ovu namjenu u 2026. godini su veća u odnosu na planirana sredstva za 2025. godinu za 32% zbog veće zaineresiranosti određenih ustanova, škola i sl. za besplatnim priključcima.

Konto 579 - ostali nespomenuti rashodi

Ova vrsta rashoda obuhvaća troškove donacija, sponzorstva, humanitarne pomoći, izvanredne rashode i troškove za sport i rekreaciju.

Konto 585 - obezvređivanje potraživanja

Ova vrsta troškova planski je povećana u odnosu na 2025. godinu za 43% zbog kašnjenja u izmirivanju obveza (najvećim dijelom se odnosi na proračunske korisnike koji se financiraju iz republike ili pokrajine).

ELEMENTI ZA CJELOVITO SAGLEDAVANJE CIJENA PROIZVODA I USLUGA

Temeljem članka 88. stavak 2. točka 8. Zakona o energetici („Službeni glasnik“ RS broj: 145/14, 95/2018-dr.zakoin, 40/2021, 35/2023-dr.zakoni, 62/2023, 94/2024 i 109/2025-dr.zakoni) i Statuta JKP „Suboticaplin“ Subotica, odluku o cijeni prirodnog plina za javnu opskrbu donosi Nadzorni odbor poduzeća, a temeljem prethodno dobivene suglasnosti Agencije za energetiku Republike Srbije. Posljednja promjena cijene prirodnog plina usvojena je na sjednici Nadzornog odbora dana 13.9.2023. godine i primjenjuje se od 1.11.2023. godine.
JP „Srbijagas“ Novi Sad svakog mjeseca korigira prodajne cijene prirodnog plina za javnu opskrbu prema distributerima tj. prema JKP „Suboticaplin“.
Nabavna cijena plina za opskrbu, predstavlja zbroj promjenjivog dijela cijene i fiksnog dijela. Promjenjivi dio cijene utvrđuje se tromjesečjeno. Na visinu troškova nabave prirodnog plina utječu i troškovi pristupa sustavu za transport i distribuciju plina koji se izkazuju po tarifama: energent i kapacitet. Tarifa za energent se primjenjuje na nabavljenu količinu plina utvrđenu mjerenjem na mjestu isporuke, a tarifa za kapacitet se primjenjuje na maksimalnu dnevnu potrošnju plina na mjestu isporuke u prethodnoj kalendarskoj godini, ovisno o ravnomjernosti potrošnje i kategorije.

PREGLED CIJENE PRIRODNOG PLINA ZA JAVNU OPSKRBU PO KATEGORIJAMA POTROŠAČA

Tabela 9: Važeće cijene plina za javnu opskrbu na dan 31.12.2025 . godine

R. br.	Kategorije kupaca	Grupe kupaca	Tarifni stavovi „energent“ (din./kWh)	Tarifni stavovi „kapacitet“ (din./kWh/dan /godina)	Tarifni stavovi „naknada po mjestu isporuke“ (din./mjesto isporuke/ godina)	Naknada za pristup sustavu za distribuciju plina din./kWh
1	2	3	4	5	6	7
1.	Kateg. 1 p < 6 bar	„Mala potrošnja“ („Mala“ potrošnja - kućanstva“ i „Mala potrošnja – ostali „)	4,72		1.044,79	0,67
2.		„Vanvršna potrošnja K1“	4,46	8,40	1.044,79	0,41
3.		„Ravnomjerna potrošnja K1“	4,46	17,84	1.044,79	0,41
4.		“Neravnomjerna potrošnja K“	4,46	20,99	1.044,79	0,41

Od 1.1.2015. godine izvršena je zakonska podjela potrošača na:
„javnu opskrbu“, koja obuhvaća male kupce, podijeljene na dvije grupe:
kućanstva,
ostali (manji poslovni potrošači), i
2. „opskrbu“ (veći poslovni potrošači), koji su u JKP „Suboticaplin“, razmjerno veličini potrošnje i uputama Agencije za energetiku podijeljeni na dvije grupe:
- potrošači koji imaju godišnju potrošnju do 5.130.000 kwh/god. i

- potrošači koji imaju godišnju potrošnju preko 5.130.000 kwh /god.

Izmjenom Zakona o energetici potrošnja prirodnog plina se od listopada 2022. godine izkazuje u kwh.

Kod prve grupe potrošača (kućanstva i mali poslovni potrošači) suglasnost na cijene daje Agencija za energetiku, dok kod druge grupe potrošača (veći poslovni potrošači) postoji slobodno tržište i cijene se slobodno formiraju u bilateralnim odnosima distributera i potrošača, a prvenstveno prema nabavnoj cijeni plina koju za sada, temeljem svojih kriterija određuje JP „Srbijagas" Novi Sad.

Agencija za energetiku je na svojoj 254. sjednici održanoj 21.9.2023. godine dala suglasnost na povećanje cijene prirodnog plina za javnu opskrbu za 10%, a temeljem odluke Nadzornog odbora JKP Suboticaplin Subotica , broj 32-15/2023 od 13.9.2023, s primjenom od 1.11.2023. godine.

FORMIRANJE PRODAJNE CIJENE PLINA

Za sve oblike javne opskrbe u koju su svrstana sva kućanstva i mali poslovni potrošači, cijene određuje Agencija za energetiku pri Ministarstvu energetike.

Osnovni princip kojim se vodi Agencija za energetiku prilikom određivanja prodajne cijena plina kod javne opskrbe za sve distributera u Srbiji je povezan s:

kretanjem tečaja dolara prema dinaru,

kretanjem cijene derivata nafte na svjetskom tržištu,

postojećom infrastrukturom i veličinom distributera za kojeg se utvrđuje prodajna cijena plina prema krajnjim kupcima.

Utvrđivanje cijene kod spomenutih subjekata (kućanstva i mali poslovni potrošači) je isključivo diskreciono pravo i obveza Agencije za energetiku koja postoji kao jedino regulatorno tijelo za ovu oblast energetike i na njene odluke ne može utjecati nijedna distributerska kuća u Srbiji. Princip utvrđivanja ovih cijena u Agencija za energetiku je programski utvrđen u samoj Agenciji, s velikim brojem čimbenika koji utječu na precizno određivanje prodajne cijene plina, i nadalje podliježu svim regulativama sukladno novom Zakonu o potrošačima („Službeni glasnik" RS br: 62/2014), kada su u pitanju početak primjene cijene, način obavještavanja javnosti, potrošača, itd.

Drugi princip utvrđivanja cijena vezan je za tržišno dogovaranje i tržišno utvrđivanje cijena kod velikih potrošača. JP „Srbijagas" je kao ponuđač plina javnim distributerima ponudio cijenu plina s cijenom kapaciteta različitom za sve distributere u Srbiji prema njihovom značaju i veličini, pri čemu je definirana samo polazna nabavna cijena plina za svakog pojedinačnog distributera izražena u dinarskoj proturijednosti po srednjem tečaju za američki dolar. Kako se na našem tržištu tečaj dolara svakog mjeseca mijenja, to praktički znači da će nabavna cijena plina za sve veće distributere u 2023. godini biti svakog mjeseca drugačija i utvrđena temeljem ovog kriterija, uzimajući u obzir i kretanje cijena naftnih derivata na svjetskom tržištu.

Distributeri u Srbiji nemaju mogućnosti uvida u metodologiju formiranja prodajne cijene plina od strane JKP „Srbijagas", niti mogućnost provjere ostalih parametara koji utječu na formiranje te cijene.

Utvrđivanje cijene između JKP „Suboticaplin" i velikih potrošača (kupaca) definira se ugovornim odnosom, pri čemu je u prodajnu cijenu plina, ovisno o veličini potrošača uključen i iznos za pokriće troškova poslovanja distributera, kao i mrežarina i dodatak na kapacitet.

JKP „Suboticaplin" Subotica je za 2025. godinu potpisalo ugovor s većinom svojih dosadašnjih poslovnih potrošača.

Pretpostavlja se kako će ovaj vid tržišnog ugovaranja s velikim poslovnim potrošačima u godini u kojoj trebaju još više zaživjeti tržišni uvjeti, biti promjenjiv, uz mogućnost promjene ugovornih uvjeta koji su za sada, u suštini, preneseni ugovorni uvjeti koje je JP „Srbijagas" odredio prema distributerima.

Prilog 6.

SUBVENCIJE I OSTALI PRIHODI IZ PRORAČUNA

u dinarima

1.1-31.12.2026. godine					
Prihod	Planirano	Preneseno iz proračuna	Ostvareno (procjena)	Neutrošeno	Iznos neutrošenih sredstava iz ranijih godina (u odnosu na prethodnu)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Subvencije	0	0	0	0	0
Ostali prihodi iz proračuna*	0	0	0	0	0
UKUPNO	0	0	0	0	0

u dinarima

Plan za razdoblje 1.1-31.12.2026. godine				
	1.1. do 31.03.	1.1. do 30.6.	1.1. do 30.9.	1.1. do 31.12.
Subvencije	0	0	0	0
Ostali prihodi iz proračuna*	0	0	0	0
UKUPNO	0	0	0	0

* Pod ostalim prihodima iz proračuna smatraju se svi prihodi koji nisu subvencije (npr. dodjela sredstava iz proračuna po javnom pozivu, natječaju i sl.).

Prilog 7.

TROŠKOVI ZAPOSLENIKA

u dinarima

R.br.	Troškovi zaposlenika	Plan 1.1.-31.12.2025	Ostvarenje (procjena) 1.1.-31.12.2025	Plan 1.1.-31.3.2026.	Plan 1.1.-30.6.2026.	Plan 1.1.-30.9.2026.	Plan 1.1.-31.12.2026.
1.	Masa NETO zarada (zarada po odbitku pripadajućih poreza i doprinosa na teret zaposlenika)	58,511,387	55,094,322	16,657,003	35,193,925	53,545,639	72,007,577
2.	Masa BRUTO 1 zarada (zarada s pripadajućim porezom i doprinosima na teret zaposlenika)	81,347,881	76,556,779	23,122,266	48,613,275	74,368,490	100,016,739
3.	Masa BRUTO 2 zarada (zarada s pripadajućim porezom i doprinosima na teret poslodavca)	93,672,092	88,155,131	26,625,289	56,282,419	85,635,316	115,169,275
4.	Broj zaposlenika po kadrovskoj evidenciji - UKUPNO*	48	44	47	47	47	47
4.1.	- na neodređeno vrijeme	45	37	40	40	40	42
4.2.	- na određeno vrijeme	3	7	7	7	7	5
5	Naknade po ugovoru o djelu	-	-	-	-	-	-
6	Broj primatelja naknade po ugovoru o djelu*	-	-	-	-	-	-
7	Naknade po autorskim ugovorima	550,000	550,000	-	200,000	350,000	500,000

8	Broj primatelja naknade po autorskim ugovorima*	2	2	0	1	2	2
39	Naknade po ugovoru o privremenim i povremenim poslovima	600,000	100,000	150,000	300,000	450,000	600,000
10	Broj primatelja naknade po ugovoru o privremenim i povremenim poslovima*	3	1	1	2	3	4
11	Naknade fizičkim osobama po osnovi ostalih ugovora	970,000	970,000	325,000	650,000	970,000	1,300,000
12	Broj primatelja naknade po osnovi ostalih ugovora*	2	2	2	1	1	1
13	Naknade članovima skupštine	-					
14	Broj članova skupštine*	-					
15	Naknade članovima nadzornog odbora	1,988,808	1,760,000	497,202	994,402	1,491,606	1,988,808
16	Broj članova nadzornog odbora*	3	3	3	3	3	3
17	Naknade članovima Povjerenstva za reviziju	-					
18	Broj članova Povjerenstva za reviziju*	-					
19	Prijevoz zaposlenika na posao i s posla	3,000,000	2,700,000	1,016,679	2,049,168	3,097,541	4,145,840
20	Dnevnice na službenom putu	900,000	900,000	120,000	500,000	600,000	900,000
21	Naknade troškova na službenom putu	700,000	700,000	50,000	300,000	550,000	700,000

22	Otpremnina za odlazak u mirovinu	1,250,000	748,000	0	0	0	800,000
23	Broj primatelja otpremnine	2	1	-	-	-	1
24	Jubilarne nagrade	800,000	490,025	7,700,000	7,700,000	7,700,000	7,700,000
25	Broj primatelja jubilarnih nagrada	3	2	19	19	19	19
26	Smještaj i prehrana na terenu	-	-	-	-	-	-
27	Pomoć radnicima i obitelji radnika	570,000	535,000	140,000	280,000	500,000	570,000
28	Stipendije	-	-	-	-	-	-
29	Ostale naknade troškova zaposlenicima i ostalim fizičkim osobama	1,100,000	1,100,000	840,000	840,000	840,000	1,220,000
30	Troškovi stručnog usavršavanja zaposlenika	1,045,000	900,000	1,160,000	1,160,000	1,500,000	1,700,000
31	Solidarna pomoć za ublažavanje nepovoljnog položaja zaposlenika	11,500,000	11,000,000	4,500,000	6,820,000	9,140,000	11,900,000
32	Prevencija radne invalidnosti	900,000	700,000	-	990,000	990,000	990,000

* broj zaposlenika/primatelja/članova posljednjeg dana izvještajnog razdoblja
** pozicije od 5 do 30 koje se iskazuju u novčanim jedinicama prikazati u bruto iznosu

OSTVARENJE TROŠKOVA ZAPOSLENIKA U 2025. GODINI

U 2025. godini došlo je do odstupanja u dijelu troškova zaposlenika u odnosu na plan:
U dijelu koji se odnosi na masu isplaćenih zarada do odstupanja u odnosu na plan je došlo zbog toga što je jedan broj zaposlenika odsustvovao s posla (bolovanje, godišnji odmor, plaćeni dopusti i sl.).
U dijelu koji se odnosi na solidarnu pomoć za liječenje i smrtni slučaj procijenjena vrijednost je 94% od planirane vrijednosti.
U dijelu koji se odnosi na privremeno povremene poslove procijenjena vrijednost ostvarenja je 17% (nije bilo potrebe za većim angažiranjem).
U dijelu koji se odnosi na naknade za autorska djela procijenjena vrijednost je 91% od planirane vrijednosti (intelektualne usluge).
Troškovi službenog puta su u granicama planiranih vrijednosti.
Troškovi prijevoza zaposlenika s posla i na posao je ostvaren u manjem iznosu u odnosu na plan i visina ovih troškova ovisi o broju zaposlenika, bolovanja ili godišnjih odmora (12%).
Solidarna pomoć za ublažavanje nepovoljnog položaja zaposlenika isplaćena je u manjem iznosu jer se isplata vrši razmjerno vremenu provedenom u Poduzeću (98%).
Troškovi stručnog usavršavanja su manji za 14% u odnosu na plan jer su zaposlenici pratili veći broj vebinara.

PLANIRANI TROŠKOVI ZAPOSLENIKA U 2026. GODINI

Sukladno ciljevima i smjernicama ekonomske i fiskalne politike Vlade za 2026. godinu (Uredba o izmjeni i dopuni uredbe o utvrđivanju elemenata godišnjeg programa poslovanja za 2025. godinu, odnosno trogodišnjeg programa poslovanja za razdoblje 2025 - 2027. godine javnih poduzeća i drugih oblika organiziranja koji obavljaju djelatnost od općeg interesa, kao i Uredbe o izmjeni i dopuni uredbe o utvrđivanju elemenata godišnjeg programa poslovanja za 2025. godinu, odnosno trogodišnjeg programa poslovanja za razdoblje 2024 - 2026. godine javnih poduzeća i drugih oblika organiziranja koji obavljaju djelatnost od općeg interesa 05 broj 110-12412/2025-1 od 20.11.2025. godine, Zakon o doprinosima za obvezno socijalno osiguranje (Sl.Glasnik RS broj 84/04,61/05, 62/06, 5/09,52/11,101/11,47/13,108/13,57/14,68/14-dr.zakon, 112/15,113/17,95/18,86/19, 153/20,44/21 118/21,138/22, 6/2023- usklađivanje din. izn. i 92/2023 i 6/24 – uskađeni inos, 94/2024 i 8/2025 – usk.din.izn.), Odluke o visini minimalne cijene rada za razdoblje siječanj-prosinac 2026. godine („Sl.glasnik RS“, br.78/2025 od 12.09.2025. godine), Poseban kolektivni ugovor za javna poduzeća u komunalnoj djelatnosti na treitoriju Republike Srbije („Službeni glasnik RS“, br.127/2021), Sporazum o produženju važenja Posebnog kolektivnog ugovora za javna poduzeća u komunalnoj djelatnosti na teritoriju Republike Srbije („Službeni glasnik RS „ broj 1/2024), Zakona o proračunskom sustavu (Sl.glasnik 94/2024) kao i primjene odredaba Kolektivnog ugovora za JKP „Suboticaplin“ Subotica broj 37-8/21 od 08.04.2022. godine, kao i Aneks IV broj 365-2/25 (05064101-2025-09693-002-000-022-045) od 18.12.2025. godine koji reguliraju pravo zaposlenika, primijenit će se vrijednost koeficijenta, broja zaposlenika kao i prisutnost na radu.
Sukladno Uputi za planiranje sredstava za zarade Poduzeće je masu zarada za 2026. godinu planiriralo na sljedeći način:

- prosječna zarada za 42 starozaposlena uvećana je za 10,1% ,
- prosječna zarada poslovodstva (direktora) uvećana je za 10,1%,
- temeljem Pravilnika o sistematizaciji radnih mjesta i opisa sličnih poslova, poduzeće je planiralo masu zarada za tri novozaposlena (razvojno tehnički odjel kao i tri izvršna direktora s visokom stručnom spremom) tako da je bruto osnovicu iz 2026. godine uvećalo za 10,1%.

Osim vrijednosti koeficijenata za planiranje mase zarada uzet je u obzir i:

- broj radnih sati za svaki mjesec posebno,

- dvanaestomjesečni prosjek za naknade za godišnji odmor,
- naknade za noćni rad (dežurstvo 24 sata dnevno) ako takav rad nije vrednovan pri utvrđivanju osnovne zarade - 30% od osnovice (primjena ista i u 2025. i u 2026. godini),
- rad na državni ili vjerski praznik, koji je po zakonu neradni dan – 130% od osnovice (ista primjena i u 2025. i u 2026. godini),
- za prekovremeni najmanje 26% od osnovice (primjena i u 2025. i u 2026. godini),
- povećanje minulog rada sukladno Ugovoru o radu i Kolektivnom ugovoru za 0,5% za svaku punu godinu rada ostvarenu u radnom odnosu (ista primjena i u 2025. i u 2026. godini),
- najniža cijena rada (povećana od siječanja 2026. godine sa 337,00 dinara po satu u 2025. godini na 371,00 dinara po satu u 2026. godini), i ovisno o fondu sati primjenjuje se na 2 zaposlenika za fond sati od 160 radnih sati (4 mjeseca), na 11 zaposlenika za fond sati ode 176 radnih sati (6 mjeseci) i na 22 za fond sati od 184 radna časa.
- ostali elementi (regres, topli obrok i sl.) uz primjenu čl. 59. 61. i 63. Kolektivnog ugovora za JKP Suboticaplin Subotica broj 37-8/21 od 08.04.2022. godine i to - zaposlenik ima pravo na regres, za korištenje godišnjeg odmora, s pripadajućim porezima i doprinosima, godišnje u visini od najmanje 75% prosječno isplaćene zarade po zaposleniku u Republici Srbiji prema posljednjem objavljenom podatku republičkog tijela nadležnog za poslove statistike, za prethodnu godinu i isplaćivat će se kao i u 2025. godini mjesečno. Godišnji iznos regresa, utvrđen na način iz stava 1. ovog članka, uvećava se za fiksni iznos od 33.000,00 dinara, bez poreza i dopinosa.

Planirani broj zaposlenika u 2026. godini iznosi 47. Planira se prijem 5 novozaposlena radnika zbog potrebe nesmetanog obavljanja djelatnosti, radna mjesta su sisitematizirana (po dobivanju suglasnosti od nadležnog ministarstva) i to dva u razvojno – tehničko odjel i tri izvršna direktora,uz primjenu Uredbe o postupku za pribavljanje suglasnosti za novo zapošljavanje i dodatno radno angažiranje kod korisnika javnih sredstava (Sl.glasnik RS broj 159/2020 i 116/2023).

Prilikom planiranja mase zarada za 2026. godinu, a uz striktnu primjenu Upustva za planiranje sredstava za zarade Poduzeće je primjenilo najnižu cijenu rada od 371,00 dinara po radnom satu, ovisno o fondu sati za 2 zaposlenika za fond sati od 160 radnih sati (4 mjeseca), na 11 zaposlenika za fond sati ode 176 radnih sati (6 mjeseci) i na 22 za fond sati od 184 radna časa a ostalim zaposlenicim zarada je povećana u prosjeku za 10,1%. Kod izračunavanje mase zarada za novozaposlene pošlo se od visine zarade u 2025. godini i uvećana je za 10,1%.

Visina koeficijenta iznosi u 2025. godini 34.162,91 dinara, a za 2026. godinu planira se u visini od 37.609,13 dinara (10,1% povećanje u odnosu na 2025. godinu).

Planirana sredstva za troškove po autorskim ugovorima su na istoj razini kao i u 2025. godini.

Planirana sredstva za troškove za privremeno povremene poslove su na istoj razini kao i u 2025. godini.

Planirana sredstva za naknade fizičkim osobama po osnovi ostalih ugovora su povećana za 34% u odnosu na plan iz 2025. godine, zbog veće potrebe za angažiranjem osobe iz oblasti pružanja usluga u sferama za koje se traži odgovarajuća licenca, jer jedna zaposlena osoba (posjeduje određenu licencu) odlazi na rodiljni dopust i odsustvo za njegu djeteta.

Visina sredstava za naknade članovima Nadzornog planirana su u istom iznosu kao i za 2025. godinu.

Visina naknade predsjedniku Nadzornog odbora, temeljem Rješenja o utvrđivanju visine neto naknade predsjedniku i članovima nadzornih odbora javnih i javno komunalnih poduzeća čiji je osnivač Grad Subotica broj: I 00-401-188/2018 od 22.2.2018. godine. iznosila je 35.000 dinara, a članovima Nadzornog odbora po 30.000 dinara. Naknade za članove Nadzornog odbora iskazane su u bruto iznosu (pripadajući porezi i doprinosi ovisno o tome jesua li ili ne osigurani po drugoj osnovi).

Troškovi prijevoza zaposlenika na posao i s posla u 2026. godini, planirani su prema broju zaposlenika, prisutnosti na radu i cijeni prijevozne karte u javnom prometu, i uz pripadajuće poreze (u bruto iznosu) i primjeni članka 77. Kolektivnog ugovora za JKP „Suboticaplin„ Subotica broj 37-8/21 od 8.4.2022.

godine koji regulira pravo zaposlenika na naknadu troškova za dolazak i odlazak s rada, u visini prijevozne karte u javnom prometu kupljene u prijevoznom sredstvu, ako poslodavac nije osigurao vlastiti prijevoz. Na visinu troškova službenog puta utječe prisustvo savjetovanjima, seminarima, dostava mjernih instrumenata na baždarenje i sl.
Tijekom 2026. godine planira se isplata jubilarne nagrade za devetnaest zaposlenika radnika uz primjenu čl.75 Kolektivnog ugovora za JKP Suboticaplin Subotica broj 37-8/21 od 8.4.2022. godine (za 10 i 15 godina radnog staža koji su ostvarili u poduzeću).
Zaposlenici ima pravo na jubilarnu nagradu i to:

- za 10 godina radnog staža koji je ostvario kod poslodavca 1 prosječna zarada,
- za 15 godina radnog staža koji je ostvario kod poslodavca 1,5 prosječna zarade,
- za 20 godina radnog staža koji je ostvario kod poslodavca 2 prosječne zarade,
- za 25 godina radnog staža koji je ostvario kod poslodavca 2,5 prosječne zarade,
- za 30 godina radnog staža koji je ostvario kod poslodavca 3 prosječne zarade,
- za 35 godina radnog staža koji je ostvario kod poslodavca 3,5 prosječne zarade,
- za 40 godina radnog staža koji je ostvario kod poslodavca 4 prosječne zarade,

zaposlenika na dan isplate, s tim da ne može biti niža od prosječne zarade po zaposleniku kod poslodavca, odnosno prosječne zarade po zaposleniku isplaćene u Republici Srbiji prema posljednjem objavljenom podatku republičkog tijela nadležnog za poslove statistike, ako je to za zaposlenika povoljnije.
Sukladno gore navedenom članku Kolektivnog ugovora planiraju se za 19 zapolenika jubilarne nagrade za 20 godina rada u JKP «Suboticaplin» Subotica u visini 2 prosječne zarade isplaćene kod poslodavca po zaposleniku, odnosno prosječne zarade po zaposleniku isplaćene u Republici Srbiji prema posljednjem objavljenom podatku republičkog tijela nadležnog za poslove statistike, ako je to za zaposlenika povoljnije.

Poslodavac je dužan planirati i zaposleniku isplatiti solidarnu pomoć, radi ublažavanja nepovoljnog matrijalnog položaja, pod uvjetom da za to ima osigurana financijska sredstva uz primjenu odredbi Kolektivnog ugovora za JKP „Suboticaplin“ Subotica s Aneksima

V. PLANIRANI NAČIN RASPODJELE DOBITI, ODNOSNO PLANIRANI NAČIN POKRIĆA GUBITKA

Temeljem članka 27. stavak 1. Odluke o proračunu Grada Subotice za 2024. godinu, a sukladno Zakonu o proračunu za 2024. godinu, JKP „Suboticaplin“ Subotica će za 2024. godinu, izvršiti raspodjelu dobiti na sljedeći način:

1. Dio od 50% planirane neto dobiti JKP „Suboticaplin“ Subotica usmjerava se osnivaču,
2. 50% planirane neto dobiti JKP „Suboticaplin“ Subotica u osnovni kapital.

Raspodjela dobiti za 2025. godinu izvršit će se po dobivanju Odluke osnivača o raspodjeli dobiti za 2025. godinu.

RASPODJELA DOBITI PO GODINAMA :

Tabela 10. Raspodjela neto dobiti po godinama

Godina	2022	2023.	2024.	Procjena 2025.
Neto dobit	73,339,254	35,208,801	21.283.990	39.549.120
Osnivaču	36,669,627	17,604,401	10.641.995	19,774,560

Osnovni kapital (ulaganje u investicije)	36,669,627	17,604,400	10.641.995	19,774.560

JKP „Suboticaplin“ Subotica je u razdoblju od 2022. godine do 2025. godine ostvarilo dobit koja je prikazana u gornjoj tabeli.
Temeljem odluke Nadzornog odbora i suglasnosti osnivača o raspodjeli dobiti, Poduzeće je za 2022, 2023, i 2024. godinu je dijelom dobiti povećalo osnivački kapitala. JKP „Suboticaplin“ je svih ovih godina ulagalo u proširenje distribucijske mreže i izgradnju što većeg broja priključaka.

u din.

2022.	
Opis	iznos
Osnivaču	36,669,627
U osnovni kapital	36,669,627

U 2022. godini aktivirano je 330 priključaka po mjesnim zajednicama. Poduzeće je investiralo u proširenje distribucijske plinske mreže tj. izgrađeno je 13 km produžetaka.

u din

2023.	
Opis	iznos
Osnivaču	17,604,401
U osnovni kapital	17,604,400

U 2023. godini aktivirano je 373 priključaka po mjesnim zajednicama. Poduzeće je investiralo u proširenje distribucijske plinske mreže tj. izgrađeno je 15,6 km produžetaka.

2024.	
Opis	iznos
Osnivaču	10,641,995
U osnovni kapital	10,641,995

U 2024. godini aktivirano je 375 priključaka po mjesnim zajednicama. Poduzeće je investiralo u proširenje distribucijske plinske mreže.

VI. PLAN ZARADA I ZAPOŠLJAVANJA

Prilog 8.

Broj zaposlenika po sektorima / organizacijskim jedinicama
na dan 31.12.2025. godine

Redni broj	Sektor / Organizacijska jedinica	Broj sistematiziranih radnih mjesta	Broj izvršitelja	Broj zaposlenika po kadrovskoj evidenciji	Broj zaposlenika na neodređeno vrijeme	Broj zaposlenika na određeno vrijeme
1.	DIREKTOR	1	1	1	-	1
2.	IZVRŠNI DIREKTOR	1	1	-	-	-
3.	SAVJETNIK DIREKTORA	1	1	1	1	-
4.	INTERNI REVIZOR	1	1	1	1	-
5.	RAZV. TEHNIČKI ODEL.	21	21	21	19	2
6.	ODJEL EK.FIN. I RAČUNOV. POSLOVA	13	13	14	11	3
7.	PRAV.KADROV. I OPĆI ODJEL.	6	6	6	5	1
UKUPNO:		44	44	44	37	7

Kvalifikacijska struktura

Redni broj	Opis	Zaposlenici		Nadzorni odbor/Skupština	
		Broj na dan 31.12.2025.	Broj na dan 31.12.2026.	Broj na dan 31.12.2025.	Broj na dan 31.12.2026.
1	VSS	14		3	3
2	VS	2			
3	VKV	5			
4	SSS	20			
5	KV	2			
6	PK	-			
7	NK	1			
UKUPNO		44			

Starosna struktura

Redni broj	Opis	Broj zaposlenika 31.12.2025.	Broj zaposlenika 31.12.2026.
1	Do 30 godina	1	
2	30 do 40	6	
3	40 do 50	18	
4	50 do 60	12	
5	Preko 60	7	
UKUPNO		44	
Prosječna starost		46,56	

Struktura po spolu

Redni broj	Opis	Zaposlenici		Nadzorni odbor/Skupština	
		Broj na dan 31.12.2025.	Broj na dan 31.12.2026.	Broj na dan 31.12.2025.	Broj na dan 31.12.2026.
1	Muški	25		1	
2	Ženski	19		2	
UKUPNO		44		3	

Struktura po vremenu u radnom odnosu

Redni broj	Opis	Broj zaposlenika 31.12.2025	Broj zaposlenika 31.12.2026.
1	Do 5 godina	2	
2	5 do 10	1	
3	10 do 15	7	
4	15 do 20	6	
5	20 do 25	7	
6	25 do 30	8	
7	30 do 35	4	
8	Preko 35	9	
UKUPNO		44	

Obrazac 10

R. br.	Osnova odljeva/prijema kadrova	Broj zaposlenika
	Stanje na dan 31.12.2025. godine	42
	Odljev kadrova u razdoblju 1.1-31.3.2026.	
1	navesti osnovu	
2		
3		
4		
	Prijem kadrova u razdoblju 1.1-31.3.2026.	
1	navesti osnovu	
2	Upražnjena radna mjesta	5
3		
4		
	Stanje na dan 31.3.2026. godine	47

R. br.	Osnova odljeva/prijema kadrova	Broj zaposlenika
	Stanje na dan 30.6.2026. godine	47
	Odljev kadrova u razdoblju 1.7-30.9.2026.	
1	navesti osnovu	
2		
3		
4		
	Prijem kadrova u razdoblju 1.7-30.9.2026.	
1	navesti osnovu	
2		
3		
4		
	Stanje na dan 30.9.2026. godine	47

R. br.	Osnova odljeva/prijema kadrova	Broj zaposlenika
	Stanje na dan 31.3.2026. godine	47
	Odljev kadrova u razdoblju 1.4-30.6.2026.	
1	navesti osnovu	
2		
3		
4		
	Prijem kadrova u razdoblju 1.4-30.6.2026.	
1	navesti osnovu	
2		
	Stanje na dan 30.6.2026. godine	47

R. br.	Osnova odljeva/prijema kadrova	Broj zaposlenika
	Stanje na dan 30.9.2026. godine	47
	Odljev kadrova u razdoblju 1.10-31.12.2026.	
1	navesti osnovu	
2		
3		
4		
	Prijem kadrova u razdoblju 1.10-31.12.2026.	
1	navesti osnovu	
2		
	Stanje na dan 31.12.2026. godine	47

Planirana masa za zarade, broj zaposlenika i prosječna zarada po mjesecima za 2025. godinu - Bruto 1

Plan po mjesecima 2024.	UKUPNO			STAROZAPOSLENI*			NOVOZAPOSLENI			POSLOVODSTVO		
	Broj zaposlenika	Masa zarada	Prosječna zarada	Broj zap.	Masa zarada	Prosječna zarada	Broj zaposlenika	Masa zarada	Prosječna zarada	Broj zaposlenika	Masa zarada	Prosječna zarada
I.	43	6,597,471	153,430	42	6,301,096	150,026	0	0	0	1	296,375	296,375
II.	42	6,330,585	150,728	41	6,034,210	147,176	0	0	0	1	296,375	296,375
III.	42	6,353,229	151,267	41	6,056,854	147,728	0	0	0	1	296,375	296,375
IV.	42	6,482,218	154,339	41	6,185,843	150,874	0	0	0	1	296,375	296,375
V.	42	6,498,174	154,718	41	6,201,799	151,263	0	0	0	1	296,375	296,375
VI.	42	6,319,798	150,471	41	6,023,423	146,913	0	0	0	1	296,375	296,375
VII.	42	6,368,470	151,630	41	6,072,095	148,100	0	0	0	1	296,375	296,375
VIII.	42	6,319,798	150,471	41	6,023,423	146,913	0	0	0	1	296,375	296,375
IX.	42	6,359,892	151,426	41	6,063,517	147,891	0	0	0	1	296,375	296,375
X.	48	7,891,575	164,408	41	6,284,484	153,280	6	1,310,716	218,453	1	296,375	296,375
XI.	48	7,868,961	163,937	41	6,261,870	152,729	6	1,310,716	218,453	1	296,375	296,375
XII.	48	7,957,710	165,786	41	6,350,619	154,893	6	1,310,716	218,453	1	296,375	296,375
UKUPNO	523	81,347,881	1,862,611	493	73,859,233	1,797,786	18	3,932,148	655,357	12	3,556,500	3,556,500
PROSJEK	44	6,778,990	155,218	441	6,154,936	149,815	6	327,679	54,3613	1	296,375	296,375

Ostvarena masa zarada , broj zaposlenika i prosječna zarada po mjesecima za 2025. godinu – Bruto 1

Plan po mjesecima 2024.	UKUPNO			STAROZAPOSLENI*			NOVOZAPOSLENI			POSLOVODSTVO		
	Broj zaposlenih	Masa zarada	Prosječna zarada	Broj zap.	Masa zarada	Prosječna zarada	Broj zaposlenika	Masa zarada	Prosječna zarada	Broj zaposlenika	Masa zarada	Prosječna zarada
I.	43	6,511,625	151,433	42	6,215,250	147,982	0	0	0	1	296,375	296,375
II.	42	6,228,824	148,305	41	5,932,449	144,694	0	0	0	1	296,375	296,375
III.	42	6,239,772	148,566	41	5,943,397	144,961	0	0	0	1	296,375	296,375
IV.	42	6,398,533	152,346	41	6,102,158	144,833	0	0	0	1	296,375	296,375
V.	42	6,387,795	152,090	41	6,091,420	148,571	0	0	0	1	296,375	296,375
VI.	42	6,240,136	148,575	41	5,943,761	144,970	0	0	0	1	296,375	296,375
VII.	41	6,238,247	152,152	40	5,941,872	148,547	0	0	0	1	296,375	296,375
VIII.	42	6,263,345	149,127	41	5,966,970	145,536	0	0	0	1	296,375	296,375
IX.	42	6,288,421	149,724	41	5,992,046	146,147	0	0		1	296,375	296,375
X.	43	6,566,766	152,715	41	6,202,741	151,286	1	67,650	67,650	1	296,375	296,375
XI.	44	6,596,779	149,927	41	6,101,968	148,828	2	198,436	99,218	1	296,375	296,375
XII.	44	6,596,536	149,921	41	6,052,944	147,633	2	247,217	123,608	1	296,375	296,375
UKUPNO	509	76,556,779	1,804,883	492	72,486,976	1,767,989	5	513,303	290,476	12	3,556,500	3,556,500
PROSJEK	42	6,379,732	150,407	441	6,040,581	147,332	2	171,101	96,825	1	296,375	296,375

*Starozaposleni u 2026. godini su oni zaposlenici koji su bili u radnom odnosu u poduzeću u prosincu 2025. godine

Prilog 11

Planirana masa za zarade, broj zaposlenika i prosječna zarada po mjesecima za 2026. godinu - Bruto 1

u dinarima

Plan po mjesecima 2025.	UKUPNO			STAROZAPOSLENI*			NOVOZAPOSLENI			POSLOVODSTVO		
	Broj zaposlenika	Masa zarada	Prosječna zarada	Broj zaposlenika	Masa zarada	Prosječna zarada	Broj zaposlenika	Masa zarada	Prosječna zarada	Broj zaposlenika	Masa zarada	Prosječna zarada
I.	42	7,223,336	171,984	41	6,897,027	168,220				1	326,309	326,309
II.	42	7,172,694	170,778	41	6,846,385	166,985				1	326,309	326,309
III.	47	8,350,494	177,670	41	6,778,797	165,337	5	1,245,388	249,078	1	326,309	326,309
IV.	47	8,545,574	181,821	41	6,973,877	170,095	5	1,245,388	249,078	1	326,309	326,309
V.	47	8,451,114	179,811	41	6,879,417	167,791	5	1,245,388	249,078	1	326,309	326,309
VI.	47	8,315,024	176,915	41	6,743,327	164,471	5	1,245,388	249,078	1	326,309	326,309
VII.	47	8,441,536	179,607	41	6,869,839	167,557	5	1,245,388	249,078	1	326,309	326,309
VIII.	47	8,273,212	176,026	41	6,701,515	163,452	5	1,245,388	249,078	1	326,309	326,309
IX.	47	8,332,759	177,293	41	6,761,062	164,904	5	1,245,388	249,078	1	329,309	329,306
X.	47	8,332,759	177,293	41	6,761,062	164,904	5	1,245,388	249,078	1	326,309	326,309
XI.	47	8,388,045	178,469	41	6,818,071	166,294	5	1,243,665	249,078	1	326,309	326,309
XII.	47	8,483,942	180,509	41	6,912,245	168,591	5	1,245,388	249,078	1	326,309	326,309

UKUPNO	554	98,310,489	2,128,177	492	81,942,624	1,998,601	50	12,452,157	2,490,431	12	3,915,708	3,915,708
PROSJEK	46	8,192,541	177,348	41	6,828,552	166,550	5	1,245,216	249,043	1	326,309	326,309

*Starozaposleni u 2026. godini su oni zaposlenici koji su bili u radnom odnosu u poduzeću u prosincu 2025. godine

Sukladno ciljevima i smjernicama ekonomske i fiskalne politike Vlade za 2025. godinu (Uredba o izmjeni i dopuni uredbe o utvrđivanju elemenata godišnjeg programa poslovanja za 2025. godinu, odnosno trogodišnjeg programa poslovanja za razdoblje 2025 - 2027. godine javnih poduzeća i drugih oblika organiziranja koji obavljaju djelatnost od općeg interesa, kao i Uredbe o izmjeni i dopuni uredbe o utvrđivanju elemenata godišnjeg programa poslovanja za 2025. godinu, odnosno trogodišnjeg programa poslovanja za razdoblje 2024 - 2026. godine javnih poduzeća i drugih oblika organiziranja koji obavljaju djelatnost od općeg interesa 05 broj 110-11118/2024 od 14.11.2024. godine, Zakon o doprinosima za obvezno socijalno osiguranje (Sl.Glasnik RS broj 84/04,61/05, 62/06, 5/09,52/11,101/11,47/13,108/13,57/14,68/14-dr.zakon, 112/15,113/17,95/18,86/19, 153/20,44/21 118/21, 138/22, 6/2023- usklađivanje din. izn. i 92/2023 i 6/24 – uskađeni inos), Odluke o visini minimalne cijene rada za razdoblje siječanj-prosinac 2025. godine („Sl.glasnik RS“, br.74/2024), Poseban kolektivni ugovor za javna poduzeća u komunalnoj djelatnosti na treitoriju Republike Srbije („Službeni glasnik RS“, br.127/2021), Sporazum o produženju važenja Posebnog kolektivnog ugovora za javna poduzeća u komunalnoj djelatnosti na teritoriju Republike Srbije („Službeni glasnik RS „ broj 1/2024), Zakona o proračunskom sustavu (Sl.glasnik 92/2023) kao i primjene odredaba Kolektivnog ugovora za JKP „Suboticaplin“ Subotica broj 37-8/21 od 08.04.2022. godine, kao i Aneks III broj 407/24 od 22.11.2024. godine koji reguliraju pravo zaposlenika, primijenit će se vrijednost koeficijenta, broja zaposlenika kao i prisutnost na radu.

Sukladno Upusti za planiranje sredstava za zarade Poduzeće je masu zarada za 2025. godinu planiralo na sljedeći način:

- prosječna isplaćena zarada za 42 starozaposlena uvećana je za 10,1% ,
- prosječna isplaćena zarada poslovodstva (direktora) uvećana je za 10,1%,
- temeljem Pravilnika o sistematizaciji ranih mjesta i opisa sličnih poslova, poduzeće je planiralo masu zarada za pet novozaposlenika (za razvojno tehnički odjel i tri izvršna direktora i svi s visokom stručnom spremom) tako da je bruto osnovicu iz 2025. godine uvećalo za 10,1%.

Osim vrijednosti koeficijenata za planiranje mase zarada uzet je u obzir i:

- broj radnih sati za svaki mjesec posebno,
- dvanaestomjesečni prosjek za naknade za godišnji odmor,
- naknade za noćni rad (dežurstvo 24 sata dnevno) ako takav rad nije vrednovan pri utvrđivanju osnovne zarade - 30% od osnovice (primjena ista i u 2025. i u 2026. godini),
- rad na državni ili vjerski praznik, koji je po zakonu neradni dan – 130% od osnovice (ista primjena i u 2025. i u 2026. godini),
- za prekovremeni najmanje 26% od osnovice (primjena i u 2025. i u 2026. godini),
- povećanje minulog rada sukladno Ugovoru o radu i Kolektivnom ugovoru za 0,5% za svaku punu godinu rada ostvarenu u radnom odnosu (ista

primjena i u 2025. i u 2026. godini),

najniža cijena rada (povećana od siječanja 2026. godine) – odnosi se ovisno o fondu sati za 2, 11 odnosno 22 zaposlena kojima se mora korigirati .
U 2025. godini najniža cijena rada po satu iznosi 331, 00 dinara, a za 2026. godinu povećana je na 371,00 dinar po satu,

• ostali elementi (regres, topli obrok i sl.) uz primjenu čl. 59. 61. i 63. Kolektivnog ugovora za JKP Suboticaplin Subotica broj 37-8/21 od 08.04.2022. godine i to - zaposlenik ima pravo na regres, za korištenje godišnjeg odmora, s pripadajućim porezima i doprinosima, godišnje u visini od najmanje 75% prosječno isplaćene zarade po zaposleniku u Republici Srbiji prema posljednjem objavljenom podatku republičkog tijela nadležnog za poslove statistike, za prethodnu godinu i isplaćivat će se kao i u 2025. godini mjesečno. Godišnji iznos regresa, utvrđen na način iz stava 1. ovog članka, uvećava se za fiksni iznos od 33.000,00 dinara, bez poreza i dopinosa.

Zbog povećanog obujma poslovanja poduzeće u 2026. godini planira se povećanje broja zaposlenika za 5 što čini 11% od ukupnog broja zaposlenika i to 2 u tehničko razvojni odjel, kao i tri izvršna direktora s visokom stručnom spremom uz primjenu Uredbe o postupku za pribavljanje suglasnosti za novo zapošljavanje i dodatno radno angažiranje kod korisnika javnih sredstava (Sl.glasnik RS broj 159/2020 i 116/2023). Planirani broj zaposlenika u 2026. godini iznosi 47.

Prilikom planiranja mase zarada za 2026. godinu, a uz striktnu primjenu Upute za planiranje sredstava za zarade Poduzeće je za ovisno o fondu sati u mjesecu primjenilo najnižu cijenu rada od 371,00 dinar po satu za 2; 11 odnosna 22 zaposlenika, a ostalim zaposlenicima zarada je povećana u prosjeku za 10,1%. Kod izračunavanje mase zarada za novozaposlene pošlo se od visine zarade u 2025. godini i uvećana je za 10,1%. Visina koeficijenta iznosi u 2025. godini 34.162,91 dinara, a za 2026. godinu planira se u visini od 37.613,63 dinar (10,1% povećanje u odnosu na 2025. godinu).

Planirana masa za zarade uvećana za doprinose na zarade, broj zaposlenika i prosječna zarada
po mjesecima za 2026. Godinu – Bruto 2

u dinarima

Plan po mjesecima 2024.	UKUPNO			STAROZAPOSLENI*			NOVOZAPOSLENI			POSLOVODSTVO		
	Broj zaposl.	Masa zarada	Prosječna zarada	Broj zap.	Masa zarada	Prosječna zarada	Broj zapos.	Masa zarada	Prosječna zarada	Broj zaposl.	Masa zarada	Prosječna zarada
I.	42	8,317,672	198,040	41	7,941,927	193,706				1	375,745	375,745
II.	42	8,259,357	196,651	41	7,883,612	192,283				1	375,745	375,745
III.	47	9,615,593	204,587	41	7,805,784	190,385	5	1,434,064	286,813	1	375,745	375,745
IV.	47	9,840,229	209,367	41	8,030,420	195,864	5	1,434,064	286,813	1	375,745	375,745

V.	47	9,731,458	207,052	41	7,921,649	193,211	5	1,434,064	286,813	1	375,745	375,745
VI.	47	9,574,751	203,718	41	7,764,942	189,389	5	1,434,064	286,813	1	375,745	375,745
VII.	47	9,720,429	206,818	41	7,910,620	192,942	5	1,434,064	286,813	1	375,745	375,745
VIII.	47	9,526,603	202,694	41	7,716,794	188,214	5	1,434,064	286,813	1	375,745	375,745
IX.	47	9,595,172	204,153	41	7,785,363	189,887	5	1,434,064	286,813	1	375,745	375,745
X.	47	9,595,172	204,153	41	7,785,363	189,887	5	1,434,064	286,813	1	375,745	375,745
XI.	47	9,658,834	205,507	41	7,849,025	191,4400	5	1,434,064	286,813	1	375,745	375,745
XII.	47	9,769,259	207,857	41	7,959,450	194,133	5	1,434,064	286,813	1	375,745	375,745
UKUPNO	554	113,204,528	2,450,595	492	94,354,949	2,301,340	50	14,340,644	2,868,130	12	4,508,940	4,508,940
PROSJEK	46	9,433,711	204,216	41	7,862,912	191,778	5	1,434,064	286,813	1	375,745	375,745

*Starozaposleni u 2026. godini su oni zaposlenici koji su bili u radnom odnosu u poduzeću u prosincu 2025. godine

Prilog 11a

Raspon isplaćenih i planiranih zarada

u dinarima

		Isplaćena u 2025. Godini		Planirana u 2026. Godini	
		Bruto 1	Neto	Bruto 1	Neto
Zaposlenici bez poslovodstva	Najniža zarada	93,555	68,424	110,503	80,885
	Najviša zarada	276,155	198,498	292,704	208,608
Poslovodstvo	Najniža zarada	291,935	207,489	326,309	232,165
	Najviša zarada	296,375	210,601	326,309	232,165

U 2026. Godini ovisno o fonda sati povećane su minimalna cijena rada za 10,1% (sa 331,00 dinara/ satu na 371,00 dinara/ satu). Poslovodstvu (direktoru) zarada je povećana za 10,1%, kao i ostalim zaposlenicima u poduzeću.

Prilog 12.

Naknade Nadzornog odbora / Skupštine u neto iznosu

u dinarima

Mjesec	Nadzorni odbor / Skupština – ostvarenje 2025. Godina				Nadzorni odbor / Skupština – plan 2026. Godina			
	Ukupan iznos	Naknada predsjednika	Naknada člana	Broj članova	Ukupan iznos	Naknada predsjednika	Naknada člana	Broj članova
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I.	95.000	35.000	30.000	2	95.000	35.000	30.000	3
II.	95.000	35.000	30.000	2	95.000	35.000	30.000	3
III.	95.000	35.000	30.000	2	95.000	35.000	30.000	3
IV.	95.000	35.000	30.000	2	95.000	35.000	30.000	3
V.	95.000	35.000	30.000	2	95.000	35.000	30.000	3
VI.	95.000	35.000	30.000	2	95.000	35.000	30.000	3
VII.	95.000	35.000	30.000	2	95.000	35.000	30.000	3
VIII.	95.000	35.000	30.000	2	95.000	35.000	30.000	3

IX.	95.000	35.000	30.000	2	95,000	35,000	30,000	3
X.	95.000	35.000	30.000	2	95.000	35.000	30.000	3
XI.	95.000	35.000	30.000	2	95.000	35.000	30.000	3
XII.	95.000	35.000	30.000	2	95.000	35.000	30.000	3
UKUPNO	1.140.000	420,000	360.000	24	1.140.000	420.000	360.000	36
PROSJEK	95.000	35.000	30.000	2	95.000	35.000	30.000	3

Naknade Nadzornom odboru / Skupštini u bruto iznosu

Mjesec	Nadzorni odbor / Skupština – ostvarenje 2025. Godina				Nadzorni odbor / Skupština – plan 2026. Godina			
	Ukupan iznos	Naknada predsjednika	Naknada člana	Broj članova	Ukupan iznos	Naknada predsjednika	Naknada člana	Broj članova
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I.	149.371	55.039	47.170	2	149.371	55.039	47.170	2
II.	149.371	55.039	47.170	2	149.371	55.039	47.170	2
III.	149.371	55.039	47.170	2	149.371	55.039	47.170	2
IV.	149.371	55.039	47.170	2	149.371	55.039	47.170	2
V.	149.371	55.039	47.170	2	149.371	55.039	47.170	2
VI.	149.371	55.039	47.170	2	149.371	55.039	47.170	2
VII.	149.371	55.039	47.170	2	149.371	55.039	47.170	2
VIII.	149.371	55.039	47.170	2	149.371	55.039	47.170	2
IX.	149.371	55.039	47.170	2	149.371	55.039	47.170	2
X.	149.371	55.039	47.170	2	149.371	55.039	47.170	2
XI.	149.371	55.039	47.170	2	149.371	55.039	47.170	2
XII.	149.371	55.039	47.170	2	149.371	55.039	47.170	2
UKUPNO	1.792.452	660.375	566.040	24	1.792.452	660.375	566.040	24
PROSJEK	149,371	55.039	47.170	2	149.371	55.039	47.170	2

Prilog 13.
Poduzeće nema formirano Povjerenstvo za reviziju.

Prilog 14.

VII. KREDITNA ZADUŽENOST

Poduzeće nije kreditno zaduženo i ne planira se u 2026. godini kreditno zadužiti.

VIII. PLANIRANE NABAVE

Prilog 15.

PLANIRANA FINANCIJSKA SREDSTVA ZA NABAVU DOBARA, RADOVA I USLUGA

u dinarima

Redni broj	POZICIJA	Planirana vrijednost u 2025	Ostvarenje (procjena) u 2025. Godini	Plan 1.1-31.3.2026.	Plan 1.1-30.6.2026.	Plan 1.1-30.9.2026.	Plan 1.1-31.12.2026.
	Dobra						
1.	Nabava i isporuka strojarskog materijala za izgradnju i održavanje distribucijske plinske mreže-plomba, fleksibilno crijevo, ormar, lijevkovi i zaštitne cijevi za KMRS	14,600,000	5,555,191	2,000,000	4,000,000	10,000,000	15,630,000

2.	Nabava i isporuka strojarskog materijala za izgradnju i održavanje distribucijske plinske mreže-polietilenske cijevi, PVC cijevi i polietilenski fazonski komadi	9,500,000	3,809,273	1,800,000	6,000,000	8,000,000	10,850,000
3.	Nabava i isporuka strojarskog materijala za izgradnju i održavanje distribucijske plinske mreže-sitan materijal za održavanje i izgradnju distribucijske plinske mreže	17,000,000	6,507,509	500,000	2,000,000	3,000,000	17,900,000
4.	Nabava i isporuka strojarskog materijala za izgradnju i održavanje distribucijske plinske mreže-uređaja za ragulaciju i mjerenje	27,300,000	12,128,027	1,200,000	3,000,000	4,000,000	30,000,000
5.	Nabava goriva za motorna vozila i uređaje za motore s unutarnjim sagorijevanjem.	2,000,000	1,500,000	400,000	900,000	1,900,000	2,500,000
6.	Nabava električne energije	1,000,000	850,000	280,000	400,000	800,000	1,100,000
7.	Nabava i isporuka HTZ opreme za zaposlenike ljetni i zimski	10,000,000	10,000,000	0	10,000,000	10,000,000	10,000,000
8.	Nabava alata i sitnog inventara	999,000	615,000	0	0	0	320,000
9.	Nabava materijala i autoguma sa uslugom ugradnje za održavanje vozila JKP « Suboticaplin»	1,700,000	1,600,000	330,000	660,000	990,000	1,840,000
10.	Nabava reklamnog materijala	999,000	990,000	0	0	0	999,000
11.	Nabava i isporuka uredskog materijala	2,500,000	1,700,000	500,000	1,000,000	1,500,000	2,500,000

12.	Nabava odoranta i usluga punjenja uređaja za odorizaciju s kontrolom razine odorizacije	5,000,000	4,000,000	1,600,000	3,000,000	4,000,000	4,900,000
13.	Nabava vozila za obavljanje djelatnosti	0	0	0	9,000,000	9,000,000	9,000,000
14.	Nabava prirodnog plina za kupce JKP »Suboticaplin»	1,345,000,000	1,250,000,000	550,000,000	750,000,000	900,000,000	1,480,000,000
15.	Nabava plina radi grijanja	600,000	550,000	270,000	300,000	320,000	600,000
16.	Nabava računalnih dijelova za održavanje	600,000	290,000	0	0	150,000	150,000
17.	Nabava i isporuka sredstava za higijenu i potrošnih dobara	995,000	994,970	150,000	350,000	500,000	700,000
18.	Nabava stručne literature-časopisa	950,000	800,000	200,000	400,000	600,000	950,000
19.	Reprezentacija	165,000	165,000	40,000	80,000	120,000	165,000
20.	Nabava uredske opreme i namještaja	995,000	920,000	0	0	995,000	995,000
21.	Nabava ukrasnih biljaka, zemlje, ukrasa i potrepština za ukrašavanje,sadnice bilja i sl.	380,000	150,000	200,000	200,000	200,000	380,000
22.	Nabava računalne opreme	2,000,000	1,989,900	0	0	8,000,000	8,000,000
23.	Softverske licence	750,000	750,000	0	0	0	750,000
24.	Nabava ostalih dobara	160,000	160,000	40,000	60,000	100,000	160,000
25.	Nabava materijala za servisiranje i popravak aparata za elektrozavarivanje polietilena i uređaja za ispitivanje plinovoda za čvrstoću i nepropusnost s etaloniranjem	200,000	0	0	0	0	200,000

26.	Nabava mineralne vode radi preventive prilikom rada na otvorenom	300,000	300,000	40,000	70,000	250,000	300,000
27.	Nabava novogodišnjih paketića za djecu	380,000	370,000	0	0	0	380,000
28.	Daljinsko očitavanje – uređaji i usluge	0	0	0	0	0	32,000,000
29.	Mobilni aparati	995,000	694,800	0	0	0	0
30.	Dorada programskog modula	3,500,000	3,500,000	1,000,000	2,000,000	2,500,000	3,000,000
31.	Nabava TAG-a (elektronička naplata cestarine)	100,000	50,000	0	40,000	40,000	40,000
32.	Dobra za zaštitu i sigurnost zaposlenika	80,000	80,000	0	0	0	70,000
33.	Dopuna prve pomoći	5,000	4,200	0	10,000	10,000	10,000
34.	Popravak elektro aparata s materijalom	120,000	0	0	0	120,000	120,000
35.	Nabava tepiha i staza za potrebe poslovnih prostorija JKP Suboticaplin Subotica	0	0	0	0	0	400,000
36.	Nabava zastava s držačima	0	0	0	200,000	200,000	200,000
37.	Nabava džambo vreća za opasan otpad	0	0	0	0	10,000	10,000
38.	Nabava i montaža 2 inverter klime	0	0	0	200,000	200,000	200,000
39.	Nabava opreme za mobilne uređaje	0	0	100,000	100,000	100,000	100,000
40.	Nabava i montaža led svjetiljki za skladište materijala	0	0	0	0	330,000	330,000
41.	Nabava sitnih električnih aparata	0	0	0	100,000	100,000	100,000
42.	Nabava pvc vreća za skladište	30,000	28,200	30,000	30,000	30,000	30,000

43.	Oprema za plinofikaciju	0	0	0	0	923,000	923,000
	Ukupno dobra:	1,450,903,000	1,311,052,070	560,680,000	794,100,000	968,988,000	1,638,802,000
	Usluge						
1.	Usluge agencije za očitavanje potrošnje plina na plinskim mjerilima kod građana i gospodarstva	10,000,000	10,120,000	3,500,000	7,000,000	10,500,000	14,000,000
2.	Baždarenje pranje i podešavanje kalorimetara	6,500,000	4,565,000	0	4,000,000	7,000,000	7,350,000
3.	Obavljanje stručnog nadzora nad izvođenjem građevinskih radova na DGM	1,680,000	0	500,000	1,100,000	1,800,000	2,010,000
4.	Obavljanje stručnog nadzora nad izvođenjem strojarskih radova radova na DGM	3,920,000	3,200,000	750,000	2,550,000	4,200,000	4,690,000
5.	Izrada projektno tehničke dokumentacije DGM i izrada projekta izvedenog objekta u digitalnom i pisanom obliku za DGM	4,789,000	4,000,000	1,500,000	4,000,000	7,000,000	8,600,000
6.	Usluge čišćenja poslovnih prostorija JKP « Suboticaplin»	2,800,000	2,200,000	756,000	1,512,000	2,270,000	3,025,000
7.	Ispitivanje i žigosanje (baždarenje) mjerila prirodnog plina od G-4 do G-25 zajedno s korektorima prirodnog plina za brojila kojima je istekao važeći žig baždarenja	8,500,000	5,500,000	0	4,000,000	7,500,000	7,600,000
8.	Usluge fiksne telefonije	200,000	150,000	50,000	100,000	150,000	200,000

9.	Usluge interneta	190,000	50,000	25,000	50,000	75,000	100,000
10.	Usluge reklame	901,000	901,000	180,000	360,000	540,000	901,000
11.	Usluge osiguranja	990,000	800,000	400,000	650,000	850,000	1,200,000
12.	Izrada karti za plinofikaciju	600,000	600,000	0	0	0	0
13.	Kontrola i servisiranje mobilnih uređaja za gašenje požara, kontrola hidrantske mreže punjenjenja protupožarnih aparata	120,000	120,000	0	70,000	70,000	135,000
14.	Procjena imovine (plinovoda, opreme)	0	0	0	0	990,000	990,000
15.	Kontrola funkcionalnosti protupožarne centrale, ispitivanje automatskih i ručnih javljača požara, panik rasvjeta	130,000	120,000	0	80,000	80,000	170,000
16.	Kontrolisanje instalacija i uređaja u zonama opasnosti od eksplozije (ex izvedba) MRS Palić, Mali Bajmok, Toplana, Vet zavod Glavna -MRS Ciglana sa šahtom za odorizaciju	40,000	35,000	0	40,000	40,000	40,000
17.	Usluga kontrole panik rasvjete	40,000	40,000	0	0	0	0
18.	Geodetske usluge	700,000	200,000	300,000	600,000	999,000	999,000
19.	Atestiranje zavarivača za elektrolučno i plinsko zavarivanje i atestiranje za elektrofuziono zavarivanje	0	0	0	420,000	420,000	420,000

20.	Servisiranje i popravci aparata za elektro zavarivanje polietilena i uređaja za ispitivanje plinovoda na čvrstoću i nepropusnost s etaloniranjem	200,000	20,000	0	20,000	20,000	200,000
21.	Usluge eksterne revizije	450,000	450,000	0	0	500,000	500,000
22.	Usluge mobilne telefonije	1,300,000	1,100,000	360,000	720,000	1,080,000	1,400,000
23.	Komunalne usluge (vodovod i kanalizacija i čistoća)	650,000	482,000	150,500	301,000	451,500	670,000
24.	Poštanske usluge	10,500,000	10,500,000	3,200,000	6,500,000	10,500,000	13,500,000
25.	Servis i ispitivanje regulacijskih linija MRS „ Subotička toplana“ MRS Palić, MRS 3 i MRS 4 . Ispitivanje i podešavanje regulacijske i sigurnosne opreme. Ispitivanje MRS na nepropusnost.	500,000	500,000	0	0	0	520,000
26.	Zdravstveni pregledi radnika	995,000	980,000	150,000	250,000	1,200,000	1,250,000
27.	Restoranske usluge	291,667	291,667	25,000	150,000	230,000	291,667
28.	Nadzorna provjera za ISO 14001:2004, ISO 1800:2007. ISO 9001: 2008	200,000	105,000	105,000	210,000	315,000	420,000
29.	Konzultacije za ISO 14001:2004, ISO 1800:2007 i ISO 9001:2008	210,000	210,000	150,000	150,000	150,000	150,000
30.	Registracija vozila (tehnički, periodični pregledi vozila, i naknade)	180,000	130,000	50,000	100,000	150,000	180,000
31.	Monitoring praćenja vozila GPS-om JKP „ Suboticaplin“	400,000	400,000	102,500	205,000	307,500	410,000

32.	Usluga održavanja tel.centrale i tel aparata	200,000	198,000	50,000	100,000	150,000	200,000
33.	Tiskarske usluge	1,300,000	950,000	325,000	650,000	975,000	1,300,000
34.	Usluge prijevoza i osiguranja gotovog novca	783,000	780,000	196,250	392,500	588,750	800,000
35.	Servisiranje opreme JKP „ Suboticaplin“ s potrebnim materijalom	900,000	700,000	200,000	400,000	600,000	800,000
36.	Usluge oglašavanja	150,000	150,000	50,000	150,000	150,000	150,000
37.	Usluga pranja vozila	170,000	170,000	0	0	0	170,000
38.	Usluge vulkanizera	140,000	100,000	0	70,000	70,000	140,000
39.	Usluge pregleda, kontrole, etaloniranja : aparata za alko test, aparata za detekciju prirodnog plina, aparata za mjerenje tlaka i temperature, aparata za mjerenje odorisanosti	300,000	0	0	0	0	300,000
40.	Usluga skidanja i vraćanja kalorimetara radi baždarenja	3,000,000	1,500,000	0	4,000,000	5,000,000	5,600,000
41.	Usluge vršenja tehničkog pregleda izvedenih radova na DGM	999,000	0	0	0	0	999,000
42.	Usluge sustava FUK-a	900,000	900,000	30,000	60,000	90,000	120,000
43.	Odvjetničke usluge	500,000	50,000	100,000	150,000	150,000	500,000
44.	Usluge tekućeg održavanja i popravci objekta JKP „ Suboticaplin“ s materijalom	999,000	920,000	100,000	150,000	200,000	299,000
45.	Hosting	20,000	16,650	20,000	20,000	20,000	20,000

46.	Usluge prevođenja	300,000	200,000	150,000	150,000	150,000	600,000
47.	Ispitivanje i žigosanje (baždarenje) mjerila prirodnog plina od G-40 do G-400 zajedno s korektorima prirodnog plina za brojila kojima je istekao važeći žig baždarenja	3,000,000	1,300,000	0	1,500,000	2,500,000	3,000,000
48.	Održavanje softvera „ Alfasoft“	4,100,000	4,100,000	1,270,500	3,718,500	4,989,000	5,082,000
49.	Održavanje WEB stranice	250,000	60,000	20,000	20,000	20,000	20,000
50.	Usluge deratizacije i druge usluge	15,000	15,000	150,000	150,000	150,000	150,000
51.	Servis uređaja za odorizaciju	360,000	0	0	0	0	360,000
52.	Pregled, kalibracija i po potrebi servis Alkotest uređaja	38,200	0	0	0	0	0
53.	Dnevni elektronički prijenos uplata iz pošte	700,000	500,000	175,000	350,000	425,000	700,000
54.	Projektiranje tipskih priključaka za poslovne potrošače	999,000	0	250,000	600,000	1,000,000	1,155,000
55.	Razne nespomenute usluge	990,000	990,000	200,000	400,000	600,000	990,000
56.	Usluge održavanja periferne mreže i uređaja	350,000	330,000	87,500	175,000	262,500	350,000
57.	Usluge parkiranja- pretplatne godišnje karte	740,000	550,000	1,300,000	1,300,000	1,300,000	1,300,000
58.	Zakup (plinovoda, dvorane, prijelaza)	22,600,000	22,000,000	8,000,000	11,000,000	11,500,000	21,500,000
59.	Izrada Akta transferne cijene	250,000	240,000	0	0	0	250,000
60.	Zbrinjavanje (skupljanje i transport) neopasnog i opasnog otpada	200,000	200,000	0	0	0	70,000

61.	Stručne usluge iz oblasti građevine	500,000	200,000	100,000	300,000	450,000	990,000
62.	Usluge ekspres pošte	100,000	0	0	0	50,000	100,000
63.	Zbrinjavanje neopasnog otpada	5,000	5,000	0	0	0	0
64.	Izmjena, dopuna i revizija akata iz oblasti sigurnosti i zaštite na radu, protupožarne zaštite, zaštite životnog okoliša i izvanrednih situacija	220,000	220,000	0	440,000	440,000	440,000
65.	Ispitivanje uvjeta radnog okoliša-mikroklima – ljetni period	10,000	10,000	0	0	0	0
66.	Atestiranje i kontrola TNG za vozila	0	0	0	0	0	40,000
67.	Usluga korištenja objekata za rekreaciju zaposlenika	450,000	441,000	0	580,000	580,000	580,000
68.	Fizičko tehnička zaštita	3,500,000	2,485,000	1,237,500	2,475,000	3,712,500	4,950,000
69.	Prevencija radne invalidnosti	999,000	700,000	0	990,000	990,000	990,000
70.	Usluge predstavnika člana Udruge za zaštitu prava potrošača	60,000	60,000	15,000	30,000	45,000	60,000
71.	Usluge smještaja	160.000	160,000	0	200,000	200,000	200,000
72.	Brendiranje vozila	0	0	0	0	17,000	17,000
73.	Stručno usavršavanje zaposlenika	1,045,000	1,010,000	400,000	900,000	950,000	1,045,000
74.	Stručni ispit za obavljanje poslova u objektima za transport, distribuciju i skladištenje prirodnog plina .	0	0	0	225,000	225,000	225,000
75.	Izrada web stranice	0	0	999,000	999,000	999,000	999,000

76.	Kategorizacija otpada	0	0	0	0	30,000	30,000
77.	Usluge vizualnog identiteta	0	0	0	0	0	500,000
78.	Održavanje vodovodnih instalacija	300,000	285,000	0	300,000	300,000	300,000
79.	Održavanje električnih instalacija	325,000	323,000	0	200,000	400,000	400,000
80.	Servis klima uređaja	110,000	110,000	0	110,000	110,000	110,000
81.	Poslovne usluge i poslovna podrška	0	0	54,000	216,000	378,000	540,000
82	Stručne usluge iz elektro i drugih oblasti izuzev građevine	0	0	100,000	300,000	450,000	500,000
	Ukupno usluge:	110,554,027	90,698,317	27,833,850	68,909,000	100,604,750	131,862,667
	Radovi						
1.	Građevinski radovi na izradi plinskih priključaka (tipskih i individualnih) izmještanja i produžetaka na DGM i isključenja sa DGM	22,000,000	17,233,052	3,000,000	10,000,000	20,000,000	22,500,000
2.	Radovi na održavanju- adaptaciji MRS i šahtova podzemnih ventila	999,000	0	0	0	999,000	999,000
3.	Građevinski radovi na izgradnji plinovoda po odobrenom projektu	19,500,000	6,321,380	7,000,000	15,000,000	22,000,000	24,000,000

4.	Izvođenje građevinskih radova na objektu JKP Suboticaplin s potrebnim materijalom	2,900,000	0	0	0	0	0
5.	Zavarivački radovi na ličnim instalacijama	2,900,000	0	0	1,500,000	2,500,000	2,990,000
6.	Ostali završni građevinski radovi	0	0	2,990,000	2,990,000	2,990,000	2,990,000
7.	Izvođenje građevinskih radova na objektu JKP Suboticaplin s potrebnim materijalom – arhiva	0	0	0	2,990,000	2,990,000	2,990,000
8.	Radovi na popravku i održavanju krovova (hidro i termo izolacija)	0	0	2,990,000	2,990,000	2,990,000	2,990,000
	Ukupno radovi:	48,299,000	23,554,432	15,980,000	35,470,000	54,469,000	59,459,000
UKUPNO = DOBRA + USLUGE+RADOVI		1,609,756,027	1,425,304 819	604,493,850	898,479,000	1,124,061,750	1,830,123,667

XXXXXXXX

Redni broj	Obrazloženje nabava u 2025. godini i 2026. godini
Dobra	
1	Nabava dobara - Nabava i isporuka strojarskog materijala za izgradnju i održavanje distribucijske plinske mreže – plomba, fleksibilno crijevo, ormar, lijevkovi i zaštitne cijevi za KMRS-ostvarenje u odnosu na planiranu vrijednost za 2025. godinu je 38 % i rezultat je manjeg broja izvedenih plinskih priključaka , kao i dobivanja povoljnijih uvjeta u postupku nabave (niže cijene). Planirana vrijednost za predmetnu nabavu za 2026. godinu veća je za 7 % u odnosu na planiranu vrijednost za 2025. godinu zbog najavljenih povećanja cijena kao i povećanja broja izvedenih priključaka za 5%.

2	Nabava dobara – Nabava i isporuka strojarskog materijala za izgradnju i održavanje distribucijske plinske mreže – polietilenske cijevi, PVC cijevi i polietilenski fazonski komadi, procijenjeno ostvarenje je manje za 60% u odnosu na planiranu vrijednost za 2025. godinu zbog manjeg broja izvedenih priključaka, manji obujam izvedenih produžetaka i povoljnije cijene dobivene u postupku javne nabave. Neutrošena sredstva po osnovi sklopljenih ugovora iz javne nabave prenose se u sljedeću godinu. Planirana vrijednost u 2026. godinu za predmetnu nabavu veća je za 15 % u odnosu na planiranu vrijednost iz 2025.godine.
3	Nabava dobara - Nabava i isporuka strojarskog materijala za izgradnju i održavanje distribucijske plinske mreže – sitan materijal za održavanje i izgradnju distribucijske plinske mreže – procijenjeno ostvarenje u 2025. godini iznosi 39 % od planirane vrijednosti zbog manjeg broja izvedenih priključaka i povoljnije cijene dobivene u postupku javne nabave a preostali dio neiskorištenih sredstava prenosi se u 2026. godinu
4	Nabava dobara - Nabava i isporuka strojarskog materijala za izgradnju i održavanje distribucijske plinske mreže – uređaja za regulaciju i mjerenje- procijenjeno ostvarenje u odnosu na plan je 45%. Planirana vrijednost u 2026. godini veća je u odnosu na plan za 2025. godinu za 10 % .Temeljem istraživanja tržišta očekuje se povećanje cijena sirovina i materijala, planira se povećanje poslovne aktivnosti i sukladno tome je povećana procijenjena vrijednost predmetne nabave a sukladna je s potrebama u 2026. godini.
5	Nabava dobara – Nabava goriva za motorna vozila i uređaje s motorima s unutarnjim sagorijevanjemm, procijenjeno ostvarenje u 2025. godini iznosi 75 % od planirane vrijednosti. Nabava nije ostvarena u procijenjenoj vrijednosti zbog manjeg broja izvedenih priključaka, manjeg broja hitnih intervencija, kao i provedenih mjera štednje. Temeljem istraživanja tržišta, tjednih korekcija cijena goriva, planirana vrijednost u 2026. godini za predmetnu nabavu veća je za 25 % tj. 0.5 milijuna dinara.
6	Nabava dobara - Nabava električne energije: procijenjeno ostvarenje u 2025. godini je 85% od planirane vrijednosti i rezultat je racionalnohg trošenja ove vrste energenta. Planirana vrijednost u 2026. godini za nabavu električne energije je veća za 10 % u odnosu na planiranu vrijednost u 2025. godini zbog povećanja cijena od listopada tekuće godine.
7	Nabava dobara - Temeljem Kodeksa o etičkom i poslovnom ponašanju zaoslenika (čl.21 -22) regulirana je obveza Poduzeća da zaposlenicima osigura radnu obuću i odeću, i sukladno tome procijenjeno ostvarenje je u granicama planiranih vrijednosti za 2025. godinu. Planirana vrijednost u 2026. godini za predmetnu nabavu kreće se u granicama planiranih vrijednosti iz prethodne godine.

8	Nabava dobara – nabava alata se obavlja sukcesivno i dio nabave će biti ostvaren u sljedećoj godini (isti se obavlja po potrebi). Za 2026. godinu planira se manji iznos za ove namjene iz razloga što je jedan dio alata već nabavljen.
9	Nabava dobara - Nabava materijala i autoguma s uslugom ugradnje za održavanje vozila JKP "Suboticaplin", procijenjeno ostvarenje u 2025. godini iznosi 94 % od planirane vrijednosti. Za 2026. godinu planira se nabava uvećana za 8% zbog najavljenog povećanja cijena.
10	Nabava dobara – Nabava reklamnog materijala: procijenjeno ostvarenje u 2025. godini, je u okviru planiranih vrijednosti. Vrijednost nabave za 2026. godinu je na istoj razini kao i za prethodnu godinu.
11	Nabava dobara – Nabava i isporuka uredskog materijala: procijenjeno ostvarenje iznosi 88 % od planiranih vrijednosti za 2025. godinu., a za 2026. godinu se planira na istoj razini kao i u planu za 2025. godinu.
12	Nabava dobara – Nabava odoranta i usluga punjenja uređaja za odorizaciju s kontrolom razine odorizacije, procijenjeno ostvarenje u 2025. godini iznosi 80 % od planirane vrijednosti (manja potreba za odorantom, kao i povoljnije cijene u postupcima javnih nabava). Sredstva za ostvarenje ove nabave u 2026. godini se planiraju u manjem iznosu za 2% u odnosu na planirana sredstva za 2025. godinu zbog manje potrebe za ovom vrstom dobara.
13	Nabava dobara – Nabava vozila. Zbog potrebe obnavljanja voznog parka planira se nabava dva laka teretna vozila za potrebe dežurne službe i jedno putničko vozilo. Poduzeće posjeduje 7 vozila čija je starost od 10 do 17 godina. Zbog većih troškova popravaka Poduzeće planira prodaju tri vozila a zatim kupnju dva laka teretna vozila za potrebe dežurne službe i jedno putničko vozilo. Zaposlenicima u dežurnoj službi su potrebna ispravna vozila zbog potrebe svakodnevnog izlaska na teren, kao i u slučaju hitnih intervencija.
14	Nabava dobara – Nabava prirodnog plina za kupce JKP Suboticaplin-procijenjeno ostvarenje iznosi 93%. Planirana vrijednost u 2026. godini za nabavu prirodnog plina veća je u odnosu na plan za 2025. godinu za 10 % a sukladna je procijenjenim potrebama u 2026. godini (veći broj potrošača i veća cijena).
15.	Nabava plina radi grijanja – Procijenjeno ostvarenje iznosi 92% od planirane vrijednosti nabave. Nabava prirodnog plina za vlastite potrebe kretat će se u granicama vrijednosti iz 2025. godine.
16.	Nabava računalnih dijelova za održavanje - procijenjeno ostvarenje u 2025. godini je manje za 25 % u odnosu na planiranu vrijednost zbog manje potrebe za ovom vrstom dobara. Za sljedeću 2026. godinu planirana sredstva za ove namjene su manja za 75% zbog planiranog obnavljanja računalne opreme.

17	Nabava dobara – nabava i isporuka sredstava za higijenu i potrošnih dobara procijenjeno ostvarenje je u okviru planiranih vrijednosti za 2025. godinu, a za 2026. godinu Planirana vrijednost za nabavu higijenskih i potrošnih dobara u 2026.godini je manje za 30 % u odnosu na na plan za tekuću godinu,.
18	Nabava dobara - Nabava stručne literature-časopisa, kreće se u granicama planiranih vrijednosti , a isti iznos sredstava za ove namjene planira se i u sljedećoj godini.
19.	Nabava dobara – Reprezentacija- procijenjeno ostvarenje u 2025. godini je u okviru planiranih vrijednosti. Planirana vrijednost nabave za 2026. godinu je na istoj razini kao i u prethodnoj godini.
20.	Nabava dobara – Nabava uredske opreme i namještaja, procijenjeno ostvarenje u 2025. godini je u granicama planiranih vrijednosti. Isti iznos se planira i za 2026. godinu.
21.	Nabava dobara - Nabava ukrasnih biljaka, zemlje, ukrasa i potrepština za ukrašavanje, sadnica bilja i sl.. Nabava je ostvarena u vrijednosti od 40 % od planirane vrijednosti jer nije bilo potrebe za većom nabavom ove vrste dobara. U 2026. godini planirana sredstva za ove namjene je u visini planiranih sredstava za 2025. godinu .
22.	Nabava dobara - Nabava računalne opreme, procijenjeno ostvarenje je u visini planiranih vrijednosti u 2025. godini. U 2026. godini planira se obnavljanje računalne opreme zbog zastarelosti iste.
23	Softverske licence-procijenjeno ostvarenje je u visini planiranih vrijednosti, a i za sljedeću 2026. godinu planira se isti iznos kao i za 2025. godinu.
24	Nabava ostalih dobara – procijenjeno ostvarenje nabave je je u granicama planiranih vrijednosti za 2025. godinu i isti iznos se planira i za sljedeću godinu.
25	Nabava materijala za servisiranje i popravak aparata za elektrolučno zavarivanje polietilena i uređaja za ispitivanje plinovoda na čvrstoću i nepropusnost s etaloniranjem-nabava nije ostvarena u 2025. godini već se ostvarenje očekuje u 2026. godini.
26	Nabava mineralne vode- zbog rada na otvorenom pri visokim temperaturama (zakonska obveza) ostvarena je u granicama planiranih vrijednosti, a isti iznos se planira i za 2026. godinu.
27	Nabava novogodišnjih paketića za djecu – procijenjeno ostvarenje je u visini planiranih sredstava za 2025. godinu i isti iznos se planira i u sljedećoj godini.
28	Daljinsko očitavanje uređaji i usluga- nabava nije ostvarena u 2025. godini već se planira ostvarenje u 2026. godini.

29	Nabava dobara – nabava mobitela – ostvarena je 69% zbog povoljnijih uvjeta u postupku javne nabave i ne planira se u sljedećoj godini (za potrebe očitavanja potrošnje prirodnog plina).
30	Dorada programskog modula – procenjeno ostvarenje je u visini planiranih vrijednosti. U 2026. godini zbog zakonskih izmjena planiraju se sredstva za ove namjene i u 2026. godini u manjem iznosu za 0,5 milijuna dinara.
31.	Nabava TAG-a (elektronička naplata cestarine) – Nabava je ostvarena u iznosu od 50% u odnosu na planiranu vrijednost zbog manje potrebe za nabavom istog, a za 2026. godinu planira se za 60 tisuća manji iznos.
32.	Dobra za zaštitu i sigurnost zaposlenika- nabava je ostvarena u cijelosti i u 2026. godini planira se za 12% manji iznos.
33.	Dopuna prve pomoći – sredstva su ostvarena su za 16% manje u odnosu na plan, a za sljedeću godinu planira se povećanje za 5 tisuća zbog potrebe dopune prve pomoći .
34.	Popravak elektro aparata s materijalom – sredstva po osnovi ove nabave nisu utrošena u 2025.godini već se prenose u sljedeću godinu.
35.	Nabava tepiha i staza za potrebe poslovnih prostorija JKP Suboticaplin- nova nabava u 2026. godini .
36.	Nabava zastava s držačima - nova nabava koja se planira zbog potrebe obnavljanja starih zastava.
37.	Nabava džambo vreća za opasan otpad.- nova nabava koja se planira u 2026. godini zbog zakonske regulative.
38.	Nabava i montaža 2 inverter klime – ukazala se potreba za kupnjom dvije inverter klime.
39.	Nabava opreme za mobilne uređaje - zbog potrebe korištenja hendsfri uređaja na terenu i u vožnji dežurne službe . Nabava se planira u sljedećoj godini.
40	Nabava i montaža led svjetiljki za skladište materijala - Nova nabava radi zamjene energetski neefikasnih svjetiljki u skladištu materijala.
41.	Nabava sitnog inventara - planira se kupnja raznih sitnih uređaja radi potreba poduzeća.
42	Nabava PVC vreća za skladište – za potrebe izdavanja i pakiranja određenog sitnog materijala iz skladišta planira se kupnja pvc vreća u 2026. godini.
43	Nabava opreme za plinofikaciju - ukazala se potreba za određenim vrstama opreme za plinofikaciju radi nesmetanog obavljanja djelatnosti poduzeća, te se planiraju sredstva za 2026. godinu.

Usluge	
1.	Nabava usluga - Usluge agencije za očitavanje potrošnje plina na plinskim mjerilima ovisi o broju potrošača i razdoblju kada su uključeni na plinsku mrežu. Veći broj potrošača je aktiviran na kraju 2025. godine, te je stoga povećan iznos za ove namjene za 4 milijuna dinara u 2026. godini.
2.	Nabava usluga - Baždarenje pranje i podešavanje kalorimetra, je zakonska obveza svakih 5 godina i u 2025. godini je ostvarena u visini od 71% od planirane vrijednosti za 2025 godinu . Veći broj kalolimetara dospjieva na baždarenje u sljedećoj godini, te se stog planiraju veća sredstva za te namjene u 2026. godini (za 0.8 milijuna dinara.
3.	Obavljanje stručnog nadzora nad izvođenjem građevinskih radova na DGM - nabava nije ostvarena u 2025. godini i ostvarenje se očekuje u sljedećoj godini uvećana za 0,3 milijuna dinara.
4.	Nabava usluga – Obavljanje stručnog nadzora nad izvođenjem strojarskih radova na DGM- pnabava ostvarena je u iznosu od 82% od planirane vrijednosti za 2025. godinu. Za 2026. godinu planirana sredstva za ove namjene su uvećana za 20% od planirane vrijednosti iz 2025. godine.
5.	Izrada projektno tehničke dokumentacije DGM i izrada projekta izvedenog objekta u digitalnom i pisanom obliku za DGM - Procijenjeno ostvarenje iznosi 84% od planirane vrijednosti zbog kasno pristigle tehničke dokumentacije. Za sljedeću godinu planira se veći obujam projekata izvedenog stanja što je utjecalo na visinu planiranih sredstava za ove namjene (za 79%).
6.	Nabava usluga - Usluge čišćenja poslovnih prostorija JKP "Suboticaplin" - procijenjeno ostvarenje je 79% od planiranih vrijednosti za 2025. godinu zbog dobivanja povoljnijih uvjeta u postupku javnih nabava (niža cijena). Planirana vrijednost za 2026. godinu uvećana je u odnosu na plan za 2025. gGodinu za 8% zbog potrebe za čišćenjem većeg broja prostorija (skladište, arhiva i sl.) i povećanje minimalne cijene rada.
7.	Nabava usluga – Ispitivanje i žigosanje (baždarenje) mjerila prirodnog plina od G-4 do G-25 zajedno s korektorima prirodnog plina za brojila kojima je istekao važeći žig baždarenja ostvarena je 65 % od planiranih vrijednosti za 2025. godinu zbog povoljnijih cijena u postupcima javnih nabava a neostvarena sredstva po osnovi ugovora prenose se u sljedeću godinu.
8.	Planirana vrijednost u 2026. godini za predmetnu nabavu je manje za 10% odnosu na planiranu vrijednost za 2025. godinu, i ovisi o broju mjerača koji dospijevaju na baždarenje u 2026. godini (zakonska obveza poduzeća je obavljati baždarenje mjerila svakih pet godina).

9	Nabava usluga – Usluge interneta, procijenjeno ostvarenje je u visini od 27 % u odnosu na planirane vrijednosti za 2025.godinu. Planirana vrijednost u 2026. godini za predmetnu nabavu je manja za 47 % u odnosu na prethodnu godinu.
10.	Nabava usluge reklame – procijenjeno ostvarenje je u granicama planiranih vrijednosti za 2025. godinu, a ista vrijednost se planira i za sljedeću godinu.
11.	Nabava usluga – Usluge osiguranja, procijenjeno ostvarenje iznosi 81 % od planirane vrijednosti za 2025. godinu, zbog dobivanja povoljnijih uvjeta u postupku javnih nabava. Planirana vrijednost u 2026. godini za predmetnu nabavu je zbog izmjena zakonaskih propisa veća za 210 tisuća dinara.
12.	Nabava usluga – Izrada karti za plinofikaciju je ostvarena u cijelosti i ne planira se u 2026. godini.
13.	Kontrola i servisiranje mobilnih uređaja za gašenje požara i hidrantske mreže – Procijenjeno ostvarenje je u visini planiranih vrijednosti za 2025. godinu. Planirana vrijednost za ovu nabavu u 2026.godini veća je za 13 % u odnosu na plan za prethodnu godinu.
14.	Nabava usluga – Procjena imovine (plinovoda, opreme) nije ostvarena u tekućoj godini i prenosi se u sljedeću godinu.
15.	Provjera funkcionalnosti protupožarne centrale, ispitivanje automatskih i ručnih javljača požara – procijenjeno ostvarenje je na razini planiranih vrijednosti u 2025. godini. Temeljem istraživanja tržišta očekuje se povećanje cijene usluga te je iznos predmetne nabave uvećan za 40 tisuća dinara u odnosu na planirana sredstva iz 2025. godine.
16.	Provjera instalacija i uređaja u zonama opasnosti od eksplozije(ex izvedba) MRS Palić, Mali Bajmok, Toplana, Vet. Zavod, Glavna MRS, Ciglana sa šahtom za odorizaciju – procijenjeno ostvarenje iznosi 88 % zbog manje cijene dobivene u postupku javne nabave . U 2026 godini planiraju se sredstva u istom iznosu kao i u 2025. godini.
17.	Usluga kontrole panik rasvjete – procijenjeno ostvarenje je u okviru planiranih vrijednosti za 2025.godinu i ne planira se u 2026. godini.
18	Geodetske usluge - procijenjeno ostvarenje je 29 % od planirane vrijednosti za 2025. godinu. Neostvarena sredstva po osnovi ugovora javne nabave se prenose u sljedeću godinu. U sljedećoj godini zbog vreće potrebe za ovom vrstom usluge povećavaju se planirana sredstva u visini od 0,3 milijuna dinara.
19.	Nabava usluga – Atestiranje zavarivača za elektrolučno i plinsko zavarivanje i atestiranje za elektrofuziono zavarivanje je zakonska obveza i obavlja se svake tri godine (obveza svih zaposlenika iz dežurne službe).

20.	Nabava usluga – Servisiranje i popravci aparata za elektro zavarivanje polietilena i uređaja za ispitivanje plinovoda na čvrstoću i nepropusnost s etanoliranjem , nabava je ostvarena u iznosu od 10 % zbog manje potrebe za ovom vrstom usluge. Za sljedeću godinu planirana su sredstva u visini kao i u planu za 2025. godinu.
21.	Nabava usluga - Usluge eksterne revizije – ostvarene vrijednosti su u okviru planiranih za 2025. godinu. Temeljem dobivenih podataka u postupku istraživanja tržišta očekuje se povećanje cijena usluge te je planirana vrijednost u 2026. godini veća za 11 %.
22.	Usluge mobilne telefonije- procijenjeno ostvarenje u 2025. godini je manje za 15 % zbog mjera štednje, a za sljedeću plansku godinu povećana su planirana sredstva za 0,1 milijun dinara.
23.	Nabava usluga,- Komunalne usluge (vodovod i kanalizacija i čistoća), procijenjeno ostvarenje u 2025. je manja za 25 % a zbog najavljenog povećanja cijena komunalnih usluga planiraju se sredstva povećana za 20 tisuća dinara.
24.	Nabava usluga – Poštanske usluge, procijenjeno ostvarenje u 2025 godini je u okviru planiranih vrijednosti. Planirana vrijednost u 2026. godini za predmetnu nabavu veća je za 29 % u odnosu na 2025.godine zbog povećanja broja stambenih potrošača kojima se dostavljaju računi za potrošnju prirodnog plina, te najavljenih povećanja cijena usluga.
25.	Nabava usluga – Servis i ispitivanje regulacijskih linija MRS "Subotička toplana", MRS Palić, MRS 3 i MRS 4. Ispitivanje i podešavanje regulacijske i sigurnosne opreme – nabava je ostvarena u visini planiranih sredstava za 2025.godinu. Planirana vrijednost nabave u 2026. godini povećava se za 4 %..
26.	Nabava usluga - Zdravstveni pregledi radnika, procjena ostvarenja je u visini od 99% u odnosu na planirana sredstva. Vrijednost nabave za 2026. godinu povećava se za 26 % zbog zakonskih propisa u području sigurnosti na radu i potrebnih liječničkih pregleda.
27.	Nabava usluga - Restoranske usluge, procijenjeno ostvarenje je u okviru planiranih vrijednosti za 2025. godinu i u istom iznosu su planirana za 2026. godinu.
28.	Nabava usluga - Nadzorna provjera za ISO 14001:2004, ISO 1800:2007 i ISO 9001:2008. Nabava je ostvarena u manjem iznosu za 95 tisuća zbog manjeg obujma izvršenih usluga. Kada je u pitanju 2026. godina planirana sredstva za ove namjene su povećana zbog povećanja obujma usluga (povećanje za 220 tisuća dinara).
29.	Nabava usluga - Konzultacije za ISO 14001:2004, ISO1800:2007 i ISO 9001:2008, procijenjeno ostvarenje u 2025.godini je u visini planiranih vrijednosti i vrijednost usluga odnosno nabave za 2026. godinu manja su za 28% u odnosu na planiranu vrijednost iz 2025. godine.

30	Nabava usluga – Registracija vozila (tehnički pregled, periodični i naknade) – procijenjeno ostvarenje u 2025. godini je manje za 27% od planirane vrijednosti zbog dobivanja povoljnijih uvjeta u postupku javne nabave (niže cijene). Planirana vrijednost za 2026. godinu je u visini planiranih sredstava iz 2025. godine.
31.	Nabava usluga – Monitoring praćenja vozila GPS -om JKP „ Suboticaplin“: procijenjeno ostvarenje je u visini planiranih vrijednosti za 2025. godinu. , a za 2026. godinu planirano povećanje je za 2%.
32.	Nabava usluga - Usluga održavanja tel.centrale i tel.aparata- procijenjeno ostvarenje za 2025. godinu je 99 % u odnosu na planiranu vrijednost. Vrijednost nabave za 2026. godinu kreće se u visini planiranih sredstava iz 2025. godine.
33.	Nabava usluga - Tiskarske usluge, procijenjeno ostvarenje je 73 % za 2025. godinu, a dio se prenosi u sljedeću godinu. Planirana sredstva za plansku 2026. godinu su u visini planiranih sredstava u tekućoj godini.
34.	Nabava usluga – Usluga prijevoza i osiguranja prijevoza gotovog novca, procijenjeno ostvarenje je u okviru planiranih vrijednosti za 2025. godinu. Planirana vrijednost u 2026. godini za predmetnu nabavu je za 2% veća u odnosu na plansku vrijednost iz tekuće godine (2025. godine).
35.	Nabava usluga – Servisiranja opreme JKP “Suboticaplin”, s potrebnim materijalom – procijenjeno ostvarenje u 2025. godini iznosi 78% vrijednosti zbog manje potrebe za ovom vrstom usluge. Planirana vrijednost u 2026. godini za predmetnu nabavu manja je za 11 % u odnosu na plansku vrijednost iz tekuće godine.
36.	Nabava usluga - Usluge oglašavanja, procijenjeno ostvarenje u 2025. godini je u visini planiranih sredstava i ovisi o broju objavljenih oglasa. Ista vrijednost planirana je i za 2026. godinu.
37.	Nabava usluga - Usluga pranja vozila, procijenjeno ostvarenje je u okviru planiranih vrijednosti i isti iznos se planira i za 2026. godinu.

38.	Nabava usluga – Usluge vulkanizera, procijenjeno ostvarenje je u visini od 72% zbog manje potrebe za ovom vrstom usluge . Planirana sredstva za nabavu ove vrste usluga u 2026. godini ostaju na razini iz 2025. godine.
39.	Nabava usluga - Usluge pregleda, kontrole, etaloniranja aparata za alko test, aparata za detekciju prirodnog plina, aparata za mjerenje tlaka i temperature, aparata za mjerenje odorisanosti, nabava nije ostvarena u 2025.godini i prenosi se u sljedeću godinu.
40.	Nabava usluga – Usluga skidanja i vraćanja kalorimetara radi baždarenja, procijenjeno ostvarenje u 2025. godini iznosi 50% od planirane vrijednosti i dio se prenosi u sljedeću godinu. Visina ovih troškova ovisi o broju baždarenih kalolimetara (zakonska obveza na svakih 5 godina) i za 2026. godinu planira se povećanje u visini od 2,6 milijuna dinara (veći broj kalolimetara).
41.	Nabava usluga - Usluge vršenja tehničkog pregleda izvedenih radova na DGM, nije ostvarena u 2025. godini i prenosi se u sljedeću godinu.
42.	Nabava usluga – Usluga sustava FUK-a. je ostvarena u cijelosti u 2025. godini a za 2026. godinu planirani iznos sredstava za ove namjene je manji za 87%.
43.	Nabava usluga - Odvjetničke usluge, procijenjeno ostvarenje iznosi 10 % od planirane vrijednosti zbog manje potrebe za ovom vrstom usluge. U sljedećoj godini planirana sredstva su u visini planiranih sredstava u tekućoj godini. Planirana vrijednost u 2026. godini za predmetnu nabavu ne mijenja se u odnosu na prethodnu godinu.
44.	Nabava usluga, - Usluge tekućeg održavanja i popravci objekta JKP"Suboticaplin" s materijalom – procijenjeno ostvarenje je u okviru planiranih vrijednosti za 2025. godinu . Za 2026. godini planiraju se sredstva u visini od 0,3 milijuna dinara i manja su u odnosu na 2025. G odinu.
45.	Nabava usluga Hosting – nabava je ostvarena u cijelosti i ista visina sredstava se planiraju za 2026. godinu. Hosting – prostor na serveru koje Poduzeće iznajmljuje za potrebe postavljanja web stranice kako bi stranica bila vidljiva internetskim korisnicima.
46.	Nabava usluga – Usluge prevođenja, procijenjeno ostvarenje za 2025.godinu je 33 % u odnosu na planiranu vrijednost jer je bilo manje potrebe za ovom uslugom. U 2026. godini planiraju se veća sredstva zbog potrebe za prijevodima na mađarski, hrvatski i bunjevački jezik

47.	Nabava usluga - Ispitivanje i žigosanje (baždarenje) mjerila prirodnog plina od G-40 do G-400 zajedno s korektorima prirodnog plina za brojila kojima je istekao važeći žig baždarenja, nabava je ostvarena 44 % u odnosu na 2025. godinu i dio se prenosi u sljedeću godinu .
48.	Održavanje softvera „ Alfasoft“ – ostvarenje je u visini planiranih sredstava za 2025. godinu. Ugovoreni iznos ovisi o vrijednosti softvera i pošto je u 2025. godini bilo više dorada programa, povećana su planirana sredstva i za održavnje softvera za milijun dinara.
49.	Održavanje web stranice – ostvarenje sredstava ove nabave je 24 % u odnosu na planiranu vrijednost i prenosi se u sljedeću godinu kada istječe ugovor i neće biti potrebe za tom vrstom usluge.
50.	Usluge deratizacije i druge usluge – predmetna nabave je ostvarena u cijelosti u 2025.godini a u 2026. godini predviđeno je povećanje sredstava zbog veće potrebe za ovom vrstom usluge.
51.	Servis uređaja za odorizaciju-predmetna nabava nije ostvarena u 2025.godini i prenose se u sljedeću godinu.
52.	Pregled kalibracija i po potrebi servis Alkotest uređaja – predmetna nabava nije ostvarena u 2025. godini i ne planira se u 2026. godini.
53.	Dnevni elektronički prenos uplata iz pošte – procijenjeno ostvarenje nabave je manje za 29 % u odnosu na planiranu vrijednost i ovisi o dinamici plaćanja u JP Pošta Srbije. Planirana financijska sredstva za ostvarenje nabave u 2026.godini ostaju na istoj razini.
54.	Projektiranje tipskih priključaka za poslovne potrošače – nabava nije ostvarena u 2025. godini. Zbog zakonskih propisa obveza projektiranja za poslovne potrošače obveza poduzeća je planirati sredstva i za 2026. godinu , uvećano za 0,2 milijuna dinara.
55.	Razne nespomenute usluge – nabava je ostvarena u okviru planiranih vrijednosti za 2025. godinu i u istom iznosu planira se i za sljedeću godinu.
56	Usluge održavanja periferne mreže - procijenjeno ostvarenje je manje u odnosu na plan za 5 % . U 2026. godini ne očekuje se povećanje cijene usluga održavanja te se sredstva planiraju na istoj razini.
57	Usluge parkiranja – pretplatne godišnje karte. Procijenjeno ostvarenje nabave je 75 % u odnosu na plan zbog manjeg broja potrebnih pretplatnih karata parkiranja. Zbog potrebe nesmetanog obavljanja djelatnosti Poduzeće planira kupnju godišnjih pretplatnih parking karata u vrijednosti od 1,3 milijuna dinara. Temeljem podataka dobivenih iz postupka istraživanja tržišta očekuje se značajnije povećanje cijene pretplatnih parking karata te se povećava planirana vrijednost nabave u 2026. godini za 57 % u odnosu na plan iz prethodne godine.
58.	Zakup (plinovod, dvorane, prijelazi) - planirana financijska sredstva po ovoj nabavci ostvarena su 97% u odnosu na plan za 2025. godinu. Zakup se odnosi najvećim dijelom na korištenje dijela plinovoda koji se nalazi u vlasništvu JKP Subotička toplana Subotica.

59	Izrada Akta transferne cijene – procijenjeno ostvarenje nabave je u okviru planiranih vrijednosti u 2025. godini i isti iznos se planira i za 2026 godinu.
60	Zbrinjavanje opasnog i neopasnog otpada (skupljanje i transport) - nabava je ostvarena u visini planiranih vrijednosti. Zbog manje potrebe za ovom vrstom usluge planirana sredstva za ove namjene u 2026. godini su manja za 130 tisuća dinara.
61	Stručne usluge iz oblasti građevine - procijenjeno ostvarenje je 40 % u odnosu na planiranu vrijednost jer nije bilo veće potrebe za ovom vrstom usluga. Za 2026. godinu planira se veći obujam građevinskih radova što uvjetuje i povećan obujam ove vrste usluga za 0,4 milijuna dinara.
62.	Usluge ekspres pošte – nabava nije ostvarena u 2025. godini i prenosi se u sljedeću godinu u istom planiranom iznosu.
63	Zbrinjavanje neopasnog otpada – nabava je ostvarena u cijelosti za 2025. godinu i ne planira se u 2026. godini.
64.	Izmjena, dopuna i revizija akta iz oblasti sigurnosti i zaštite na radu, protupožarne zaštite, zaštite životnog okoliša i izvanrednih situacija-. Nabava je ostvarena u cijelosti u 2025. godinu a planirana vrijednost za sljedeću plansku godinu iznosi 0,44 milijuna dinara.
65	Ispitivanje uvjeta radnog okoliša – mikroklima ljetni period – nabava ostvarena u cijelosti i ne planira se u 2026. godini (zakonska obveza na svake 3 godine).
66	Atestiranje i kontrola TNG uređaja za vozila – nije planirana u 2025. godini, a za 2026. godinu, zbog isteka atesta TNG-a u vozilima poduzeća, planiraju se sredstva u visini od 40 tisuća dinara.
67	Usluga korištenja objekata za rekreaciju zaposlenika – procijenjeno ostvarenje u 2025. godini je u visini planiranih sredstava. Zbog planiranog povećanja broja zaposlenika sredstva za ove namjene planiraju se uvećana za 0,1 milijun dinara.
68	Fizičko tehnička zaštita - procijenjeno ostvarenje u 2025. godini iznosi 71 % i preostali dio se prenosi u sljedeću godinu. Zbog najavljenog povećanja cijena usluga (povećanja najniže cijene rada), kao i proširenjem vrste usluga (monitoring 24 sata) povećava se planirana vrijednost nabave za 2026. godini za 41%.
69	Prevencija radne invalidnosti – procijenjeno ostvarenje je manje za 30% u odnosu na plan (regulirana obveza po Ugovoru o radu). U 2026. godini planiraju se sredstva u istom iznosu kao i za 2025. godinu.
70.	Usluga zaštite potrošača – ostvarena je u visini planiranih sredstava za 2025. godinu i u istom iznosu se planira i za 2026. godinu.
71	Usluge smještaja- ostvarene su u cijelosti a za 2026. godinu uvećavaju se za 40 tisuća dinara.
72	Brendiranje vozila – nova nabava u visini od 17 tisuća dinara.

73	Stručno usavršavanje zaposlenika – ostvarenje u 2025. godini u granicama planiranih vrijednosti. Za 2026. godinu u istom iznosu planiraju se sredstva za ove namjene.
74.	Stručni ispit za obavljanje poslova u objektima za transport, distribuciju i skladištenje prirodnog plina.- nova nabava koja se planira u 2026. godini zbog potrebe da zaposlenici steknu certifikat kako bi mogli obavljati poslove iz oblasti distribucije plina (zakonska obveza).
75.	Izrada web stranice- planira se izrada nove stranice poduzeća koja će omogućiti efikasniju kominikaciju potrošača sa službama poduzeća i uvid u stanje svoje potrošnje plina.
76.	Kategorizacija otpada.- nova nabava zbog zakonskih propisa u području zaštite životnog okoliša .
77.	Usluge vizualnog identiteta – nova nabava radi kreiranja vizualnog identiteta poduzeća zbog potrebe prepoznatljivosti i povezanosti sa sadašnjim i budućim potrošačima.
78.	Održavanje vodovodnih instalacija – ostvarena vrijednost je 85% i ovisi o obujmu potrebnih intervencija. Za sljedeću plansku godinu planirani iznos ostaje na istoj razini.
79.	Održavanje električnih instalacija – ostvarenje 100% i u 2026. godini za ove potrebe povećava se planirani iznos za 75 tisuća dinara.
80.	Servis klima uređaja – ostvaren je u cijelosti i ostaje planirana vrijednost za ovu vrstu usluga u 2026. godini u istom iznosu.
81.	Poslovne usluge i poslovna podrška – potreba za dodatnim uslugama komunikacije s potrošačima i aktivnosti u naplati potraživanja.
82.	Stručne usluge iz elektro i druhih oblasti izuzev građevinarstva – nova nabava zbog potrebe radno angažiranja stručnih osoba iz navedenih oblasti.
	Radovi
1.	Nabava radova – građevinski radovi na izradi plinskih priključaka (tipskih i individualnih), izmještanja i produžetaka na DGM i isključenja s DGM, procijenjeno ostvarenje iznosi 79 % od planirane vrijednosti zbog manjeg broja izvedenih plinskih priključaka. Planirana vrijednost za 2026. godinu povećava se za 0,5 milijuna dinara.

2.	Nabava radova – Radovi na održavanju – adaptaciji MRS i šahtova podzemnih ventila – nabava nije ostvarena u 2025. godini već se prenosi u 2026. godinu.
3.	Nabava radova – Građevinski radovi na izgradnji plinovoda po odobrenom projektu – Procijenjeno ostvarenje je 33% u odnosu na planiranu vrijednost. Planirana sredstva po osnovi ove nabave za sljedeću godinu veća su za 23 % zbog planova poduzeća za širenje plinske mreže.
4.	Izvođenje građevinskih radova na održavanju objekta JKP „Suboticaplin“ s potrebnim materijalom – proveden je postupak nabave, a ostvarenje se očekuje u sljedećoj godin.
5.	Nabava radova - Zavarivački radovi na čeličnim instalacijama,- nabava nije ostvarena u 2025. godini te se njena ostvarenje očekuje u 2026. godini.
6.	Ostali završni radovi – nova nabava zbog planiranih radova kako na rotoru tako i za određene završne radove za koje se ukaže potreba u sljedećoj 2026. godini.
7.	Izvođenje građevinskih radova na objektu JKP „Suboticaplin „ Subotica – arhiva s potrebnim materijalom – zbog proširenja kapaciteta za arhivsku građu, planirani su radovi u 2026. godini u iznosu od 2,3 milijuna dinara.
8.	Radovi na popravku i održavanju dijela krovne konstrukcije (hidro i termo izolacija)- nova nabava za potrebe proširenja poslovnog prostora. Planirana vrijednost inveticije je 2,3 milijuna dinara.

PLAN JAVNIH NABAVI

REDNI BROJ	POZICIJA	IZNOS NA KOJI SE POKREĆE NABAVA (bez PDV)	TROMJESEČJE U KOJEM SE POKREĆE NABAVA	RAZDOBLJE NA KOJE SE POKREĆE NABAVA
	Dobra			
1.	Nabava i isporuka strojarskog materijala za izgradnju i održavanje distribucijske plinske mreže- plomba, fleksibilno crijevo, ormar, lijevkovi i zaštitne cijevi za KMRS	15,630,000	DRUGO TROMJESEČJE	GODINU DANA
2.	Nabava i isporuka strojarskog materijala za izgradnju i održavanje distribucijske plinske mreže- polietilenske cijevi, PVC cijevi i polietilenski fazonski komadi	10,850,000	DRUGO TROMJESEČJE	GODINU DANA

3.	Nabava i isporuka strojarskog materijala za izgradnju i održavanje distribucijske plinske mreže-sitan materijal za održavanje i izgradnju distribucijske plinske mreže	17,900,000	TREĆE TROMJESEČJE	GODINU DANA
4.	Nabava i isporuka strojarskog materijala za izgradnju i održavanje distribucijske plinske mreže-uređaja za ragulaciju i mjerenje	30,000,000	ČETVRTO TROMJESEČJE	GODINU DANA
5.	Nabava električne energije	1,400,000	PRVO TROMJESEČJE	GODINU DANA
6.	Nabava goriva za motorna vozila i uređaje za motore s unutarnjim sagorijevanjem.	2,500,000	PRVO TROMJESEČJE	GODINU DANA
7.	Nabava materijala i autoguma sa uslugom ugradnje za održavanje vozila JKP " Suboticaplin"	1,840,000	ČETVRTO TROMJESEČJE	GODINU DANA
8.	Nabava i isporuka uredskog materijala	2,500,000	PRVO TROMJESEČJE	GODINU DANA
9.	Nabava prirodnog plina za kupce JKP" Suboticaplin"	1,480,000,000	ČETVRTO TROMJESEČJE	GODINU DANA
10.	Nabava i isporuka HTZ opreme za zaposlenike ljetni i zimski	10,000,000	DRUGO TROMJESEČJE	GODINU DANA
11.	Dorada programskog modula	3,000,000	PRVO TROMJESEČJE	GODINU DANA
12.	Daljinsko očitavanje-uređaji i usluge	32,000,000	ČETVRTO TROMJESEČJE	GODINU DANA
13.	Nabava odoranta i usluga punjenja uređaja za odorizaciju s kontrolom razine odorizacije	4,900,000	PRVO TROMJESEČJE	GODINU DANA
14.	Nabava računalne opreme	8,000,000	PRVO TROMJESEČJE	GODINU DANA
15.	Nabava računalnih dijelova za održavanje	150,000	PRVO TROMJESEČJE	GODINU DANA
16.	Nabava vozila za obavljanje djelatnosti	9,000,000	DRUGO TROMJESEČJE	GODINU DANA
Ukupno dobra:		1,629,670,000		

	Usluge			
1.	Usluge agencije za očitavanje potrošnje plina na plinskim mjerilima kod građana i gospodarstva	14,000,000	PRVO TROMJESEČJE	GODINU DANA
2..	Baždarenje pranje i podešavanje kalorimetara	7,350,000	TREĆE TROMJESEČJE	GODINU DANA
3	Usluge čišćenja poslovnih prostorija JKP " Suboticaplin"	3,025,000	DRUGO TROMJESEČJE	GODINU DANA
4.	Obavljanje stručnog nadzora nad izvođenjem građevinskih na DGM	2,010,000	DRUGO TROMJESEČJE	GODINU DANA
5..	Obavljanje stručnog nadzora nad izvođenjem strojarskih radova na DGM	4,690,000	DRUGO TROMJESEČJE	GODINU DANA
6	Izrada projektno tehničke dokumentacije DGM i izrada projekta izvedenog objekta u digitalnom i pisanom obliku za DGM	8,600,000	PRVO TROMJESEČJE	GODINU DANA
7.	Ispitivanje i žigosanje (baždarenje) mjerila prirodnog plina od G-4 do G-25 zajedno sa korektorima prirodnog plina za brojila kojima je istekao važeći žig baždarenja.	7,600,000	DRUGO TROMJESEČJE	GODINU DANA
8.	Održavanje softvera " ALFASOFT"	5,082,000	PRVO TROMJESEČJE	GODINU DANA
9.	Ispitivanje i žigosanje (baždarenje) mjerila prirodnog plina od G-40 do G-400 zajedno s korektorima prirodnog plina za brojila kojima je istekao važeći žig baždarenja.	3,000,000	DRUGO TROMJESEČJE	GODINU DANA
10.	Poštanske usluge	13,500,000	PRVO TROMJESEČJE	GODINU DANA
11.	Fizičko tehnička zaštita	4,950,000	PRVO TROMJESEČJE	GODINU DANA
12.	Usluge skidanja i vraćanja kalorimetara radi baždarenja	5,600,000	DRUGO TROMJESEČJE	GODINU DANA
13.	Usluge mobilne telefonije	3,000,000	PRVO TROMJESEČJE	GODINU DANA

14.	Tiskarske usluge	1,300,000	PRVO TROMJESEČJE	GODINU DANA
15.	Usluge osiguranja	1,200,000	DRUGO TROMJESEČJE	GODINU DANA
16.	Projektiranje tipskih priključaka za poslovne potrošače	1,155,000	DRUGO TROMJESEČJE	GODINU DANA
Ukupno usluge:		86,062,000		
1.	Radovi			
2.	Građevinski radovi na izradi plinskih priključaka (tipskih i individualnih) izmještanja i produžetaka na DGM i isključenja sa DGM	22,500,000	TREĆE TROMJESEČJE	GODINU DANA
3.	Građevinski radovi na zgradnji plinovoda po odobrenom projektu	24,000,000	DRUGO TROMJESEČJE	GODINU DANA
4.	Ostali završni građevinski radovi	2,990,000	PRVO TROMJESEČJE	GODINU DANA
Ukupno radovi :		49,490,000		
UKUPNO = DOBRA+USLUGE+RADOVI		1,765,222,000		

	POZICIJA	IZNOS NA KOJI SE POKREĆE NABAVA	TROMJESEČJE U KOJEM SE POKREĆE NABAVA	RAZDOBLJE NA KOJE SE POKREĆE NABAVA

	Dobra			
1.	Nabava alata i sitnog inventara	320,000	ČETVRTO TROMJESEČJE	GODINU DANA
2.	Nabava reklamnog materijala	999,000	ČETVRTO TROMJESEČJE	GODINU DANA
3.	Nabava plina radi grijanja	600,000	ČETVRTO TROMJESEČJE	GODINU DANA
4.	Nabava i isporuka sredstava za higijenu i potrošnih dobara	700,000	TREĆE TROMJESEČJE	GODINU DANA
5.	Nabava stručne literature-časopisa	950,000	PRVO TROMJESEČJE	GODINU DANA
6.	Reprezentacija	165,000	PRVO TROMJESEČJE	GODINU DANA
7.	Nabava uredske opreme i namještaja	995,000	PRVO TROMJESEČJE	GODINU DANA
8.	Nabava ukrasnih biljaka, zemlje, ukrasa i potrepština za ukrašavanje, sadnica	380,000	PRVO TROMJESEČJE	GODINU DANA
9.	Popravak elektro aparata s materijalom	120,000	TREĆE TROMJESEČJE	GODINU DANA
10.	Softverske licence	750,000	ČETVRTO TROMJESEČJE	GODINU DANA
11.	Nabava ostalih dobara	160,000	PRVO TROMJESEČJE	GODINU DANA
12.	Nabava materijala za servisiranje i popravak aparata za elektrozavarivanje polietilena i uređaja za ispitivanje plinovoda za čvrstoću i nepropusnost sa etaloniranjem	200,000	DRUGO TROMJESEČJE	GODINU DANA
13.	Nabava TAG-a	40,000	DRUGO TROMJESEČJE	GODINU DANA
14.	Dobra za zaštitu i sigurnost zaposlenika	70,000	DRUGO TROMJESEČJE	GODINU DANA
15.	Nabava mineralne vode radi preventive prilikom rada na otvorenom	300,000	PRVO TROMJESEČJE	GODINU DANA
16.	Nabava novogodišnjih paketića za djecu	380,000	ČETVRTO TROMJESEČJE	JEDNOKRATNO
18.	Dopuna prve pomoći	10,000	DRUGO TROMJESEČJE	JEDNOKRATNO
19.	Kupnja tepiha i staza za poslovne		ČETVRTO TROMJESEČJE	JEDNOKRATNO

	prostorije objekta JKP Suboticaplin	400,000		
20.	Nabava zastava sa držačima	200,000	DRUGO TROMJESEČJE	JEDNOKRATNO
21.	Nabava džambo vreća za opasan otpad	10,000	ČETVRTO TROMJESEČJE	JEDNOKRATNO
22.	Nabava i montaža inverter klima	200,000	DRUGO TROMJESEČJE	JEDNOKRATNO
23.	Nabava opreme za mobilne uređaje	100,000	PRVO TROMJESEČJE	JEDNOKRATNO
24.	Nabava pvc vreća za skladište	30,000	PRVO TROMJESEČJE	JEDNOKRATNO
25.	Nabava i montaža led svjetiljki za skladište materijala	330,000	TREĆE TROMJESEČJE	JEDNOKRATNO
26.	Oprema za plinofikaciju	923,000	TREĆE TROMJESEČJE	GODINU DANA
27.	Nabava sitnih električnih aparata	100,000	DRUGO TROMJESEČJE	JEDNOKRATNO
Ukupno dobra:		9,432,000		
Usluge				
1.	Usluge fiksne telefonije	200,000	PRVO TROMJESEČJE	GODINU DANA
2.	Usluge interneta	100,000	DRUGO TROMJESEČJE	GODINU DANA
3.	Usluge reklame	901,000	PRVO TROMJESEČJE	GODINU DANA
4.	Kontrola i servisiranje mobilnih uređaja za gašenje požara i hidrantske mreže s punjenjem	135,000	TREĆE TROMJESEČJE	GODINU DANA
5.	Kontrola funkcionalnosti protupožarne centrale, ispitivanje automatskih i ručnih javljača požara, panik rasvjeta	170,000	DRUGO TROMJESEČJE	GODINU DANA
6.	Provjera instalacija i uređaja u zonama opasnosti od eksplozije (ex izvedba) MRS Palić , Mali Bajmok, Toplana, Vet zavod, Glavna – MRS ,Ciglana sa šahtom za odorizaciju	40,000	TREĆE TROMJESEČJE	JEDNOKRATNO
8.	Geodetske usluge	999,000	DRUGO TROMJESEČJE	GODINU DANA
9.	Usluge eksterne revizije	500,000	TREĆE TROMJESEČJE	JEDNOKRATNO

10.	Komunalne usluge(vodovod i kanalizacija i čistoća)	650,000	PRVO TROMJESEČJE	GODINU DANA
11.	Servis i ispitivanje regulacijskih linija MRS " Subotička toplana" MRS Palić, MRS 3 i MRS 4. Ispitivanje i podešavanje regulacijske i sigurnosne opreme. Ispitivanje MRS na nepropusnost.	520,000	ČETVRTO TROMJESEČJE	GODINU DANA
12.	Zdravstveni pregledi radnika	1,250,000	PRVO TROMJESEČJE	GODINU DANA
13.	Restoranske usluge	291,667	PRVO TROMJESEČJE	GODINU DANA
14.	Nadzorna provjera za ISO 140001:2004, ISO 1800: 2007 i ISO 9001: 2008	420,000	DRUGO TROMJESEČJE	GODINU DANA
15.	Konzultacije za ISO 140001:2004 , ISO 1800:2007 i ISO 9001:2008	450,000	PRVO TROMJESEČJE	GODINU DANA
16.	Registracija vozila -tehnički, periodični pregledi vozila, naknade	180,000	PRVO TROMJESEČJE	GODINU DANA
17.	Monitoring praćenja vozila GPS-om JKP „Suboticaplin"	410,000	PRVO TROMJESEČJE	GODINU DANA
18.	Usluga održavanja tel.centrale i tel.aparata	200,000	DRUGO TROMJESEČJE	GODINU DANA
19.	Usluge prijevoza i osiguranja gotovog novca	800,000	PRVO TROMJESEČJE	GODINU DANA
20.	Servisiranje opreme JKP " Suboticaplin" sa potrebnim materijalom	800,000	PRVO TROMJESEČJE	GODINU DANA
21.	Usluge oglašavanja	150,000	PRVO TROMJESEČJE	GODINU DANA
22.	Usluge pranja vozila	170,000	ČETVRTI TROMJESEČJE	GODINU DANA
23.	Usluge vulkanizera	140,000	ČETVRTI TROMJESEČJE	GODINU DANA
24.	Usluge pregleda, kontrole, etaloniranja: aparata za alko test, parata za detekciju prirodnog plina,aparata za mjerenje tlaka i temperature, aparata za mjerenje odoriranosti.	300,000	ČETVRTI TROMJESEČJE	GODINU DANA

25.	Usluge vršenja tehničkog pregleda izvedenih radova na DGM	999,000	ČETVRTO TROMJESEČJE	GODINU DANA
26.	Usluge sustava FUK-a	120,000	TREĆE TROMJESEČJE	JEDNOKRATNO
27.	Odvjetničke usluge	500,000	PRVO TROMJESEČJE	GODINU DANA
28.	Usluge tekućeg održavanja i popravci objekta JKP"Suboticaplin" s materijalom	299,000	PRVO TROMJESEČJE	GODINU DANA
29.	Hosting	20,000	PRVO TROMJESEČJE	GODINU DANA
30.	Usluge prevođenja	600,000	PRVO TROMJESEČJE	GODINU DANA
31.	Održavanje Web stranice	20,000	TREĆE TROMJESEČJE	GODINU DANA
32.	Usluge deratizacije i druge usluge	150,000	DRUGO TROMJESEČJE	JEDNOKRATNO
33.	Servis uređaja za odorizaciju	360,000	DRUGO TROMJESEČJE	JEDNOKRATNO
34.	Usluge održavanja periferne mreže	350,000	PRVO TROMJESEČJE	GODINU DANA
35.	Ostale nespomenute usluge	990,000	ČETVRTO TROMJESEČJE	GODINU DANA
36.	Zakup	700,000	PRVO TROMJESEČJE	JEDNOKRATNO
37.	Izrada akta transferne cijene	250,000	ČETVRTO TROMJESEČJE	GODINU DANA
38.	Stručne usluge iz oblasti građevine	990,000	ČETVRTO TROMJESEČJE	GODINU DANA
39.	Usluge ekspres pošte	100,000	PRVO TROMJESEČJE	GODINU DANA
40.	Izmjena, dopuna i revizija akata iz oblasti sigurnosti i zaštite na radu, protupožarne zaštite, zaštite životnog okoliša i izvanrednih situacija	440,000	DRUGO TROMJESEČJE	GODINU DANA
41.	Atestiranje i kontrola TNG za vozila	40,000	ČETVRTO TROMJESEČJE	GODINU DANA
42.	Usluge parkiranja-pretplatne godišnje karte	1,300,000	DRUGO TROMJESEČJE	GODINU DANA
43.	Usluge korištenja objekata za rekreaciju zaposlenika	580,000	DRUGO TROMJESEČJE	GODINU DANA

44.	Dnevni elektronički prenos uplata iz pošte	700,000	PRVO TROMJESEČJE	GODINU DANA
45.	Procjena imovine (plinovoda, opreme)	990,000	TREĆE TROMJESEČJE	GODINU DANA
46.	Zbrinjavanje opasnog i neopasnog otpada (skupljanje i transport)	70,000	ČETVRTO TROMJESEČJE	JEDNOKRATNO
47.	Servisiranje i popravci aparata za elektro zavarivanje polietilena i uređaja za ispitivanje plinovoda na čvrstoću i nepropusnost s etaloniranjem s kalibriranjem	200,000	PRVO TROMJESEČJE	GODINU DANA
48.	Prevencija radne invalidnosti	999,000	DRUGO TROMJESEČJE	GODINU DANA
49.	Usluge zaštite prava potrošača	60,000	TREĆE TROMJESEČJE	GODINU DANA
50.	Usluge izrade vizualnog identita	500,000	ČETVRTO TROMJESEČJE	GODINU DANA
51.	Kategorizacija otpada	30,000	TREĆE TROMJESEČJE	JEDNOKRATNO
52.	Izrada web stranice	999,000	PRVO TROMJESEČJE	GODINU DANA
53.	Stručni ispit za obavljanje poslova u objektima za transport, distribuciju i skladištenje prirodnog plina	225,000	DRUGO TROMJESEČJE	GODINU DANA
54.	Atestiranje zavarivača za elektro lučno i plinsko zavarivanje i elektrofuziono zavarivanje	420,000	DRUGO TROMJESEČJE	GODINI DANA
55.	Brendiranje vozila	17,000	TREĆI TROMJESEČJE	GODINU DANA
56.	Usluge smještaja	200,000	DRUGO TROMJESEČJE	GODINU DANA
57.	Stručno usavršavanje zaposlenika	1,045,000	PRVO TROMJESEČJE	GODINU DANA
58.	Održavanje vodovodnih instalacija	300,000	DRUGO TROMJESEČJE	GODINU DANA
59.	Održavanje električnih instalacija	400,000	DRUGO TROMJESEČJE	GODINU DANA
60.	Servis klima uređaja	110,000	DRUGO TROMJESEČJE	JEDNOKRATNO
61.	Poslovne usluge i poslovna podrška	540,000	PRVO TROMJESEČJE	GODINU DANA
62	Stručne usluge iz oblasti elektro struke i sl.	500,000	DRUGO TROMJESEČJE	GODINU DANA
Ukupno		26,889,667		

usluge:				
	Radovi			
1.	Radovi na održavanju- adaptaciji MRS i šahti podzemnih ventila	999,000	ČETVRTO TROMJESEČJE	GODINU DANA
2.	Izvođenje građevinskih radova na održavanju objektu JKP " Su-boticagas" s potrebnim materijalom - arhiva	2,999,000	DRUGO TROMJESEČJE	GODINU DANA
3.	Zavarivački radovi na čeličnim instalacijama	2,990,000	TREĆE TROMJESEČJE	GODINU DANA
4.	Radovi na popravku i održavanju krovova (hidro i termo izolacija)	2,990,000	DRUGO TROMJESEČJE	GODINU DANA
	Ukupno radovi :	9,978,000		
	UKUPNO = DOBRA+USLUGE+RADOVI	46,299,667		

IH PLAN INVESTICIJA

U 2025. Godini JKP „Suboticaplin" u okviru svojih mogućnosti planira investicije u proširenje distribucijske plinske mreže (produžeci) ukupnoj dužini od oko 12,6 km.

Rbr	naziv mjesne zajednice/ulice	dužina u m
01.	M.Z. Kelebija	4.564
02.	M.Z. Radanovac	1,012
03.	M.Z. Gat	248
04.	M.Z. Pješčara	767
05.	M.Z. Makova sedmica	2,159
06.	M.Z Mali Bajmok	2,162

07.	M:Z: Šupljak	1,493
08.	M.Z. Dudova šuma	182
	UKUPNO	12.587

Stupanj izvodljivosti ovisi o vremenu pribavljanja i dobivanja kako projektno-tehničke dokumentacije tako i građevinske dozvole (dužine proširenja plinske mreže po mjesnim zajednicama i ulicama su okvirne vrijednosti). Na dinamiku proširenja distribucijske plinske mreže osim projektno tehničke dokumentacije utječu i neregulirane ulice po pojedinim mjesnim zajednicama, razuđenost naselja, ekonomska isplativost, kao i česta promjena planova detaljne regulacije. broj planiranih plinskih priključaka je 400 (na obujam izvedenih plinskih priključaka utječe dinamika dostavljanja potrebne dokumentacije od strane budućih potrošača).

Prilog 16

R.br	Naziv investicije	Godina početka financiranja projekta	Godina završetka financiranja projekta	Ukupna vrijednost projekta	Ostvareno zaključno s 31.12.2024 godine		Iznos prema izvoru financiranja	Plan 1.1-31.3.2026.	Plan 1.1-30.6.2026.	Plan 1.1-30.9.2026.	Plan 1.1-31.12.2026.	Plan 2027. godina	Plan 2028. godina
1	građevinski radovi na izradi plinskih priključaka na DGM (tipskih i individualnih) sa materijalom	2006		21,000,000		Vlastita sredstva	22,500,000	5,000,000	10.000.000	20.000.000	22,500,000	25.000.000	30.000.000
						Pozajmljena sredstva							
						Sredstva proračuna (po kontima)							
						Ostalo							
						Ukupno:	22,500,000	5,000,000	10.000.000	20.000.000	22,500,000	25.000.000	30.000.000
2	građevinski radovi na izgradnji plinovoda po		2026	24.000.000	0	Vlastita sredstva	24.000,000	2,000,000	7,000,000	15,000,000	24,000,000	15,000,000	18/000,000
						Pozajmljena sredstva							

	odobrenom projektu					Sredstva proračuna (po kontima)							
						Ostalo							
						Ukupno:	24.000,000	2,000,000	7,000,000	15,000,000	24,000,000	15,000,000	18/000,000
3	Nabava računalne opreme		2026	8.000.000	0	Vlastita sredstva	8,000,000			8,000,000	8,000,000	-	-
						Pozajmljena sredstva							
						Sredstva proračuna (po kontima)							
						Ostalo							
						Ukupno:	8,000,000			8,000,000	8,000,000	-	-
4	Nabava uređaja za daljinsko očitavanje	2026	2026			Vlastita sredstva	32,000,000	-	-	-	32,000,000	-	-
						Pozajmljena sredstva							
						Sredstva proračuna (po kontima)							
						Ostalo							
						Ukupno	32,000,000	-	-	-	32,000,000	-	-
5.	Nabava automobila	2026	2026			Vlastita sredstva	9,000,000	-	9,000,000	9,000,000	9,000,000	-	-
						Pozajmljena sredstva							
						Sredstva proračuna (po kontima)							
						Ostalo						-	-
						Ukupno	9,000,000	-	9,000,000	9,000,000	9,000,000	-	-
6.	Građevinski radovi na	2026	2026			Vlastita sredstva	5,980,000	5,980,000	5,980,000	5,980,000	5,980,000	-	-

	objektu JKP Suboticaplin Subotica – arhiva i sanacija dijela krova					Pozajmljena sredstva							
						Sredstva proračuna (po kontima)							
						Ostalo						-	-
						Ukupno	5,980,000	5,980,000	5,980,000	5,980,000	5,980,000	-	-
UKUPNA							101,480,000	12,980,000	31,980,000	57,980,000	101,480,000	40,000,000	48,000,000

Poduzeće kontinuirano izgrađuje i proširuje produžetke na distribucijskoj plinskoj mreži. U planskoj 2026. godini planira se izgradnja 12,6 km plinskih produžetaka. Poduzeće planira izgradnju i 400 plinskih priključaka (uvjetovano brojem podnesenih zahtjeva od strane, kako pravnih, tako i fizičkih osoba).

Zbog potrebe rada na novim aplikacijama (APR, PU, LPA, ...) i korištenja najnovijih verzija antivirusnog softvera, potrebno je računalnu opremu obnoviti (računala, skeneri, prijenosna računala, pisači i sl.).

Osnovna funkcija sustava telemetrije ili daljinskog očitavanja potrošnje plina je korisniku osigurati podatke o potrošnji plina. Temeljem tih podataka, korisnik može formirati profil potrošnje svakog potrošača. Svakodnevnom analizom očitanih podataka moguće je ustanoviti eventualne nepravilnosti u radu potrošača kroz nagle skokove odnosno padove protjeka plina, potencijalna curenja, variranje tlaka, temperature i sl., i sukladno tome, poduzeti korake za otklanjanje tih problema. Primjena različitih tehnoloških procesa i postupaka na određenim mjernim mjestima može utjecati i na ukupne količine utrošenog energenta.
Uspostavljanjem sustava mjerenja i telemetrije dodatno se omogućava kontrolno praćenje količina izmjerenih od strane opskrbljivača prirodnog plina.. Uzimajući u obzir sve navedeno, uspostavljanje ovakog sustava bitno pridonosi ukupnoj energetskoj efikasnosti distribucije plina. Poduzeće je u 2021. godini, kupnjom opreme za daljinsko očitavanje počelo implementaciju istog i taj trend nastavlja i u 2026. godini.

Starost voznog parka je preko 15 godine što je uvjetovalo veće troškove održavanja voznog parka. Sagledavajući trenutačno stanje Poduzeće je donijelo odluku obnoviti vozni park s dva laka teretna vozila i jednog putničkog. Poduzeće će u 2026. godini prodati tri najstarija vozila i zamijeniti ih kupnjom novih.

Za potrebe proširenja prostora za arhivsku granju planira se adaptacija dijela poslovne zgrade kao i dijela krovne konstrukcije. Ostvarenje investicije financirat će se iz vlastitih sredstava.

H. KRITERIJI ZA KORIŠTENJE SREDSTAVA ZA POSEBNE NAMJENE

Sredstva za posebne namjene su planirana sukladno Uredbi o utvrđivanju elemenata godišnjeg programa poslovanja za 2026. godinu, odnosno trogodišnjeg programa poslovanja za razdoblje 2024 - 2026. godine javnih poduzeća i drugih oblika organiziranja koji obavljaju djelatnost od općeg interesa 05 Broj: 11-9912/2023 od 20. listopada 2023. godine, a s ciljem racionalizacije troškova.

JKP „Suboticaplin" Subotica kao društveno odgovorno poduzeće, planira u 2026. godini, pomoć sportskim klubovima, raznim udrugama, humanitarnim organizacijama, kroz donacije, sponzorstva i humanitarne aktivnosti. Broj zahtjeva za ovakvim vidovima davanja iz godine u godinu rastu.

JKP „Suboticaplin" Subotica donijelo je Pravilnik o odobrenju donacija i sponzorstva broj 130/18 od 27.02.2018. godine kojim se utvrđuje ko i za koje namjene može dobiti sredstva.

Prilog 17

SREDSTVA ZA POSEBNE NAMJENE

u dinarima

Redni broj	Pozicija	Plan 2025. godina	Ostvarenje (procjena) 2025. godina	Plan 1.1-31.3.2026.	Plan 1.1-30.6.2026.	Plan 1.1-30.9.2026.	Plan 1.1-31.12.2026.
1.	Sponzorstvo	400.000	400.000	150.000	350.000	400.000	400.000
2.	Donacije	600.000	600.000	150.000	500.000	600.000	600.000
3.	Humanitarne aktivnosti	550.000	550.000	0.00	550.000	550.000	550.000
4.	Sportske aktivnosti	500.000	453.000	0,00	500.000	500.000	500.000
5.	Reprezentacija	550.000	550.000	130.000	260.000	400.000	550.000
6.	Reklama i promidžba	1.900.000	1.900.000	225.000	450.000	675.000	1.900.000
7.	Ostalo						